

МІЖРЕГІОНАЛЬНА  
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ**  
**щодо забезпечення самостійної роботи студентів**  
**з дисципліни**  
**“ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ**  
**ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ”**  
**(для бакалаврів)**

МАУП

Київ  
ДП «Видавничий дім «Персонал»  
2009

Підготовлено доцентом кафедри організації самоврядування  
*П. Ф. Возноком*

Затверджено на засіданні кафедри організації самоврядування  
(протокол № 3 від 29.02.08)

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом*

**Вознюк П. Ф.** Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни “Планування діяльності органів виконавчої влади” (для бакалаврів). — К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2009. — 55 с.

Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни “Планування діяльності органів виконавчої влади” містять пояснювальну записку, тематичний план дисципліни, зміст самостійної роботи, а також список літератури.

- © Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2009
- © ДП «Видавничий дім «Персонал», 2009

## **ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

Самостійна робота студентів є важливою складовою навчального процесу, яка сприяє активізації засвоєння студентом знань та їх практичній реалізації, а також формує вміння навчатися і вести наукову роботу. Самостійна робота є основним засобом опанування навчального процесу студентами у вільний від занять час.

Метою самостійної роботи є сприяння глибокому засвоєнню студентами теоретичних та практичних знань із дисципліни, поглиблене вивчення планування діяльності органів виконавчої влади у процесі забезпечення системності офіційної політики як на загальнодержавному, так і на регіональному та місцевому рівнях. Розглядається нормативно-правова база планування взаємодії органів державної влади та управління різних рівнів у виробленні та реалізації соціально-економічної і гуманітарної політики. Також методичні матеріали передбачають опанування в повному обсязі навчальної програми та формування самостійності як особистісної риси та важливої професійної якості, сутність якої полягає в умінні систематизувати, планувати та контролювати свою діяльність.

Завданням самостійної роботи студентів є вивчення сучасних схем і моделей планування діяльності органів виконавчої влади в Україні і Європі, стратегій розробки державних, регіональних, відомчих, галузевих, міжгалузевих програм у різних сферах державного будівництва та регіональної політики. Крім цього, завдання самостійної роботи передбачають засвоєння певних знань, умінь, навичок, закріплення та систематизацію здобутих знань, їх застосування при вирішенні практичних завдань та написанні наукових робіт, а також виявлення слабких місць у системі знань із предмета.

Самостійна робота студентів з дисципліни “Планування діяльності органів виконавчої влади” становить понад 50% часу, необхідного для виконання основної освітньої програми з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти та науки України щодо кількості годин аудиторних занять на тиждень. Зміст самостійної роботи студента визначається навчальною програмою дисципліни, методичними матеріалами, завданнями викладача.

У пропонованих методичних рекомендаціях розглядаються форми самостійної роботи студентів, порядок організації та контролю самостійної роботи. Подаються основні питання з курсу дисципліни,

питання для самоконтролю, теми рефератів, а також тестові завдання.

Необхідність вивчення дисципліни “Планування діяльності органів виконавчої влади” обумовлено з’ясуванням цілого комплексу питань, пов’язаних із розвитком української державності, передусім ролі різноманітних управлінських механізмів у створенні передумов і виробленні орієнтирів для поступального розвитку нашої держави.

Всебічне засвоєння матеріалів курсу надасть студентам можливість

*знати:*

- теоретичні та правові засади планування діяльності органів виконавчої влади, його форми і методи для аналізу та вирішення актуальних державотворчих проблем;
- основні напрями планування діяльності органів виконавчої влади, його становлення та розвитку в системі здійснення державної політики;
- практику планування різноманітних управлінських рішень, проектної діяльності у галузі соціально-економічної, гуманітарної, екологічної тощо політики;

*уміти використовувати:*

- категорії планування діяльності органів виконавчої влади, сучасні методологічні підходи щодо здійснення планування в системі державної політики на центральному та місцевому рівнях;
- нормативно-правову базу планування виконавчої роботи, передбачені нею основні форми і методи вирішення загальнодержавних та регіональних проблем;
- технологію, форми й методи оперативного та стратегічного планування в системі органів державної влади;

*визначати:*

- оптимальні шляхи планування діяльності органів виконавчої влади та його місце в загальній системі державного і регіонального управління;
- ефективність діючих форм і методів планування діяльності органів виконавчої влади за результатами аналізу планів та програм діяльності органів виконавчої влади, вітчизняного й зарубіжного досвіду їх реалізації в контексті європейської інтеграції, використовуючи методи порівняльного та інституційного аналізу;

- основні напрями вдосконалення організаційних механізмів планування діяльності органів виконавчої влади щодо забезпечення потреб суспільного розвитку та державного врядування;

