

МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ
з дисципліни
“ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЕКТУВАННЯ”
(для бакалаврів, спеціалістів)**

Київ
ДП «Видавничий дім «Персонал»
2011

МАУП

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

“Технологія проектування” — одна з дисциплін, яка дає додаткові знання, необхідні для ефективної діяльності фахівців у державному управлінні та місцевому самоврядуванні як теоретиків, так і практиків. Це зумовлено з’ясуванням цілого комплексу питань, пов’язаних з оволодінням проєктивно-прогностичних механізмів політики регіонального розвитку, передусім у напрямі забезпечення сталого розвитку територій в Україні.

Метою самостійної роботи з дисципліни “Технологія проектування” є поглиблене вивчення технологічних особливостей проектування як на загальнонаціональному, так і регіональному рівнях, шляхів їх оптимізації при виробленні, здійсненні, забезпеченні системності державної політики та політики регіонального розвитку, передусім узгодження галузевого та територіального розвитку. Проектування пов’язано з необхідністю здійснення державою цілісної політики у соціальній, економічній, гуманітарній, оборонній, міжнародній сферах.

Також методичні матеріали передбачають опанування в повному обсязі навчальної програми та формування самостійності як особистісної риси та важливої професійної якості, сутність якої полягає в умінні систематизувати, планувати та контролювати власну діяльність.

Завданням самостійної роботи студентів є засвоєння певних знань, умінь, навичок, закріплення та систематизація здобутих знань, їх застосування при виконанні практичних завдань і наукових робіт, а також виявлення прогалин у системі знань із предмета.

Самостійна робота становить приблизно 50 % часу, необхідного для виконання основної освітньої програми з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти та науки України щодо кількості годин аудиторних занять на тиждень. Зміст самостійної роботи визначається навчальною програмою дисципліни, методичними матеріалами, завданнями викладача. У пропонуваніх методичних рекомендаціях розглядаються форми самостійної роботи студентів, порядок організації та контролю. Подаються основні питання з курсу дисципліни, питання для самоконтролю, теми рефератів, а також тестові завдання.

Нагальні проблеми національного розвитку зумовлюють нерозв’язаність низки суперечностей, зокрема між продуктивними силами різних адміністративно-територіальних одиниць України та

Підготовлено доцентом кафедри організації самоврядування
В. В. Утвенком

Затверджено на засіданні кафедри організації самоврядування
(протокол № 6 від 30.01.09)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом

Утвенко В. В. Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни “Технологія проектування” (для бакалаврів, спеціалістів). — К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2011. — 48 с.

Методичні рекомендації містять пояснювальну записку, тематичний план, зміст самостійної роботи з дисципліни “Технологія проектування”, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2011
© ДП «Видавничий дім «Персонал», 2011

застарілими формами організації економічного життя держави, надмірною централізацією та концентрацією управління національними процесами. Розглядається нормативно-правова база проектування у технічній, економічній, соціальній, гуманітарній, національно-безпековій сферах. При проектуванні взято курс на оптимізацію управління наявними ресурсами та інструментами. Особливої значущості технологія проектування набуває з огляду на нагальну потребу у зменшенні адміністрування економічних, соціальних, гуманітарних, оборонних, технічних процесів на різних рівнях, створення моделі ефективної взаємодії у розвитку регіонів між центром і місцевими елітами.

Вивчаються сучасні моделі та шляхи проектування розвитку в Україні і світі, стратегія, державні і відомчі програми у різних сферах державної, регіональної, місцевої, муніципальної, комунальної політики, шляхи їх втілення у життя.

Всебічне засвоєння матеріалів курсу дає можливість студентам *знати*:

- теоретичні та правові засади проектування, його форми і методи для аналізу та вирішення національних і регіональних проблем;
- основні напрями державної політики, становлення та розвитку місцевих народногосподарських комплексів в Україні;
- теорію і практику планування та прогнозування розвитку регіонів;

уміти використовувати:

- категорії проектування, сучасні методологічні підходи щодо проектування;
- форми і методи управління проектуванням, планування, аналіз та регулювання проектування для вирішення регіональних і національних проблем;
- технологію, форми й методи стратегічного прогнозування та оперативного планування кількісних та якісних параметрів проектів;
- як адміністративні, так і економічні важелі управління проектуванням;

визначати:

- оптимальні шляхи проектування та його місце у загальній системі державного управління;

- ефективність діючих форм і методів проектування державного управління за результатами аналізу програм і проектів, вітчизняного й зарубіжного досвіду їх реалізації, використовуючи методи порівняльного та інституційного аналізу;
- показники успішності проектів на найближчу й віддалену перспективу на основі існуючого стану справ за умови наявних ресурсів у межах чинного правового поля шляхом зіставлення ресурсів і потреб;
- основні напрями вдосконалення організаційно-економічних механізмів проектування;
- пріоритетні напрями проектування, застосовуючи комплексний підхід до аналізу технології проектування та за результатами вивчення показників здійснених (впроваджених), використовуючи методи кореляційно-регресивного аналізу;

розробляти:

- проекти державних, регіональних і галузевих програм регіонального національного розвитку за результатами аналізу державної політики та стану об'єкта на основі методології конструювання моделей виходячи із ресурсного забезпечення та механізмів упровадження державно-управлінських рішень;
- пропозиції щодо вдосконалення чинного нормативно-правового забезпечення регіонального економічного розвитку на підставі визначення юридичних властивостей та на основі виявлених ознак її недосконалості за результатами вивчення й аналізу ефективності чинних нормативно-правових документів, існуючої практики регулювання економічних відносин на регіональному, муніципальному, місцевому, комунальному рівнях;
- проекти нормативно-правових актів, спрямовані на підтримку різних сфер життя регіону та держави, забезпечення функціонування структур, які побудовані на різних формах власності, на засадах конституційно-правової регламентації законодавчого та нормотворчого процесів;
- внутрішню нормативну документацію (накази, розпорядження) щодо виконання завдань міжнародних, державних, регіональних, галузевих, міжгалузевих проектів регіонального та національного розвитку на засадах конкурсного відбору виконавців (тендер, грант, конкурс) шляхом застосування методів системного аналізу проектів і проектувальних обґрунтувань;

- практичні рекомендації для органів державної влади й місцевого самоврядування щодо вибору ефективних інструментів і варіантів регулювання станом розроблення та реалізації проєктів на основі методів порівняльного аналізу стану національного і регіональних ринків, ступеня відкритості, рівня ефективності;

аналізувати:

- проблеми, ресурсний потенціал і напрями проєктування;
- процеси вироблення, реалізації, регулювання і управління проєктами та їх елементами, шляхи й методи вдосконалення структури інституційного забезпечення, політико-правові проблеми управління проєктами, приймати відповідні управлінські рішення;

контролювати:

- виконання заходів проєктування, відповідних законодавчих і підзаконних актів в обумовлені терміни засобами адміністрування.

Отже, методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи з дисципліни “Технологія проєктування” спрямовані на те, щоб дати студентам знання теоретичних основ предмета, а також застосування ними здобутих знань, вмій і навичок на практиці.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЄКТУВАННЯ”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми	Кількість годин		
		Лекції	Семінарські (практичні) заняття	Самостійна робота студентів
1	2	3	4	5
1	Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади технології проєктування Сутність, об’єкт і функції технології проєктування	3		4

1	2	3	4	5
2	Цілі, завдання та критерії технології проєктування	3		4
3	Теорії та концепції технології проєктування, науково-методичні засади її дослідження	3	2	4
Змістовий модуль II. Базові засади технології проєктування				
4	Складові проєктування	3		4
5	Методологія проєктування	3		4
6	Оцінювання ефективності проєктування та моніторинг стану проєкту	3	2	4
7	Використання ресурсів при проєктуванні	3		4
8	Організаційна структура проєктування	3	2	4
Змістовий модуль III. Особливості проєктувальної діяльності				
9	Проєктування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні	2	2	4
10	Технологія проєктування у технічній сфері	2	2	4
11	Технологія проєктування у соціальній сфері	2	2	4
12	Технологія проєктування в економічній сфері	2	2	4
13	Технології проєктування у гуманітарній сфері	2	2	3
14	Проєктування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин	2	2	3
Разом годин: 108		36	18	54

ЗМІСТ
САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ
з дисципліни
“ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЕКТУВАННЯ”

Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади технології проектування

Тема 1. Сутність, об'єкт і функції технології проектування

1. Сутність технології проектування як навчальної дисципліни.
2. Предмет технології проектування.
3. Формування технології проектування.
4. Функції технології проектування.
5. Основи теорії технології проектування.
6. Наукові основи розробки концепції технології проектування.
7. Понятійно-категоріальний апарат технології проектування.