*розробляти:*

- плани, пропозиції (проекти) державних, регіональних і галузевих програм соціально-економічного та гуманітарного розвитку за результатами аналізу державної політики на основі методології конструювання моделей виходячи із ресурсного забезпечення, механізмів упровадження державно-управлінських рішень та керувати процесом планування та проектами;
- пропозиції щодо вдосконалення чинних планів діяльності виконавчої влади на підставі визначення юридичних властивостей та на основі виявлених ознак їх недосконалості за результатами вивчення й аналізу ефективності діючих документів, існуючої практики регулювання суспільних відносин;
- внутрішню нормативну документацію (накази, розпорядження) щодо виконання завдань міжнародних, державних, регіональних, галузевих, міжгалузевих програм і проектів розвитку шляхом застосування методів системного аналізу;
- практичні рекомендації для органів державної влади й місцевого самоврядування щодо вибору ефективних інструментів і варіантів національного розвитку на основі методів порівняльного аналізу ступеня відкритості, прогнозованої стабільності та ефективності;
- механізми реалізації стратегії, стратегічні плани інституції (органів виконавчої влади), вимоги до її програми, засоби і методи аналізу зовнішніх і внутрішніх факторів при плануванні, форми роботи груп стратегічного планування, забезпечення єдності мети, завдань і засобів реалізації програми діяльності інституції;

*аналізувати:*

- проблеми, потенційні можливості і напрями планування діяльності органів виконавчої влади;
- процеси планування діяльності органів виконавчої влади та окремих його елементів, шляхи й методи вдосконалення структури його інституційного забезпечення, політико-правові проблеми планування, приймати відповідні управлінські рішення;

*контролювати:*

- виконання заходів планування діяльності органів виконавчої влади, відповідної нормативно-правової бази для їх коригування у встановлені терміни засобами адміністрування.

Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи з дисципліни “Планування діяльності органів виконавчої влади” спрямовані на те, щоб дати студентам знання теоретичних основ діяльності органів виконавчої влади, а також можливість застосовувати здобуті знання, вміння та навички на практиці.

**ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН**  
**дисципліни**  
**“ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ**  
**ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ”**

№ пор.	Назва змістового модуля і теми	Кількість годин		
		лекції	семінарські (практичні) заняття	самостійна робота студентів
1	2	3	4	5
	<b>Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади планування діяльності органів виконавчої влади</b>			
1	Сутність, об’єкт та функції планування в системі виконавчої влади	2		3
2	Цілі, завдання, критерії планування діяльності органів виконавчої влади	2		3
3	Планування діяльності органів виконавчої влади в зарубіжних державах	2		3

1	2	3	4	5
4	Основні засади планування в державному управлінні України	2		3
5	Нормативно-правова база повноважень виконавчої влади у сфері планування		2	3
6	Аналіз та прогнозування в діяльності органів виконавчої влади		2	2
<b>Змістовий модуль II. Соціально-економічне планування в діяльності органів державної виконавчої влади</b>				
7	Державні виконавчі органи у плануванні соціально-економічної політики	2		2
8	Бюджетно-фінансове планування у виконавчій владі	2	2	2
9	Економічне планування в місцевих державних адміністраціях	2		2
10	Контрольні повноваження виконавчих органів у соціально-економічній сфері		2	2
11	Державне планування екологічної політики та природоохоронної діяльності		2	2
<b>Змістовий модуль III. Планування розвитку гуманітарної сфери у системі виконавчої влади</b>				
12	Організаційні аспекти планування гуманітарної сфери	2	2	2
13	Планування гуманітарної політики органами виконавчої влади		2	2

1	2	3	4	5
14	Планування державного управління демографічним розвитком	2		2
	<b>Змістовий модуль IV. Структурно-функціональні аспекти планування в органах виконавчої влади</b>			
15	Планування забезпечення реалізації державної політики	2		2
16	Планування міжвідомчої взаємодії у структурі виконавчої влади	2		2
17	Планування структури виконавчих органів		2	2
18	Планування контролю та звітності в органах виконавчої влади	2		2
Разом годин: 81		24	16	41

**ЗМІСТ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ**  
**з дисципліни**  
**“ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ**  
**ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ”**

**Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади планування діяльності органів виконавчої влади**

**Тема 1. Сутність, об’єкт та функції планування в системі виконавчої влади**

1. Сутність планування діяльності органів виконавчої влади як навчальної дисципліни.
2. Об’єкт і предмет планування діяльності органів виконавчої влади.
3. Функції планування діяльності органів виконавчої влади.



4. Основні теоретичні підходи до планування діяльності органів виконавчої влади.
5. Науково-методичні основи розробки концепції планування діяльності органів виконавчої влади.

### **Питання для самоконтролю**

1. З'ясуйте місце і роль планування як державно-управлінського механізму.
2. Розкрийте сутність планування в системі виконавчої влади.
3. Визначте основні об'єкти планування діяльності органів виконавчої влади.
4. Охарактеризуйте функції планування діяльності органів виконавчої влади.
5. Розкрийте зміст основних понять процесу планування у виконавчій владі.
6. Проаналізуйте основні теоретичні підходи до планування діяльності органів виконавчої влади.
7. Яка науково-методологічна база застосовується при розробці концепцій планування діяльності органів виконавчої влади?

### **Теми рефератів**

1. Теоретико-методологічні засади планування діяльності органів виконавчої влади.
2. Виконавча влада як об'єкт планування і управління.
3. Роль стратегічного планування в організаційному забезпеченні державного будівництва.
4. Функція планування в системі виконавчої влади.
5. Керівництво виконавчою владою — особлива функція державного управління.

### **Тестові завдання**

#### ***1. До органів виконавчої влади в Україні не належать:***

- а) Верховна Рада України;
- б) Президент України;
- в) Кабінет Міністрів України;
- г) Міністерства та інші центральні органи виконавчої влади;
- д) Рада Міністрів Автономної Республіки Крим;
- е) місцеві державні адміністрації;
- є) органи місцевого самоврядування;

- ж) виконавчі комітети місцевих рад;
- з) правильні відповіді “а” та “є”;
- и) правильних відповідей немає.

***II. Планування діяльності органів виконавчої влади базується на засадах:***

- а) фундаментальності;
- б) науковості;
- в) прогностичності;
- г) постійного аналізу і контролю виконання;
- д) реальності;
- е) дотримання загальнодержавних інтересів;
- є) самостійності;
- ж) самодостатності;
- з) поєднання прогнозування, перспективного і поточного планування;
- и) оперативності;
- і) гласності;
- ї) прозорості;
- й) правильні відповіді “а–ї”;
- к) всі відповіді правильні.

***III. Політичними функціями планування діяльності органів виконавчої влади є:***

- а) обов’язкове, адекватне та своєчасне забезпечення реалізації політичних рішень;
- б) оптимізація використання наявних ресурсів для впровадження політичних рішень;
- в) точне передбачення необхідних втрат від втілення політичних рішень у життя;
- г) обов’язкове, адекватне та своєчасне інформаційно-аналітичне і ресурсне забезпечення політичного керівництва;
- д) правильні відповіді “а–в”;
- е) правильних відповідей немає.

***IV. Основними теоретичними підходами до формування концепцій планування діяльності органів виконавчої влади є:***

- а) нормативний;
- б) макросоціальний;
- в) загальносоціальний;

- г) загальносистемний;
- д) макроуправлінський;
- е) конкретно управлінський;
- є) адміністративно-управлінський;
- ж) інституціональний;
- з) структурно-аналітичний;
- и) правильні відповіді “б”, “г” та “е—ж”.

*Література* [2; 5; 13; 14; 24; 29; 54]

## **Тема 2. Цілі, завдання, критерії планування діяльності органів виконавчої влади**

1. Цілі планування діяльності органів виконавчої влади.
2. Завдання планування діяльності органів виконавчої влади.
3. Критерії ефективності та практичної значущості планування діяльності органів виконавчої влади.
4. Чинники, пріоритети, напрями реалізації планування діяльності органів виконавчої влади.
5. Основні проблеми планування діяльності органів виконавчої влади.
6. Планування як державно-управлінська діяльність особливого типу.

### **Питання для самоконтролю**

1. Назвіть цілі та завдання планування діяльності органів виконавчої влади.
2. З'ясуйте основні конституційно-правові засади здійснення функцій планування органами виконавчої влади в Україні.
3. Визначте чинники, що впливають на хід реалізації планування діяльності органів виконавчої влади.
4. Проаналізуйте основні пріоритети та напрями здійснення планування у сфері виконавчої влади.
5. Вкажіть критерії ефективності та практичної значущості планування діяльності органів виконавчої влади.
6. З'ясуйте історичні передумови планування діяльності органів державної влади.

### **Теми рефератів**

1. Цілі планування діяльності органів виконавчої влади.

2. Управлінська ієрархія у вітчизняній системі державної влади.
3. Критерії планування діяльності органів виконавчої влади.
4. Основні проблеми планування діяльності органів виконавчої влади.
5. Історичні передумови планування діяльності органів державної влади.

### **Тестові завдання**

#### ***I. Основні завдань планування діяльності органів виконавчої влади:***

- а) оптимізація показників соціально-економічного розвитку країни;
- б) організація гуманітарного забезпечення державної політики;
- в) недопущення формування альтернативних державним центрів влади у структурі суспільства;
- г) здійснення організаційного забезпечення державної політики;
- д) правильні відповіді “а”, “в” і “г”;
- е) правильних відповідей немає.

#### ***II. Основними показниками планування діяльності органів виконавчої влади у соціальній і економічній сферах є:***

- а) рівень добробуту громадян;
- б) конкурентоспроможність національної економіки на світовому ринку;
- в) позиція країни у кредитному рейтингу Міжнародного валютного фонду;
- г) єдність гуманітарного простору держави;
- д) рівень виконавської дисципліни в системі державного управління;
- е) правильні відповіді “а—в” і “д”.