Питання для самоконтролю

1. Дайте визначення проекту.
2. Розкрийте сутність технології проектування.
3. Що є предметом та об'єктом дисципліни “Технологія проектування”?
4. Розкрийте мету та завдання дисципліни.
5. Назвіть основні функції дисципліни.
6. Охарактеризуйте вплив локалізації об'єкта проектування.
7. Покажіть основні складові технології проектування.
8. Розкрийте сутність складових проектування.
9. Яким чином здійснюється формування технології проектування?
10. Висвітліть понятійно-категоріальний апарат технології проектування.

Теми рефератів

1. Теоретико-методологічні засади технології проектування.
2. Сутність, об'єкт і функції проектування.
3. Формування технології проектування.
4. Технологія проектування як предмет і навчальна дисципліна.
5. Наукові засади розробки технології проектування.

Тестові завдання

I. Проектом є:

- а) комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей протягом певного часу при встановлених ресурсних обмеженнях;
- б) як зовнішні, так і внутрішні фактори впливу на його підготовку та реалізацію;
- в) сукупність методів і прийомів для розробки та оцінювання проекту як інструмент планування та розвитку діяльності, як процес, що має певну кількість послідовних стадій, як певна філософія бізнесу;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

II. Оточенням проекту є:

- а) комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей протягом певного часу при встановлених ресурсних обмеженнях;
- б) як зовнішні, так і внутрішні фактори впливу на його підготовку та реалізацію;
- в) сукупність методів і прийомів для розробки та оцінювання проекту, як інструмент планування та розвитку діяльності, як процес, що має певну кількість послідовних стадій, як певна філософія бізнесу;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

III. Проектний аналіз – це:

- а) комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей протягом певного часу при встановлених ресурсних обмеженнях;
- б) як зовнішні, так і внутрішні фактори впливу на його підготовку та реалізацію;

- в) сукупність методів і прийомів для розробки та оцінювання проекту, як інструмент планування та розвитку діяльності, як процес, що має певну кількість послідовних стадій, як певна філософія бізнесу;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

IV. До головних ознак проекту належать:

- а) мета проекту та засоби її досягнення;
- б) часові рамки;
- в) обмежений бюджет;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

V. Зовнішнє оточення проекту залежить від:

- а) політичних, економічних, науково-технічних, суспільних, правових, культурних, природних факторів впливу;
- б) організації проекту, зокрема від складу його учасників і розподілу між ними прав, повноважень та відповідальності;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

Література [6; 8; 17–19; 51]

Тема 2. Цілі, завдання та критерії технології проектування

1. Цілі технології проектування.
2. Завдання технології проектування.
3. Критерії ефективності та практичної значущості технології проектування у виробленні та реалізації державних програм.
4. Чинники, пріоритети, напрями реалізації засад технології проектування.
5. Класифікація та діагностика проектів.
6. Ініціатор, замовник, інвестор, керуючий, контрактор проекту.

Питання для самоконтролю

1. Визначте критерії та показники технології проектування.
2. Висвітліть цілі технології проектування.
3. Дайте оцінку особливостям вироблення та реалізації проектів.
4. Визначте пріоритети технології проектування.
5. Назвіть особливості діагностики проектів на різних етапах їх реалізації.
6. Охарактеризуйте процес діагностики проектів.
7. Визначте особливості формування оточення проекту.
8. Розкрийте основні напрями управління змістом проекту.
9. Хто є ініціатором і замовником проекту?
10. Яким чином здійснюється інвестування проектів?
11. Дайте порівняльну характеристику вітчизняному та зарубіжному досвіду реалізації засад технології проектування.
12. За якими критеріями можна класифікувати проекти?
13. Висвітліть основні чинники класифікації засад технології проектування.
14. Хто є керуючий проектом?

Теми рефератів

1. Цілі та завдання технології проектування.
2. Критерії технології проектування.
3. Критерії ефективності та практичної значущості технології проектування у виробленні та реалізації державних програм.
4. Чинники, пріоритети, напрями реалізації технології проектування.
5. Діагностика проектів.

Тестові завдання

I. Метою дисципліни “Технологія проектування” є:

- а) поглиблене вивчення технологічних особливостей проектування як на загальнонаціональному, так і регіональному рівнях, шляхів їх оптимізації при виробленні, здійсненні, забезпеченні системності державної політики та політики регіонального розвитку;
- б) узгодження між органами державного управління і місцевого самоврядування проектів галузевого та територіального розвитку;

- в) вивчення особливостей здійснення державною цілісної політики у соціальній, економічній, гуманітарній, оборонній, міжнародній сферах;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

II. Завданням технології проектування є:

- а) поглиблене вивчення технологічних особливостей проектування як на загальнонаціональному, так і регіональному рівнях, шляхів їх оптимізації при виробленні, здійсненні, забезпеченні системності державної політики та політики регіонального розвитку;
- б) узгодження між органами державного управління і місцевого самоврядування проектів галузевого та територіального розвитку;
- в) вивчення особливостей здійснення державною цілісної політики у соціальній, економічній, гуманітарній, оборонній, міжнародній сферах;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

III. До основних критеріїв технології проектування належать:

- а) критерії ефективності;
- б) критерії практичної значущості;
- в) критерії об'єктивності;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

IV. До основних напрямів технології проектування належать:

- а) проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні;
- б) проектування у технічній сфері;
- в) проектування у соціальній сфері;
- г) проектування у економічній сфері;
- д) проектування у гуманітарній сфері;
- е) проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин;
- є) правильні відповіді “а” і “б”;
- ж) правильні відповіді “в” і “г”;
- з) правильні відповіді “д” і “е”;
- е) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

Література [2; 5; 6; 8; 17–19; 21; 51]

Тема 3. Теорії та концепції технології проектування

1. Аналіз класичних теорій проектування.
2. Сучасні концепції проектування.
3. Теоретичні принципи управління проектуванням.
4. Територіальні особливості організації проектування.
5. Зарубіжний досвід вироблення та реалізації проектів.
6. Основні підходи у проектуванні.
7. Основні показники у технології проектування.
8. Принципи та науково-методичні засади аналізу в проектуванні.
9. Концептуальне наповнення сучасної проектувальної діяльності.

Питання для самоконтролю

1. Розкрийте класичні теорії проектування.
2. Назвіть категорії проектувальної діяльності.
3. Поясніть необхідність збалансованої моделі проектування.
4. Розкрийте причини неефективності проектування.
5. Висвітліть зарубіжний досвід вироблення та реалізації проектів.
6. Поясніть засадничі принципи проектування.
7. Ознайомтеся із теорією та практикою проектування у зарубіжних країнах.
8. Вкажіть основні підходи в проектуванні.

9. Окресліть основні показники у технології проектування.
10. Проаналізуйте теоретичні принципи управління проектуванням.

Теми рефератів

1. Теорії та концепції технології проектування.
2. Аналіз класичних сучасних теорій проектування.
3. Теоретичні принципи управління проектуванням.
4. Територіальні особливості організації проектування.
5. Зарубіжний досвід вироблення та реалізації проектів.
6. Основні показники у технології проектування.
7. Принципи та науково-методичні засади аналізу в проектуванні.

Тестові завдання

I. Головними властивостями проекту є:

- а) масштаб;
- б) складність;
- в) якість;
- г) тривалість;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “б” і “в”;
- є) правильні відповіді “в” і “г”;
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

II. За складністю проекти діляться на:

- а) монопроекти;
- б) мультипроекти;
- в) мегапроекти;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

III. За якістю проекти поділяються на:

- а) звичайні та бездефектні;
- б) монопроекти та мультипроекти;
- в) мультипроекти та мегапроекти;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;

- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні.