#### ***III. Для оцінювання функціональної ефективності діяльності органів виконавчої влади виокремлюються такі групи критеріїв:***

- а) загальносистемні;
- б) внутрішньосистемні;
- в) позасистемні;
- г) соціально-економічні;
- д) функціонально-управлінські;
- е) конкретно управлінські;

- є) правильні відповіді “а—г” та “е”;
- ж) правильні відповіді “а—в” і “д”.

***IV. При плануванні діяльності органів виконавчої влади повинні враховуватися такі можливі чинники неефективності системи державного управління:***

- а) необов'язковість у виконанні рішень вищих інстанцій;
- б) перебрання виконавських повноважень без погодження;
- в) спотворена або неточна реалізація управлінських рішень;
- г) несвоєчасність виконання рішень;
- д) надмірна затратність при виконанні рішень;
- є) непогодженість важливих управлінських рішень з інтересами зарубіжних стратегічних партнерів;
- є) уникання відповідальності за фактом незадовільного виконання;
- ж) надмірний корпоративний егоїзм бюрократії;
- з) неконтрольована корупція у виконавчій вертикалі;
- и) всі відповіді правильні.

*Література* [8; 13; 14; 26; 29; 32; 58; 62]

***Тема 3. Планування діяльності органів виконавчої влади в зарубіжних державах***

1. Особливості планування діяльності органів виконавчої влади у країнах англосаксонської політико-правової системи.
2. Принципи планування діяльності органів виконавчої влади в континентальних державах Європейського Союзу.
3. Специфіка планування у виконавчій вертикалі США.
4. Досвід планування діяльності виконавчих органів у країнах пост-радянського простору.

**Питання для самоконтролю**

1. Охарактеризуйте досвід планування дій виконавчої вертикалі в сучасних зарубіжних державах.
2. Проаналізуйте практику державно-управлінського планування у США.
3. Розкрийте особливості планування діяльності органів виконавчої влади у країнах континентальної Європи.
4. У чому полягає специфіка планування діяльності органів виконавчої влади в Російській Федерації?

5. Дайте характеристику посттоталітарного спадку та новітніх тенденцій у державному плануванні країн пострадянського простору.
6. З'ясуйте характерні особливості планування діяльності органів виконавчої влади у Великій Британії.

### **Теми рефератів**

1. Європейський досвід планування діяльності виконавчої влади.
2. Планування діяльності органів виконавчої влади в країнах ЄС.
3. Планування діяльності органів виконавчої влади у країнах СНД.
4. Планування діяльності органів виконавчої влади в Російській Федерації.
5. Планування діяльності органів виконавчої влади у США.

### **Тестові завдання**

***І. До основних політико-правових моделей, специфіка яких визначає характер планування діяльності органів виконавчої влади у зарубіжних країнах, належать:***

- а) північноамериканська модель;
- б) континентально-європейська модель;
- в) англосаксонська модель;
- г) латиноамериканська модель;
- д) радянська модель;
- е) правильних відповідей немає.

***ІІ. Першими державами, де було запроваджено систему загальнонаціонального середньострокового програмування розвитку економіки, були:***

- а) СРСР;
- б) США;
- в) Південна Корея (Республіка Корея);
- г) Північна Корея (КНДР);
- д) Нідерланди;
- е) Японія;
- є) Франція;
- ж) Скандинавські країни;
- з) Ізраїль;
- и) всі відповіді правильні.

**III. Визначальною спільною рисою діяльності органів виконавчої влади у країнах Заходу є:**

- а) універсальне застосування прецедентного підходу;
- б) примат індивіда перед суспільством;
- в) системність у міжособистісних взаємодіях;
- г) деперсоналізація універсальних трансакцій.

*Література [12; 13; 17; 31; 43; 46; 63]*

**Тема 4. Основні засади планування в державному управлінні України**

1. Місце, роль і правовий статус механізму планування в державному управлінні України.
2. Посттоталітарний спадок в управлінській діяльності у сфері планування.
3. Сучасні тенденції та концептуальні підходи у сфері планування діяльності органів виконавчої влади України.
4. Основні проблеми та суперечності у процесі планування діяльності органів виконавчої влади України.

**Питання для самоконтролю**

1. Проаналізуйте сучасні тенденції у плануванні діяльності органів виконавчої влади України.
2. Назвіть повноваження і завдання центральних органів виконавчої влади України щодо планування державного розвитку.
3. З'ясуйте концептуальні підходи у сфері планування діяльності органів виконавчої влади України.
4. Вкажіть межі компетенції місцевих органів виконавчої влади у сфері планування.
5. Розкрийте сутність основних суперечностей у плануванні діяльності органів виконавчої влади України.
6. Визначте основні проблеми в організації планування органів виконавчої влади.

**Теми рефератів**

1. Планування діяльності центральних органів виконавчої влади в Україні.
2. Кабінет Міністрів України в процесі планування дій виконавчої вертикалі.

3. Планування і організація роботи міністерств.
4. Проблеми і шляхи вдосконалення вітчизняної системи планування роботи виконавчих органів.
5. Ідейно-політичний чинник у плануванні діяльності органів виконавчої влади.

### **Тестові завдання**

#### ***I. Законодавчо обумовленими учасниками державного прогнозування і розроблення програм економічного і соціального розвитку країни є:***

- а) Кабінет Міністрів України та інші центральні органи виконавчої влади;
- б) Рада Міністрів Автономної Республіки Крим;
- в) місцеві державні адміністрації;
- г) міжнародні організації, що мають представництва в Україні;
- д) органи місцевого самоврядування;
- е) правильні відповіді “а” і “в—д”;
- є) правильні відповіді “а—г”;
- ж) правильні відповіді “а—д”.

#### ***II. До основних чинників, які враховуються органами виконавчої влади України при плануванні суспільного розвитку, належать:***

- а) демографічна ситуація;
- б) криміногенна ситуація;
- в) обсяг накопиченого національного багатства;
- г) зовнішньоекономічне становище України;
- д) воєнно-стратегічне становище держави;
- е) соціальна структура суспільства;
- є) етнорасова структура суспільства;
- ж) офіційно прийнята стратегія економічного розвитку;
- з) правильні відповіді “а—є” і “ж”;
- и) правильні відповіді “а—г” та “є—ж”.

#### ***III. Основними проблемами планувальної діяльності у структурі виконавчої влади України на сучасному етапі треба вважати:***

- а) недосконалість нормативно-правової бази;
- б) надмірна централізація системи державного управління;



- в) невизначеність форми правління та державного устрою України;
- г) незбалансованість повноважень різних гілок влади;
- д) неготовність вітчизняних управлінських інститутів до інтеграції в європейські та євразійські наддержавні структури;
- е) брак кваліфікованих управлінських кадрів;
- є) правильні відповіді “а”, “б” і “г—є”;
- ж) правильних відповідей немає.

***IV. Передумовами оптимізації взаємодії політичного керівництва держави й виконавчих органів є:***

- а) удосконалення системи рекрутування персоналу на політичні та адміністративні посади в державному апараті;
- б) профілактика та корекція професійних деформацій особистості державних службовців і політичних діячів;
- в) профілактика вікових трансформацій управлінців;
- г) удосконалення професійно-комунікативної компетентності управлінців;
- д) формування традицій конструктивної взаємодії політиків та чиновників;
- е) усунення схем корупційного посередництва у взаєминах між громадськими діячами і державними службовцями;
- є) удосконалення адміністративної та правової регламентації розмежування політичних і управлінських функцій у системі державного апарату;
- ж) правильні відповіді “б—г” та “є”;
- з) правильні відповіді “а”, “б” і “г—є”;
- и) правильні відповіді “а—є”.

*Література [1; 2; 6; 14; 18; 19; 25; 47]*

***Тема 5. Нормативно-правова база повноважень виконавчої влади у сфері планування***

1. Органи виконавчої влади України відповідно до Конституції України.
2. Законодавчо обумовлені повноваження органів виконавчої влади України.
3. Компетенція центральних органів виконавчої влади України у сфері планування.

4. Компетенція місцевих органів виконавчої влади України у сфері планування і проектування.
5. Основні напрями можливого вдосконалення законодавчого забезпечення планувальної діяльності органів виконавчої влади.

### **Питання для самоконтролю**

1. З'ясуйте основні положення Закону України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України”.
2. У чому полягає компетенція місцевих органів виконавчої влади у сфері планування?
3. Охарактеризуйте повноваження місцевих органів виконавчої влади у сфері проектування.
4. У чому полягають основні недоліки законодавчої бази планування діяльності органів виконавчої влади?
5. Вкажіть можливі напрями вдосконалення законодавчої бази щодо планування діяльності органів виконавчої влади України.

### **Теми рефератів**

1. Нормативно-правова база планування роботи виконавчих органів.
2. Повноваження центральних органів виконавчої влади в законодавчих актах Верховної Ради України.
3. Відображення повноважень місцевих органів виконавчої влади в законодавчих актах Верховної Ради України.
4. Нормативно-правові документи Кабінету Міністрів України з планування діяльності органів виконавчої влади.
5. Проблеми вітчизняного законодавства у сфері планування.

### **Тестові завдання**

***1. Закон України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України” набув чинності:***

- а) 20 травня 1994 року;
- б) 28 червня 1996 року;
- в) 23 березня 2000 року;
- г) 18 вересня 2001 року;
- д) 19 вересня 2002 року;
- е) 19 вересня 2003 року.