IV. За характером і сферою діяльності виділяють:

- а) промислові та організаційні проекти;
- б) економічні проекти;
- в) проекти розвитку;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні.

Література [1; 5; 6; 8; 17–19; 21]

Змістовий модуль II. Базові засади технології проектування

Тема 4. Складові проектування

1. Аналіз у проектуванні.
2. Аналіз кількісних та якісних параметрів проекту.
3. Аналіз динаміки проекту.
4. Види та методи проектного аналізу.
5. Стратегічний аналіз проектувального середовища.
6. Характеристика внутрішнього стану об'єкту проектування.
7. Прогнозування у проекті. Структуризація проекту.
8. Процес вироблення засад проекту, проектування, коригування, моніторингу.

Питання для самоконтролю

1. Охарактеризуйте внутрішній стан об'єкта проектування.
2. Визначте особливості видів і методів проектного аналізу.
3. Охарактеризуйте аналіз у проектуванні.
4. Визначте принципи та науково-методичні засади аналізу в проектуванні.
5. Визначте особливості сценарного аналізу проектного ризику.
6. Висвітліть особливості стратегічного аналізу проектувального середовища.
7. Визначте особливості аналізу кількісних та якісних параметрів проекту.

8. Розкрийте сутність процесу проектування.
9. Що таке прогнозування в проекті?
10. Назвіть основні методи проектного аналізу.

Теми рефератів

1. Базові засади технології проектування.
2. Складові проектування.
3. Аналіз у проектуванні.
4. Аналіз кількісних та якісних параметрів проекту.
5. Види та методи проектного аналізу.
6. Стратегічний аналіз проектувального середовища.
7. Характеристика внутрішнього стану об'єкта проектування.

Тестові завдання

I. Аналіз проекту – це:

- а) сукупність методів і прийомів для розробки та оцінювання проекту, як інструмент планування та розвитку діяльності, як процес, що має певну кількість послідовних стадій та як певна філософія бізнесу;
- б) комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей протягом певного часу при встановлених ресурсних обмеженнях;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

II. До основних видів проектного аналізу належать:

- а) економічний аналіз;
- б) системний аналіз;
- в) комплексний аналіз;
- г) стратегічний аналіз;
- д) правильні відповіді "а" і "б";
- е) правильні відповіді "в" і "г";
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

III. Прогнозуванням є:

- а) процедура продукування фактографічної інформації стосовно майбутніх станів суспільства на основні попередньої інформації щодо проблем політики;

- б) вивчення майбутнього соціально-економічного, суспільно-політичного культурного та інших аспектів життя країни, суспільства;
- в) метод, що ґрунтується на судженнях про майбутні стани суспільства на основі інформації або професійного досвіду;
- г) правильні відповіді "а" і "б";
- д) правильні відповіді "б" і "в";
- е) правильні відповіді "а" і "в";
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

IV. До основних видів проектного аналізу належать:

- а) внутрішній;
- б) зовнішній;
- в) системний;
- г) правильні відповіді "а" і "б";
- д) правильні відповіді "б" і "в";
- е) правильні відповіді "а" і "в";
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

V. До основних об'єктів прогнозу в технології проектування належать:

- а) наслідки поточних державних програм;
- б) наслідки нових державних програм;
- в) зміст нових державних програм;
- г) поведінка стекхолдерів;
- д) правильні відповіді "а" і "б";
- е) правильні відповіді "в" і "г";
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

Література [5; 6; 8; 14; 42; 51]

Тема 5. Методологія проектування

1. Методологія проектування.
2. Етапи та механізми проектування.
3. Цільове орієнтування стратегії проектування та визначення пріоритетів.

4. Система стратегічного проектування та її складові.
5. Сутність, форми, методи та особливості стратегічного проектування.
6. Етапи та функції стратегічного проектування.
7. Технологія стратегічного проектування та організаційне забезпечення його процесу.
8. Моделі системи стратегічного проектування.
9. Довгострокові документи стратегічного проектування.
10. Класифікація проектної інформації. Матриця взаємодій.
11. Дивергенція та трансформація у проектуванні.
12. Синектика. Ранжування у проектуванні. Комулятивна стратегія.

Питання для самоконтролю

1. Проаналізуйте напрями змін організаційної структури проектування.
2. Розкрийте особливості дисконтування.
3. Визначте місце і роль цільового орієнтування стратегії проектування та визначення пріоритетів.
4. Виділіть головні принципи та перспективи системи стратегічного проектування та її складові.
5. Вкажіть основні теоретичні принципи управління проектуванням.
6. Які ви знаєте довгострокові документи стратегічного проектування?
7. Дайте класифікацію проектної документації.
8. Яким чином здійснюється ранжування в проектуванні?
9. Що таке дивергенція в проектуванні?
10. Розкрийте сутність та зміст поняття “Синектика”.
11. Розкрийте основні моделі системи стратегічного проектування.
12. Проаналізуйте короткострокові проекти.

Теми рефератів

1. Методологія проектування.
2. Цільове орієнтування стратегії проектування та визначення пріоритетів.
3. Система стратегічного проектування та її складові.
4. Довготривалі проекти.
5. Середньотермінові проекти.
6. Короткострокові проекти.

Тестові завдання

I. Цінність проекту визначається як:

- а) різниця його позитивних результатів або вигод;
- б) різниця його негативних результатів або витрат;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

II. Безповоротні витратами є:

- а) вже зроблені витрати, які неможливо повернути прийняттям або неприйняттям проекту (які не враховуються при розрахунку вартості проекту і не впливають на його ефективність);
- б) неотримані доходи від найкращого альтернативного використання активів, внаслідок чого відбувався би грошовий приплив;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

III. Наявними вигодами є:

- а) вже зроблені витрати, які неможливо повернути прийняттям або неприйняттям проекту (які не враховуються при розрахунку вартості проекту і не впливають на його ефективність);
- б) неотримані доходи від найкращого альтернативного використання активів, внаслідок чого відбувався би грошовий приплив;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

IV. Основними документами стратегічного проектування є:

- а) короткострокові;
- б) середньострокові;
- в) довгострокові;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

V. Цінність проекту дорівнює:

- а) зміні вигоди у результаті проекту;

- б) зміні витрат у результаті проекту;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає

Література [5; 6; 8; 23; 31]

Тема 6. Оцінювання ефективності проектування та моніторинг проектів

1. Оцінювання ефективності проектування.
2. Оцінювання ефективності проектів.
3. Оцінювання якісних і кількісних параметрів у проекті.
4. Моніторинг стану проекту та процесу проектування.
5. Оцінювання (вимірювання) та моніторинг результатів реалізації проектів.
6. Шкала оцінювання.

Питання для самоконтролю

1. Дайте оцінку цінності проекту.
2. Охарактеризуйте експертну оцінку проектів.
3. Розкрийте сутність механізмів моніторингу проекту та проектувальної діяльності.
4. Визначте та оцініть фактори зовнішнього середовища проекту.
5. Дайте оцінку диверсифікації у проектуванні.
6. Що таке шкала оцінювання?
7. Яким чином здійснюється оцінювання ефективності проекту?
8. Охарактеризуйте оцінювання здійсненності проекту.
9. Висвітліть індикатори проекту.
10. Що таке оцінювання ефективності проектування та моніторинг проектів?

Теми рефератів

1. Оцінювання ефективності проектування та моніторинг проектів.
2. Оцінювання кількісних параметрів у проекті.
3. Оцінювання якісних параметрів у проекті.
4. Моніторинг стану проекту.
5. Шкала оцінювання в проектуванні.

Тестові завдання

I. Оцінювання ефективності проектування включає:

- а) оцінювання кількісних результатів;
- б) оцінювання якісних результатів;
- в) оцінювання економічної ефективності проекту;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- є) правильних відповідей немає.