**II. Чинний Закон України “Про Кабінет Міністрів України” було схвалено Верховною Радою України V скликання:**

- а) 24 серпня 1991 року;
- б) 12 вересня 1991 року;
- в) 12 вересня 2001 року;
- г) 8 грудня 2004 року;
- д) 21 грудня 2006 року;
- е) 21 грудня 2007 року.

**III. Закон України “Про місцеві державні адміністрації” набув чинності:**

- а) 16 липня 1990 року;
- б) 24 серпня 1991 року;
- в) 13 вересня 1991 року;
- г) 20 травня 1994 року;
- д) 9 квітня 1999 року;
- е) 9 квітня 2004 року.

**IV. При розробленні Державної програми органами виконавчої влади треба враховувати:**

- а) Закон України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України”;
- б) стратегію економічного і соціального розвитку України;
- в) Послання Президента України до Верховної Ради України;
- г) поради та рекомендації іноземних дипломатів;
- д) Програму діяльності Кабінету Міністрів України;
- е) програмні положення політичних партій, які не подолали прохідний бар’єр на останніх виборах до Верховної Ради України;
- є) правильні відповіді “а–д”;
- ж) правильні відповіді “а”, “в”, “д” та “е”.

*Література [1–4; 6; 11; 27]*

**Тема 6. Аналіз та прогнозування в діяльності органів виконавчої влади**

1. Аналіз та прогноз як необхідні складові процесу планування.
2. Аналітично-прогностична діяльність як стратегічна функція органів виконавчої влади.
3. Регіональна соціально-економічна політика.

4. Вирівнювання соціально-економічного розвитку регіонів.
5. Стратегічний аналіз середовища. Визначення пріоритетів у стратегічному плануванні.
6. План дій і впровадження стратегії.
7. Оцінювання (вимірювання) результатів.
8. Організація стратегічного планування і складання стратегічного плану. Довгострокові, середньострокові та короткострокові документи стратегічного планування.
9. Макропропорції у плануванні.

### **Питання для самоконтролю**

1. Розкрийте значення аналізу та прогнозу у сфері планування.
2. З'ясуйте цілі та зміст аналітично-прогностичної діяльності як стратегічної функції органів виконавчої влади.
3. Дайте визначення стратегічного планування.
4. Що таке визначення пріоритетів у процесі стратегічного планування?
5. Висвітліть особливості формування і впровадження плану дій у стратегічному плануванні.
6. Назвіть основні етапи стратегічного планування.
7. Охарактеризуйте основні алгоритми стратегічного планування.
8. Як здійснюється оцінювання результатів у стратегічному плануванні?
9. Розкрийте сутність довгострокових, середньострокових та короткострокових документів стратегічного планування.
10. Зробіть порівняльний аналіз стратегічного та традиційного планування.

### **Теми рефератів**

1. Розробка державних планів і програм у невиробничій сфері.
2. Прогнозування в плануванні діяльності органів виконавчої влади.
3. Стратегічне планування у виконавчих органах.
4. Стратегічне та традиційне планування у виконавчих органах: порівняльна характеристика.
5. Основні етапи стратегічного планування діяльності органів виконавчої влади.

## Тестові завдання

### ***I. Основними функціями державного прогнозування є:***

- а) науковий аналіз економічного і соціального розвитку та науково-технічного прогресу;
- б) дослідження об'єктивних зв'язків соціально-економічного розвитку економіки в певних умовах і відповідному ретроспективному періоді;
- в) оцінка об'єктів прогнозування;
- г) оцінка суб'єктів прогнозування;
- д) переоцінка об'єктів і суб'єктів прогнозування;
- е) виявлення альтернативних шляхів економічного і соціального розвитку, накопичення наукового матеріалу та обґрунтування вибору певних рішень;
- є) побудова і впровадження конкурентних моделей соціально-економічного розвитку;
- ж) правильні відповіді “а—в”, “є” та “є”.

### ***II. До стратегій інноваційного розвитку економіки України, які можуть бути використані виконавчими органами при розробленні відповідних програм, належать:***

- а) стратегія максимізації;
- б) стратегія перенесення;
- в) стратегія запозичення;
- г) стратегія таргетування;
- д) стратегія нарощування;
- є) стратегія інтенсифікації.

### ***III. Робота над прогнозами, дослідженнями та концепціями, які потім дозволяють сформувати програми (плани), зводиться до розробки:***

- а) футурологічного прогнозу розвитку економіки країни (на 25—50 років уперед) і його науково-теоретичного обґрунтування;
- б) довгострокового прогнозу розвитку економіки країни (на 15—20 років) та його техніко-економічного обґрунтування;
- в) довгострокової перспективи фундаментальних досліджень та основних шляхів їх забезпечення, розвитку науки і техніки;
- г) всі відповіді правильні.