II. Моніторинг проектування включає:

- а) оцінювання ризиків проекту;
- б) внутрішній моніторинг;
- в) зовнішній моніторинг;
- г) оціночний моніторинг;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “в” і “г”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

III. Оцінювання кількісних параметрів у проекті здійснюється за допомогою:

- а) моніторингу;
- б) аудиту;
- в) обліку;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

IV. Оцінювання якісних параметрів у проекті здійснюється за допомогою:

- а) моніторингу;
- б) аудиту;
- в) обліку;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;

- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

V. При підготовці проектів розглядаються всі альтернативні рішення щодо досягнення мети проекту. Можливі типи шляхів містять:

- а) взаємовиключні рішення, при прийнятті одного з яких виключається прийняття іншого;
- б) заміщувальні рішення, прийняття яких тим чи іншим чином сприяє досягненню різних цілей;
- в) синергетичні рішення, прийняття одного з яких збільшується ефективність прийняття іншого;
- г) взаємодоповнюючі рішення, реалізація одного з яких є необхідною умовою реалізації іншого;
- д) умовні рішення, прийняття одного з яких є можливим лише за умов прийняття іншого;
- е) правильні відповіді “а” і “б”;
- є) правильні відповіді “в–д”;
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

Література [5; 6; 8; 15; 27; 35; 51]

Тема 7. Використання ресурсів при проектуванні

- 1. Особливості використання природно-ресурсного потенціалу України у ході вироблення та реалізації проектів.
- 2. Ефективність використання ресурсів.
- 3. Моніторинг ефективності використання ресурсів.
- 4. Ресурси проекту та порядок їх залучення.
- 5. Класифікація та оцінювання природних ресурсів регіонів України та аналіз можливого рівня їх використання у проектувальній діяльності та інвестиційних проектах.
- 6. Сутність і принципи використання ресурсів у проекті.

Питання для самоконтролю

- 1. Розкрийте основні напрями використання ресурсів при проектуванні.
- 2. Покажіть використання ресурсів при проектуванні.

- 3. Окресліть територіальні особливості організації використання ресурсів у проектуванні.
- 4. У чому полягає ефективність використання ресурсів у проектуванні?
- 5. Яким чином можна залучити ресурси проекту?
- 6. У чому полягає моніторинг ефективності використання ресурсів?
- 7. Дайте класифікацію природних ресурсів регіонів України.
- 8. Назвіть основні принципи використання ресурсів у проекті.
- 9. Яким чином здійснюється оцінювання природних ресурсів регіонів України?
- 10. Розкрийте сутність використання ресурсів у проекті.

Теми рефератів

- 1. Використання ресурсів при проектуванні.
- 2. Класифікація природних ресурсів регіонів України.
- 3. Оцінювання природних ресурсів регіонів України.
- 4. Аналіз можливого рівня використання природних ресурсів України у проектувальній діяльності та інвестиційних проектах.
- 5. Принципи використання ресурсів у проекті.

Тестові завдання

I. Знайдіть неправильну відповідь. До природно-ресурсного потенціалу України належать:

- а) земельні ресурси;
- б) вода, повітря;
- в) корисні копалини;
- г) промислові підприємства;
- д) рослинний і тваринний світ.

II. До основних етапів проведення моніторингу ефективності використання ресурсів належать:

- а) етап підготовки моніторингу;
- б) виділення основних завдань моніторингу;
- в) етап проведення моніторингу;
- г) підсумковий етап;
- д) правильні відповіді “а”, “в”, “г”;
- е) усі відповіді правильні;
- є) правильних відповідей немає.

III. Залученням ресурсів проекту на регіональному та місцевому рівнях займаються:

- а) центральні органи державного управління;
- б) приватні фірми;
- в) регіональні та місцеві органи державного управління;
- г) органи місцевого самоврядування;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “в” і “г”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

IV. Залученням ресурсів проекту на загальнодержавному рівні займаються:

- а) центральні органи державного управління;
- б) приватні фірми;
- в) регіональні та місцеві органи державного управління;
- г) органи місцевого самоврядування;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “в” і “г”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

V. Ресурсозабезпечення – це:

- а) чітко відпрацьований алгоритм забезпечення реалізації будь-якого проекту необхідних для його реалізації елементів;
- б) практична діяльність з пошуку способу вилучення і використання ресурсів;
- в) теоретична дисципліна, яка вивчає та узагальнює досвід здобуття і використання ресурсів;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

VI. Ресурсом у онтологічному розрізі є:

- а) елемент, який необхідний у реалізації проекту;
- б) умовне поняття, яким визначаються типи елементів у здійсненні господарської та управлінської діяльності;

- в) під поняттям ресурс розуміють матеріальні і нематеріальні елементи, які залучаються у процесі будь-якої діяльності;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

Література [5; 6; 8; 32; 47; 51]

Тема 8. Організаційна структура проектування

1. Організаційна структура управління проектуванням.
2. Моделі організаційної структури управління проектом.
3. Проектна команда. Керівник проекту. Проектний менеджер.
4. Структуризація проекту.
5. Управління змістом проекту.
6. Управління часом і вартістю у проекті.
7. Управління якістю в проекті.
8. Управління ризиками у проекті.
9. Фінансування, кошторис і бюджет проекту.
10. Завершення та упровадження проекту.

Питання для самоконтролю

1. Охарактеризуйте показники управління ризиками у проекті.
2. Дайте оцінку управління часом у проекті.
3. Порівняйте фази циклу проекту.
4. Розкрийте структуру управління вартістю у проекті.
5. Проаналізуйте управління якістю у проекті.
6. Назвіть головні напрями управління закупівлями у проекті.
7. Підготуйте пропозиції щодо фінансування, кошторису і бюджету проекту.
8. Дайте оцінку чистій поточній вартості проекту.
9. Дайте оцінку пріоритетним напрямам використання бюджетних ресурсів при проектуванні.
10. Яким чином здійснюється фінансування проекту?
11. Виділіть головні стадії проектування.
12. Розкрийте організаційну структуру управління проектуванням.

Теми рефератів

1. Організаційна структура проектування.
2. Управління ресурсами у проекті.
3. Управління ризиками у проекті.
4. Розподіл і делегування повноважень у проектувальній діяльності.
5. Управління закупівлями у проекті.
6. Основні етапи проектування.

Тестові завдання

I. За причинами виникнення проектні ризики поділяються на такі види:

- а) ризик, пов'язаний з нестабільністю законодавства і економічної ситуації;
- б) зовнішньоекономічні ризики;
- в) ризик несприятливих політичних змін у країні або регіоні;
- г) ризик неповноти або неточності інформації; ризик зміни кон'юнктури ринку;
- д) ризик природних катаклізмів;
- е) виробничо-технологічний ризик;
- є) ризик непередбачуваності дій учасників проекту;
- ж) правильні відповіді "а" і "б";
- з) правильні відповіді "в" і "г";
- и) правильні відповіді "д-є";
- і) усі відповіді правильні;
- ї) правильних відповідей немає.

II. Керівник проекту – це:

- а) юридична особа, якій замовник та інвестори делегують повноваження по проекту: планування, контроль, координацію дій всіх учасників проекту. Керівник для виконання своїх функцій створює команду;
- б) особа, яка за угодою із замовником бере на себе відповідальність за виконання визначених робіт, пов'язаних з проектом;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

III. Аналіз ефективності витрат:

- а) дає кількісне оцінювання витрат, що повинно визначити чи виправдовують очікувані вигоди відповідні витрати;
- б) це визначена якість навколишнього повітря, максимальна опірність мікробам у воді або вимоги до викидів промислового об'єкта;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

IV. Контрактор проекту – це:

- а) юридична особа, якій замовник та інвестори делегують повноваження по проекту: планування, контроль, координацію дій всіх учасників проекту. Керівник для виконання своїх функцій створює команду;
- б) особа, яка за угодою із замовником бере на себе відповідальність за виконання визначених робіт, пов'язаних з проектом;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

V. Проектний менеджер – це:

- а) юридична особа, якій замовник та інвестори делегують повноваження по проекту: планування, контроль, координацію дій всіх учасників проекту. Керівник для виконання своїх функцій створює команду;
- б) особа, яка за угодою із замовником бере на себе відповідальність за виконання визначених робіт, пов'язаних з проектом;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

Література [5; 6; 8; 20; 24; 51]

Змістовий модуль III. Особливості проектувальної діяльності

Тема 9. Проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні

1. Центральні органи виконавчої влади у проектуванні.
2. Загальнонаціональні плани, програми та проекти.

3. Нормативно-правове, інституційне, кадрове, фінансове забезпечення проектування органами влади.
4. Місцеві (обласна та районна) державні адміністрації у проектуванні розвитку регіону.
5. Органи місцевого самоврядування у проектуванні.
6. Завдання, повноваження, функції та організаційна структура проектування діяльності в органах державного управління та місцевого самоврядування.
7. Розробка стратегічного плану регіональних інституцій.
8. Впровадження стратегії при проектуванні у системі державного управління та місцевого самоврядування.

Питання для самоконтролю

1. Назвіть складові елементи проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні.
2. Дайте оцінку розподілу і делегуванню повноважень у проектувальній діяльності.
3. Охарактеризуйте стан нормативно-правової бази проектування та шляхи її вдосконалення.
4. Охарактеризуйте формування та виконання проектів органами державного управління та місцевого самоврядування.
5. Покажіть основні напрями проектування державної політики.
6. Проаналізуйте методи визначення ефективності регіональних проектів.
7. З'ясуйте особливості взаємодії органів державної влади при реалізації інвестиційних проектів.
8. Вкажіть можливі шляхи розвитку інвестиційних проектів у регіонах України.
9. Покажіть роль органів місцевого самоврядування у здійсненні проектування.
10. Яким чином здійснюється впровадження стратегії в проектуванні у державному управлінні та місцевому самоврядуванні?
11. Охарактеризуйте роль місцевих державних адміністрацій у проектуванні розвитку регіону.
12. Покажіть взаємодію місцевих органів державного управління та органів місцевого самоврядування у проектуванні розвитку регіону.

Теми рефератів

1. Особливості проектувальної діяльності.
2. Проектування у державному управлінні.
3. Проектування у місцевому самоврядуванні.
4. Взаємодія місцевих органів державного управління та органів місцевого самоврядування у проектувальній діяльності.
5. Розробка стратегічного плану на регіональному рівні.

Тестові завдання

I. Проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні здійснюється з боку:

- а) центральних органів виконавчої влади;
- б) місцевих органів виконавчої влади;
- в) органів місцевого самоврядування;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “а” і “в”;
- е) правильні відповіді “б” і “в”;
- є) усі відповіді правильні.

II. Знайдіть неправильну відповідь. Проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні включає наступні види забезпечення:

- а) інституційне;
- б) фінансове;
- в) кадрове;
- г) нормативно-правове;
- д) організаційне;
- е) технічне;
- є) правильні відповіді “а” і “б”;
- ж) правильні відповіді “в” і “г”;
- з) правильні відповіді “д” і “е”;
- и) усі відповіді правильні.

III. Характерною особливістю проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні є те, що в процесі проектування є можливим:

- а) вибрати оптимальний у даній ситуації проект стратегічного плану;

- б) мати в наявності такий варіант проекту стратегічного плану, який у майбутньому відповідатиме новим умовам господарювання і ринкової кон'юнктури;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

IV. Знайдіть неправильну відповідь. У проектуванні задіяні наступні органи місцевого самоврядування:

- а) обласні ради;
- б) районні ради;
- в) обласні та районні державні адміністрації;
- г) міські ради;
- д) районні у містах ради.

V. Розробка стратегічного плану регіональних інституцій включає:

- а) аналіз зовнішніх і внутрішніх факторів;
- б) визначення місії та стратегічних цілей;
- в) розробку програми інституцій;
- г) показники оцінювання діяльності та фінансовий план;
- д) правильні відповіді "а" і "б";
- е) правильні відповіді "в-г";
- є) усі відповіді правильні.

Література [5; 6; 8; 39; 41; 42]

Тема 10. Технологія проектування у технічній сфері

1. Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування у технічній сфері.
2. Потенційно-небезпечні підприємства України.
3. Вимоги до розміщення потенційно-небезпечних підприємств і реалізації потенційно-небезпечних проектів.
4. Ризики у виробленні та реалізації проектів у сфері атомної енергетики і управління екологічною безпекою регіональних економік.
5. Економічні механізми регулювання ризиків при проектуванні в екологічній сфері.

Питання для самоконтролю

1. Розкрийте технологію, форми і методи стратегічного проектування у технічній сфері.
2. Проаналізуйте проблеми структуризації проекту в технічній сфері.
3. Розкрийте сутність технології проектування у технічній сфері.
4. Розкрийте схему розвитку моделей управління проектами у технічній сфері.
5. Охарактеризуйте науково-технічні проекти.
6. Які підприємства в Україні є потенційно небезпечними?
7. Назвіть головні функції проектування у технічній сфері.
8. Розкрийте економічні механізми регулювання ризиків при проектуванні в екологічній сфері.
9. У чому полягають ризики у виробленні та реалізації проектів у сфері атомної енергетики?
10. Розкрийте економічні механізми регулювання ризиків при проектуванні в екологічній сфері.

Теми рефератів

1. Технологія проектування у технічній сфері.
2. Механізми технології проектування у технічній сфері.
3. Регіональні особливості технології проектування у технічній сфері.
4. Технологія проектування інженерної інфраструктури територій.
5. Технологія проектування виробничої інфраструктури.
6. Технологія проектування транспортної інфраструктури.

Тестові завдання

I. Технологія проектування у технічній сфері включає:

- а) інституційне забезпечення;
- б) фінансове забезпечення;
- в) кадрове забезпечення;
- г) нормативно-правове забезпечення;
- д) організаційне забезпечення;
- е) правильні відповіді "а-в";
- є) правильні відповіді "г" і "д";
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

II. Проектування розвитку інженерної інфраструктури території ґрунтується на:

- а) системі цілеспрямованих проектних розробок щодо розвитку відповідних об'єктів інфраструктури;
- б) системі заходів, погоджених за термінами, ресурсами, виконавцями проекту;
- в) заходах щодо розвитку виробництва, виробничої та соціальної інфраструктури;
- г) правильні відповіді "а" і "б";
- д) правильні відповіді "в" і "г";
- е) усі відповіді правильні.

III. Характерною особливістю проектування інженерної інфраструктури є те, що в процесі проектування є можливим:

- а) вибрати оптимальний у певній господарській ситуації проект стратегічного плану;
- б) мати в наявності такий варіант проекту стратегічного плану, який у майбутньому відповідатиме новим умовам господарювання і ринкової кон'юнктури;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

IV. Технологія проектування у технічній сфері включає:

- а) проектування інженерної інфраструктури території;
- б) проектування виробничої інфраструктури;
- в) проектування транспортної інфраструктури;
- г) правильні відповіді "а" і "б";
- д) правильні відповіді "а" і "в";
- е) правильні відповіді "б" і "в";
- є) усі відповіді правильні.

V. Знайдіть неправильну відповідь. Технологія проектування транспортної інфраструктури регіонів включає:

- а) проектування міського пасажирського транспорту;
- б) проектування у сфері залізничного транспорту;
- в) проектування розвитку автомобільного транспорту;
- г) проектування розвитку трубопроводів.

Література [5; 6; 8; 32; 37; 44; 51]

Тема 11. Технологія проектування у соціальній сфері

1. Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування у соціальній сфері.
2. Проектування соціальної інфраструктури населених пунктів (міста).
3. Соціальний простір та його єдність як об'єкти проектування.
4. Проектування у сфері соціальних комунікацій.
5. Роль держави у соціальному проектуванні.
6. Соціальна політика держави.
7. Залучення позабюджетних коштів у соціальні проекти.

Питання для самоконтролю

1. Назвіть особливості технології проектування у соціальній сфері.
2. Дайте оцінку технологіям проектування у соціальній сфері.
3. Яким чином здійснюється проектування соціальної інфраструктури населених пунктів?
4. Висвітліть характерні особливості проектування соціальної інфраструктури міста.
5. Вкажіть основні напрями соціальної політики держави.
6. Розкрийте структуру соціальної інфраструктури населених пунктів.
7. Покажіть джерела фінансування проектування у соціальній сфері.
8. Які позабюджетні кошти залучаються у соціальні проекти?
9. Висвітліть характерні особливості кадрового забезпечення проектування у соціальній сфері.
10. У чому полягає роль держави у проектуванні соціальної сфери?