***IV. Прогноз економічного і соціального розвитку України на короткостроковий період розробляється щорічно і повинен включати:***

- а) аналіз соціально-економічного розвитку країни за попередній та поточний роки;
- б) аналіз впливу очікуваних змін зовнішньополітичної та зовнішньоекономічної ситуації на національну економіку;
- в) оцінку впливу можливих заходів державної політики у прогнозованому періоді на розвиток економіки і соціальної сфери;
- г) передбачення динаміки розвитку криміногенної ситуації та її впливу на річні економічні показники;
- д) основні макроекономічні показники;
- е) основні мікроекономічні показники;
- є) аналіз впливу прогнозованих метеорологічних характеристик року на загальну економічну ситуацію;
- ж) висновки щодо розвитку національної економіки у наступному році;
- з) правильні відповіді “а–в” і “д–ж”;
- и) правильні відповіді “а–д” та “ж”.

***V. За своєю спрямованістю державні цільові програми поділяються на:***

- а) економічні;
- б) наукові;
- в) науково-технічні та інноваційні;
- г) соціальні;
- д) політико-ідеологічні;
- е) політтехнологічні;
- є) національно-культурні;
- ж) економетричні;
- з) екологічні;
- и) оборонні;
- і) правоохоронні;
- ї) інтеграційні;
- й) автаркічні;
- к) футуро-демографічні;
- л) правильні відповіді “а–д” і “є–й”;
- м) правильні відповіді “а–д”, “ж–ї” та “к”.

## ***VI. У державних цільових програмах вказуються:***

- а) основні етапи та терміни їх реалізації;
- б) необхідні обсяги фінансування кожної з програм;
- в) обсяги можливого рефінансування кожної з програм;
- г) результати виконання кожної програми;
- д) обсяги фінансування за рахунок усіх джерел кожної з програм у наступному році, у тому числі коштами державного бюджету;
- е) розміри передбачуваних незапланованих збитків;
- є) державні замовники програм;
- ж) правильні відповіді “а–д”;
- з) правильні відповіді “а–д” та “є”;
- и) правильних відповідей немає.

*Література* [7–11; 15; 21; 34; 52; 55]

## **Змістовий модуль II. Соціально-економічне планування в діяльності органів державної виконавчої влади**

### ***Тема 7. Державні виконавчі органи у плануванні соціально-економічної політики***

1. Планування соціальної політики як одна з основних функцій виконавчої влади.
2. Рівень добробуту населення як об'єкт планування органів виконавчої влади.
3. Планування державних програм зайнятості населення та боротьби із безробіттям.
4. Планування системи державного соціального забезпечення і соціальної підтримки.
5. Планування політики пенсійного забезпечення.
6. Планування у сфері державних дотацій і пільг.
7. Планування житлової та житлово-комунальної політики.
8. Планування і організація виробництв.
9. Планування промислової політики.
10. Планування у сфері аграрного виробництва.
11. Планування енергетичної політики на рівні органів виконавчої влади.

12. Проблема планування ефективного використання трудових ресурсів.

### **Питання для самоконтролю**

1. Охарактеризуйте роль органів виконавчої влади у плануванні соціальної політики держави.
2. З'ясуйте значення планування в системі виконавчої влади як чинника підвищення рівня життя громадян.
3. Дайте оцінку державним програмам зайнятості населення України.
4. Охарактеризуйте стан планування системи державного соціального забезпечення і соціальної підтримки.
5. Визначте мету і зміст планування державної політики пенсійного забезпечення.
6. Проаналізуйте процес планування у сфері державних дотацій і пільг.
7. Дайте оцінку сучасної ситуації у сфері планування житлової та житлово-комунальної політики.
8. Вкажіть основні напрями і проблеми участі виконавчих органів у формуванні державної тарифної політики.
9. Розкрийте зміст і перешкоди реалізації державних програм планування і організація виробництва.
10. Визначте основні аспекти планування промислової політики в структурі органів виконавчої влади.
11. Охарактеризуйте систему державного планування розвитку аграрної галузі.
12. Проаналізуйте значення планування енергетичної політики на рівні органів виконавчої влади.
13. Оцініть можливості виконавчих органів у плануванні ефективного використання трудових ресурсів.

### **Теми рефератів**

1. Державні виконавчі органи у плануванні соціально-економічної політики.
2. Планування соціальної політики виконавчої влади.
3. Рівень життя як об'єкт планування органів виконавчої влади.
4. Планування економічного розвитку виконавчими органами.
5. Планування житлової та житлово-комунальної політики.