Теми рефератів

1. Технологія проектування у соціальній сфері.
2. Кадрове забезпечення технології проектування у соціальній сфері.
3. Інституційне забезпечення технології проектування у соціальній сфері.
4. Фінансове забезпечення технології проектування у соціальній сфері.
5. Проектування соціальної інфраструктури міста.
6. Проектування соціальної інфраструктури населених пунктів.

Тестові завдання

I. Основними напрямками соціальної політики держави є:

- а) розвиток системи соціального забезпечення та соціальної підтримки населення;
- б) розвиток соціальної інфраструктури населених пунктів;
- в) створення єдиного соціального простору;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

II. Технологія проектування у соціальній сфері включає:

- а) інституційне забезпечення;
- б) фінансове забезпечення;
- в) кадрове забезпечення;
- г) нормативно-правове забезпечення;
- д) організаційне забезпечення;
- е) правильні відповіді “а–в”;
- є) правильні відповіді “г” і “д”;
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

III. Соціальну інфраструктуру населених пунктів складають наступні галузі:

- а) торгівля в тій її частині, що здійснює реалізацію продукції, громадське харчування;
- б) житлово-комунальне господарство і побутове обслуговування населення;
- в) пасажирський транспорт і зв'язок, що обслуговує населення та невиробничі галузі;
- г) освіта та охорона здоров'я, фізкультура і спорт, туристично-екскурсійні організації;
- д) соціальне забезпечення, культура і мистецтво, масова інформація;
- е) наука та наукове обслуговування, підготовка кадрів, кредит і державне страхування;
- є) органи державного управління і громадські організації;
- ж) правильні відповіді “а–д”;
- з) усі відповіді правильні.

IV. Одиницями проектування територіальної структури соціальної інфраструктури є:

- а) країна та регіон;
- б) автономна республіка, область;
- в) місто, сільський адміністративний район, населений пункт;
- г) правильні відповіді “б” і “в”;
- д) усі відповіді правильні.

V. Характерною особливістю проектування соціальної інфраструктури є те, що в процесі проектування є можливим:

- а) вибрати оптимальний у певній господарській ситуації проект стратегічного плану;
- б) мати в наявності такий варіант проекту стратегічного плану, який у майбутньому відповідатиме новим умовам господарювання і ринкової кон'юнктури;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

Література [5; 6; 8; 15; 19; 22; 25; 38; 55]

Тема 12. Технологія проектування в економічній сфері

1. Завдання, функції, кадрові, фінансові, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування в економічній сфері.
2. Міська та регіональна інфраструктура як об'єкт управління.
3. Оцінювання ризиків у проектуванні.
4. Види інвестиційних ризиків і методи їх оцінювання.
5. Регіональний маркетинг. Генеральні плани.
6. Зонінг. Проектування у сфері містобудування.
7. Інвестиційні проекти. Інвестиційний рейтинг регіону.
8. Проектування регіональних інвестиційних програм.

Питання для самоконтролю

1. Проаналізуйте сучасні механізми і методи залучення кредитних та інвестиційних ресурсів при проектуванні.
2. Охарактеризуйте період окупності проекту.
3. Визначте та проаналізуйте перспективні напрями у проектування у сфері залучення інвестицій.
4. Охарактеризуйте системний підхід при визначенні стратегії проектування комунікаційної системи регіональної економіки.

5. Проаналізуйте механізми і методи управління проектуванням виходячи із завдань економічної реформи.
6. Проаналізуйте методи визначення ефективності регіональних проектів.
7. Окресліть фази і цикли розвитку регіональних проектів.
8. Охарактеризуйте шляхи залучення додаткових коштів у проекти.
9. Покажіть шляхи залучення додаткових коштів у проекти.
10. Охарактеризуйте порядок підготовки внутрішньої нормативної документації щодо вироблення та реалізації проектної документації.
11. Назвіть необхідні передумови формування інвестиційної привабливості проектів.
12. Охарактеризуйте порядок підготовки внутрішньої нормативної документації щодо вироблення та реалізації проектної документації в економічній сфері.
13. Дайте оцінку оптимізації структури капіталу при реалізації проекту.
14. Вкажіть можливі шляхи розвитку інвестиційних проектів у регіонах України.
15. Назвіть основні критерії ефективності та практичної значущості технології проектування у виробленні та реалізації державних програм в економічній сфері.
16. Дайте експертну оцінку технологіям проектування в економічній сфері.
17. Здійсніть класифікацію та економічне оцінювання ресурсного забезпечення проектів.
18. Розкрийте сутність і зміст поняття “регіональний маркетинг”.

Теми рефератів

1. Технологія проектування в економічній сфері.
2. Кадрове забезпечення технології проектування в економічній сфері.
3. Інституційне забезпечення технології проектування в економічній сфері.
4. Фінансове забезпечення технології проектування в економічній сфері.
5. Організаційна структура проектування в економічній сфері.
6. Регіональний маркетинг.

Тестові завдання

I. Технологія проектування в економічній сфері включає:

- а) інституційне забезпечення;
- б) фінансове забезпечення;
- в) кадрове забезпечення;
- г) нормативно-правове забезпечення;
- д) організаційне забезпечення;
- е) правильні відповіді “а–в”;
- є) правильні відповіді “г” і “д”;
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

II. Головними цілями регіонального маркетингу є:

- а) покращання (збереження конкурентоздатності розташованих у регіоні підприємств промисловості та сфери послуг);
- б) покращання ступеню ідентифікації громадян з територією свого проживання;
- в) залучення до регіону нових підприємств, ресурсів;
- г) усі відповіді правильні.

III. До груп цільових ринків у регіональному маркетингу належать:

- а) приїжджі, мешканці регіону та наймані робітники, галузі економіки та інвестори, вітчизняні інорегіональні та міжнародні ринки;
- б) мешканці регіону та наймані робітники;
- в) галузі економіки та інвестори, вітчизняні інорегіональні та міжнародні ринки;
- г) приїжджі, мешканці регіону та наймані робітники;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “в” і “г”;
- є) усі відповіді правильні.

IV. Проектування регіональних інвестиційних програм здійснюють:

- а) обласні та місцеві державні адміністрації;
- б) органи місцевого самоврядування;
- в) маркетингові служби областей;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;

- д) правильні відповіді “б” і “в”;
- е) правильні відповіді “а” і “в”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) правильних відповідей немає.

V. Характерною особливістю проектування економічної сфери є те, що в процесі проектування є можливим:

- а) вибрати оптимальний у певній господарській ситуації проект стратегічного плану;
- б) мати в наявності такий варіант проекту стратегічного плану, який у майбутньому відповідатиме новим умовам господарювання і ринкової кон'юнктури;
- в) обидві відповіді правильні;
- г) правильних відповідей немає.

Література [5; 6; 8; 32; 49]

Тема 13. Технології проектування у гуманітарній сфері

1. Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування у гуманітарній сфері.
2. Проектування якісних і кількісних параметрів єдиного гуманітарного простору України.
3. Регіональні особливості проектування у гуманітарній сфері.
4. Проектування інтеграції національних меншин в єдиний гуманітарний простір України.

Питання для самоконтролю

1. Розкрийте сутність сучасних механізмів і методів проектування у гуманітарній сфері.
2. Означте складові технології проектування у гуманітарній сфері.
3. Розкрийте найхарактерніші особливості проектування національного інформаційного простору.
4. Охарактеризуйте регіональні особливості проектування у гуманітарній сфері.
5. Яким чином здійснюється проектування якісних параметрів єдиного гуманітарного простору?
6. Висвітліть характерні особливості проектування кількісних параметрів єдиного гуманітарного простору.

7. Розкрийте механізми проектування у сфері культури.
8. Проаналізуйте особливості проектування у сфері освіти та науки.
9. Яким чином можна спрогнозувати інтеграцію національних меншин в єдиний гуманітарний простір України?
10. Порівняйте вітчизняний і зарубіжний досвід проектування у гуманітарній сфері.

Теми рефератів

1. Технології проектування у гуманітарній сфері.
2. Організаційна структура проектування у гуманітарній сфері.
3. Кадрове забезпечення проектування у гуманітарній сфері.
4. Інституційне забезпечення проектування у гуманітарній сфері.
5. Фінансове забезпечення проектування у гуманітарній сфері.

Тестові завдання

I. Знайдіть неправильну відповідь. Технологія проектування гуманітарної сфери охоплює:

- а) проектування у сфері культури;
- б) проектування у сфері науки;
- в) проектування у сфері освіти;
- г) проектування у сфері соціального захисту населення;
- д) проектування інтеграцією національних меншин в єдиний гуманітарний простір України;
- е) проектування у сфері видавничої, бібліотечної та архівної справи.

II. Основними параметрами проектування єдиного гуманітарного простору України є:

- а) кількісні параметри;
- б) організаційні параметри;
- в) якісні параметри;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “а” і “в”;
- е) правильні відповіді “б” і “в”;
- є) усі відповіді правильні.

III. Технологія проектування у гуманітарній сфері включає наступні види забезпечення:

- а) інституційне;
- б) фінансове;
- в) кадрове;
- г) нормативно-правове;
- д) організаційне;
- е) правильні відповіді “а–в”;
- є) правильні відповіді “г” і “д”;
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

IV. Проектування у гуманітарній сфері здійснюють:

- а) центральні органи виконавчої влади;
- б) місцеві органи виконавчої влади;
- в) органи місцевого самоврядування;
- г) правильні відповіді “а” і “б”;
- д) правильні відповіді “а” і “в”;
- е) правильні відповіді “б” і “в”;
- є) усі відповіді правильні.

V. Аналіз проектування у державній гуманітарній політиці включає:

- а) визначення, перевірку та деталізацію проблеми інформаційного простору;
- б) вибір критеріїв її оцінювання та оцінювання ефективності вирішення проблеми;
- в) розроблення та порівняння альтернативних варіантів вирішення проблеми та вибір прийняттого варіанту;
- г) визначення засобів досягнення цілей та шляхів реалізації;
- д) моніторинг (поточний) дієвості впровадження державної інформаційної політики;
- е) підсумкове оцінювання наслідків вирішення проблеми;
- є) конкретні пропозиції щодо впровадження державної інформаційної політики у життя;
- ж) правильні відповіді “а–г”;
- з) правильні відповіді “д–ж”;
- и) усі відповіді правильні;
- і) правильних відповідей немає.

Література [5; 6; 8; 11; 17; 42; 54]

Тема 14. Проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин

1. Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура у сфері національної безпеки та міжнародних відносин.
2. Міжнародні та міждержавні проекти.
3. Національні інтереси України.
4. Міжнародний аудит проектів.
5. Міжнародні угоди України.
6. Міжнародні та національні гарантії і відповідальність.
7. Оборонні проекти.
8. Проекти у сфері національної безпеки України.

Питання для самоконтролю

1. Висвітліть особливості проектування у сфері міжнародних відносин на сучасному етапі розвитку України.
2. Охарактеризуйте сучасні підходи до проектування у сфері національної безпеки України.
3. Визначте особливості управління міжнародними та міждержавними проектами.
4. Які органи влади відповідають за проектування в сфері національної безпеки?
5. Хто здійснює проектування в сфері міжнародних відносин?
6. Які ви знаєте міжнародні угоди, підписані Україною?
7. Назвіть основні проекти у сфері національної безпеки.
8. Які ви знаєте основні проекти у сфері міжнародних відносин?
9. Визначте основні механізми реалізації міжнародних проектів.
10. Розкрийте механізми проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин.

Теми рефератів

1. Проектування у сфері національної безпеки.
2. Проектування у сфері міжнародних відносин.
3. Організаційна структура проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин.
4. Кадрове забезпечення проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин.
5. Оборонні проекти України.

Тестові завдання

I. Проектуванням національної безпеки займаються:

- а) Секретаріат Президента України;
- б) Рада національної безпеки та оборони України;
- в) Міністерство оборони України;
- г) Кабінет Міністрів України;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “в” і “г”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) ваш варіант.

II. Технологія проектування у сфері національної безпеки включає наступні види забезпечення:

- а) інституційне;
- б) фінансове;
- в) кадрове;
- г) нормативно-правове;
- д) організаційне;
- е) правильні відповіді “а–в”;
- є) правильні відповіді “г” і “д”;
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

III. Технологія проектування у сфері міжнародних відносин включає наступні види забезпечення:

- а) інституційне;
- б) фінансове;
- в) кадрове;
- г) нормативно-правове;
- д) організаційне;
- е) правильні відповіді “а–в”;
- є) правильні відповіді “г” і “д”;
- ж) усі відповіді правильні;
- з) правильних відповідей немає.

IV. Проектування у сфері міжнародних відносин здійснюють:

- а) Секретаріат Президента України;
- б) Рада національної безпеки та оборони України;

- в) Міністерство закордонних справ України;
- г) Кабінет Міністрів України;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “в” і “г”;
- є) усі відповіді правильні;
- ж) ваш варіант.

V. Проект стратегічного планування розвитку оборонної інфраструктури в умовах перехідної економіки України знаходить свій прояв у:

- а) зміні соціально-економічної природи планів, що розробляються різними суб'єктами управління;
- б) перетворенні в інструмент посилення стратегічного характеру проектування;
- в) підвищенні наукової обґрунтованості проектів стратегічних планів оборонної інфраструктури територій, які повинні стати дієвим механізмом регулювання соціально-економічних процесів, що відбуваються в суспільстві;
- г) у всьїякій демократизації процесу планування розвитку оборонних технологій;
- д) правильні відповіді “а” і “б”;
- е) правильні відповіді “в” і “г”;
- є) усі відповіді правильні.

Література [5; 6; 8; 49; 50; 53]

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. Бакуменко В. Д. Формування державно-управлінських рішень: Проблеми теорії, методології, практики. — К.: Вид-во УАДУ, 2000. — 328 с.
2. Брайсон Д. М. Стратегічне планування для державних і неприбуткових організацій / Пер. з англ. А. Кам'янець. — Л.: Літопис, 2004. — 352 с.
3. Вакуленко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посіб. — Ужгород: Патент, 2004.

4. *Вакуленко В. М.* Концептуальні напрями стратегічного планування економічного розвитку // *Управління сучасним містом.* — 2001. — № 1–3(1).
5. *Воронков А. А.* Методы анализа и оценки государственных программ в США. — М.: Наука, 1986. — 190 с.
6. *Дани В. Н.* Державна політика: вступ до аналізу: Підруч. для вищ. навч. закл. — О.: АО “Бахва”, 2005. — 504 с.
7. *Дехтяренко Ю.* Стратегія розвитку міста: територіально-планувальний аспект // *Управління сучасним містом.* — 2001. — № 1–3. — С. 86–99.
8. *Джонс Дж. К.* Методы проектирования: 2-е изд., испр. — М.: Мир, 1986. — 326 с.
9. *Завгородній Є. В.* Стимулювання розвитку регіонів // *Бюл. Дніпропетров. обл. управління юстиції.* — 2006. — № 1. — С. 27–32.
10. *Зайченко О. П., Кузнєцова І. С., Львчук В. П.* Регіональна політика підтримки інноваційної діяльності в малому бізнесі. — К.: НДІСЕП, 2005. — 101 с.
11. *Звернення Президента України до Верховної Ради України 9 лютого 2006 р.* // *Економіст.* — 2006. — № 2 (лютий). — С. 12–17.
12. *Коліушко І. Б.* Виконавча влада та проблеми адміністративної реформи в Україні. — К.: Факт, 2002. — 260 с.
13. *Куйбіда В. С.* Принципи і методи діяльності органів місцевого самоврядування. — К.: МАУП, 2004. — 432 с.
14. *Мамонова В. В.* Концептуальні засади створення нової національної системи планування розвитку територій // *Управління сучасним містом.* — 2002. — 1–3(5). — С. 43–49.
15. *Мамонова В. В.* Стратегічне планування в управлінні сучасним містом // *Управління сучасним містом.* — 2001. — 1–3(1). — С. 129–135.
16. *Мир* управління проектами / Под. ред. Х. Решке, Х. Шелли, Г. Патцак // *Парадигма управління проектами. Системно-орієнтована модель управління проектами.* — М.: Алане, 1993.
17. *Постанова Кабінету Міністрів України “Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету” № 621–2003-п від 26 квітня 2003 р.* — 16 с.
18. *Павлов В. І.* Політика регіонального розвитку в умовах ринкової трансформації (Теоретико-методологічні аспекти та механізми реалізації). — Луцьк: Надстир’я, 2000. — 580 с.
19. *Регіональне управління: Навч. посіб.* / Л. М. Зайцева, С. М. Серьогін, Н. Й. Коніщева та ін.; За наук. ред. Л. М. Зайцевої. — Д.: ДФ УАДУ, 2000. — 240 с.
20. *Романюк С. А.* Політика регіонального розвитку в Україні: сучасний стан і нові можливості. Регіональні дослідження. — К.: Вид-во УАДУ, 2001. — 112 с.
21. *Смирная В. М.* Маркетинговые исследования регионального рынка образования: Зб. наук. пр. Східноукр. нац. ун-ту. — Луганськ: Вид-во СНУ, 2000. — С. 168–169.
22. *Стеченко Д. М.* Управління регіональним розвитком: Навч. посіб. — К.: Вища шк., 2000. — 223 с.
23. *Стеченко Д. М.* Розміщення продуктивних сил і регіоналістика: Навч. посіб. — К.: Вікар, 2002. — 374 с.
24. *План дій для нового міністра: Практ. посіб.* / Т. Мотренко, А. Вишневецький, В. Баєв, А. Бондаренко; За заг. ред. Т. Мотренка. — К.: Центр сприяння інституційному розвитку держ. служби, 2006. — 352 с.
25. *Послання Президента України до Верховної Ради України про внутрішнє і зовнішнє становище України у 2000 році.* — К.: Інформ.-видав. центр Держкомстату України, 2001. — 404 с.
26. *Пропозиції Верховної Ради України до основних напрямів бюджетної політики на 2007 рік* // *ВВР України.* — 2006. — 6 жовт.
27. *Пропозиції Президенту: нова хвиля реформ.* — К.: Комісія “блакитної стрічки”, 2005. — 104 с.
28. *Руководство по проектному анализу.* — Вашингтон: Ин-т эконом. развития Всемирного банка, 1994.
29. *Тертичка В. В.* Державна політика: аналіз та здійснення в Україні. — К.: Основи, 2002. — 750 с.
30. *Указ Президента України “Про впровадження системи стратегічного планування і прогнозування” від 30 квітня 1999 р. № 460/99.*
31. *Управление проектами: Учеб. для вузов* / Под ред. В. Д. Шапиро. — М.; СПб.: ДваТри, 1996.

32. *Харьковский Б. Т., Бережной О. Н.* Методы переработки бытовых отходов города // Зб. наук. пр. Східноукр. нац. ун-ту. — Луганськ: Вид-во СНУ, 2000.

33. *Цветков В. В.* Державне управління: основні фактори ефективності (політико-правовий аспект). — Харків: Право, 1996. — 164 с.

Додаткова

34. *Батанов О. В.* Територіальна громада — основа місцевого самоврядування. — К.: Ін-т держави і права ім. В. М. Корецького НАН України, 2001. — 260 с.

35. *Бестужев-Лада И. В.* Поисковое социальное прогнозирование. Перспективные проблемы общества. — М., 1984.

36. *Бугай С. Н., Афанасьева Л. Ф., Лисак Н. В., Макеева Т. И.* Информационно-коммуникационная система государственного управления региональной политикой как составляющая “электронного правительства” // Информация, анализ, прогноз — стратегические рычаги эффективного государственного управления. Тезисы докладов // Материалы V Междунар. науч.-практ. конф. — К.: УкрИНТЭИ, 2006. — С. 28–37.

37. *Бутирська Т.* Державне будівництво: концептуальна трансформація: Зб. наук. пр. НАДУ. — 2005. — Вип. 2. — С. 20–29.

38. *Грицяк І.* Моделі регіонального та місцевого рівнів європейського управління // Проблеми децентралізації: національний та міжнародний досвід: Зб. матеріалів та док. / Наук. ред. М. Пухтинський. — К.: Атіка, 2006. — С. 269–279.

39. *Інноваційні шляхи муніципального розвитку (сучасний стан, прогнози, проекти і програми) // XI Всеукр. муніципальні слухання, м. Бердянськ 18–20 вересня 2006 р.* — К.: Логос, 2006. — 50 с.

40. *Інститути та інструменти розвитку територій. На шляху до європейських принципів / За ред. С. Максименка.* — К.: Міленіум. — 244 с.

41. *Іщенко О.* Кадрове забезпечення місцевого та регіонального розвитку: Зб. наук. пр. НАДУ. — 2004. — Вип. 1. — С. 3–13.

42. *Кальниш Ю.* Інституціональні особливості аналітичного супроводу процесів вироблення та реалізації державної політики в сучасній Україні // Віс. Нац. акад. держ. управління при Президентові України. — 2006. — Вип. 2. — К.: Вид-во НАДУ, 2006. — С. 36–43.

43. *Нижник Н. Р. Машков О. А.* Системний підхід в організації державного управління. — К.: Вид-во УАДУ, 1998. — 160 с.

44. *Невелев О. М. Данилишин Б. М.* Сталий розвиток регіону: стратегічні напрями і механізми. — К., 2002. — 127 с.

45. *Пал Л.* Аналіз державної політики / Пер. з англ. І. Дзюб. — К.: Основи, 1999.

46. *Пархоменко В., Прошко В., Мавко П.* Стратегічне планування розвитку громади. — Л.: Сполом, 2002. — 160 с.

47. *Плющ Р. М.* Формування структури місцевого самоврядування: організаційно-управлінський аспект. — Херсон: Вид-во ВАТ “ХМД”, 2006. — 396 с.

48. *Поляк О. В.* Механізми надання управлінських послуг органами влади: Автореф. дис. ... канд. наук з держ. управління. — 25.00.02. — Механізми держ. управління / Львів. ін-т держ. управління НАДУ. — Л., 2006. — 20 с.

49. *Президент України та державна регіональна і муніципальна політика: Зб. матеріалів та документів / За заг. ред. О. Дьоміна.* — К.: Логос, 2002. — 236 с.

50. *Проблеми децентралізації: національний та міжнародний досвід: Зб. матеріалів та документів / Наук. ред. М. Пухтинський.* — К.: Атіка, 2006.

51. *Проектний аналіз: Навч. посіб. / С. О. Москвін (відп. ред.) та ін.* — К.: Лібра, 1998. — 368 с.

52. *Пухтинський М.* Концептуальні підходи до перспектив місцевого і регіонального розвитку // Президент України та державна регіональна і муніципальна політика: Зб. матеріалів та документів / За заг. ред. О. Дьоміна. — К.: Логос, 2002.

53. *Реформа для людини: Зб. матеріалів про шляхи реалізації адміністративно-територіальної реформи в Україні / Ред. А. А. Москалюк.* — К., 2005. — 238 с.

54. *Розробка та реалізація стратегій розвитку територіальних громад: вітчизняний досвід / Ред. С. Максименко, В. Нудельман, І. Санжаровський.* — К.: Дата Банк Україна, 2003.

55. *Соціальна заштита населення: збірник матеріалов по вопросам разработки и реализации инновационной стратегии эффективного предоставления социальной помощи и услуг населению Донецкой области.* — Донецк, 2004–2006. — 89 с.

ЗМІСТ

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Технологія проектування”	6
Зміст самостійної роботи з дисципліни “Технологія проектування”	8
Список літератури.....	43

Відповідальний за випуск *А. Д. Вегеренко*
Редактор *Т. К. Валицька*
Комп'ютерне верстання *А. П. Нечипорук*

Зам. № ВКЦ-4532

Формат 60×84/₁₆. Папір офсетний.
Друк ротатійний трафаретний.
Ум. друк. арк. 2,9. Обл.-вид. арк. 1,71. Наклад 30 пр.
Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП
ДП «Видавничий дім «Персонал»
03039 Київ-39, просп. Червонозоряний, 119, літ. XX
*Свідоцтво про внесення до Державного реєстру
суб'єктів видавничої справи ДК № 3262 від 26.08.2008*