## Тестові завдання

***I. Потреба в сільськогосподарських продуктах (із виокремленням потреб держави) визначається їх кількістю, необхідною для:***

- а) задоволення потреби населення у продуктах харчування, в тому числі для формування ринкових фондів;
- б) витрат на виробничі потреби сільського господарства (насіenneві, фуражні, страхові і перехідні фонди тощо), у тому числі для створення державних ресурсів;
- в) покриття втрат від розкрадання сільськогосподарської продукції;
- г) компенсації збитків, спричинених стихійними лихами, тваринами-шкідниками та іншими форс-мажорними чинниками;
- д) промислової переробки на технічні цілі;
- е) експорту;
- є) реекспорту;
- ж) поповнення державного резерву;
- з) наповнення фонду гуманітарної допомоги зарубіжним країнам;
- и) формування фонду продовольчого спецзабезпечення органів державної влади України;
- і) забезпечення харчових потреб Збройних сил України, Міністерства внутрішніх справ та інших силових структур;
- ї) приросту перехідних залишків у заготівельних, торгових і промислових підприємствах та організаціях.

***II. Державна служба зайнятості України використовує такі види професійного навчання громадян:***

- а) первинну професійну підготовку робітників;
- б) вторинну професійну підготовку робітників;
- в) перепідготовку робітників;
- г) професійну інтенсифікацію кадрів;
- д) підвищення кваліфікації робітників і фахівців із вищою освітою;
- е) стажування;
- є) перестажування;
- ж) перепідготовку фахівців;
- з) правильні відповіді “а”, “в”, “д” і “ж”;
- и) правильні відповіді “а–г”, “е” та “є”.

**III. При розподілі промислового устаткування враховується необхідність першочергового забезпечення ним:**

- а) об'єктів, що в першу чергу сприяють реалізації завдань з нарощування потужностей базових галузей;
- б) приватних підприємств, конкуренція з боку яких здатна стимулювати ефективність державного сектору економіки;
- в) підприємств, що сприяють прискореному розвитку аграрного виробництва та промисловості будівельних матеріалів;
- г) підприємств, які забезпечують виробництво товарів народного споживання та насичення споживчого ринку;
- д) суб'єктів господарювання, що наповнюють ринок предметів розкоші та розважальної медіа-продукції;
- е) галузей і підприємств, які за інших однакових умов забезпечують найбільший економічний ефект;
- є) правильні відповіді “а—г” та “е”;
- ж) правильні відповіді “а—д”.

**IV. Розроблення державної програми розвитку окремої галузі чи виробництва складається з таких етапів:**

- а) характеристики поточного стану справ у галузі;
- б) розробки магістральних напрямів науки і техніки в галузі та формування цілей її розвитку;
- в) узгодження попередніх планів з інтересами держав — стратегічних партнерів України;
- г) створення спеціального органу управління програмою;
- д) вибору і затвердження за результатами порівняльної оцінки оптимального варіанта програми;
- е) експериментальної апробації затвердженої програми у вільних економічних зонах України;
- є) правильні відповіді “а”, “б” і “г—е”;
- ж) правильні відповіді “а—г”.

**V. Діяльність органів виконавчої влади зі зміцнення експортного потенціалу країни повинна включати реалізацію таких пріоритетів:**

- а) максимального використання попиту на продукцію вітчизняного машинобудування на ринках країн, що розвиваються;
- б) розвитку експортної спеціалізації за окремими видами продукції сільського господарства, переробної і харчової промисловості;

- в) заохочення виробництва лікєро-горілчаної продукції експортного спрямування;
- г) організації лобістської підтримки українських виробників у владних структурах зарубіжних держав;
- д) стимулювання спеціалізованого, зорієнтованого на світові ринки виробництва авіаракетної та військової техніки;
- е) розвитку в Україні міжнародного туризму на основі широкого залучення іноземного капіталу;
- є) правильні відповіді “а”, “б” і “г—є”;
- ж) правильні відповіді “а—є”.

***VI. Розроблення Державної програми економічного і соціального розвитку України на наступний рік здійснюється у такій послідовності:***

- а) аналіз стану економіки і прогноз очікуваного виконання Державної програми та бюджету за попередній період;
- б) моделювання макроекономічних пропорцій та показників;
- в) моделювання мікроекономічних пропорцій;
- г) підготовка намірів уряду щодо мінімально необхідних для суспільства обсягів виробництва найважливіших видів промислової та сільськогосподарської продукції, збалансованих із фінансовими ресурсами обсягів державного замовлення;
- д) правильні відповіді “а—в”;
- е) правильних відповідей немає.

*Література* [2; 22; 24; 28; 36; 42; 45; 61]

### ***Тема 8. Бюджетно-фінансове планування у виконавчій владі***

1. Фінансове планування як особлива функція органів виконавчої влади.
2. Роль і повноваження органів виконавчої влади у формуванні і наповненні державного і місцевих бюджетів.
3. Грошова та інфляційна політика як об'єкт планування органів виконавчої влади.
4. Участь органів виконавчої влади у плануванні валютно-кредитної та інвестиційної політики.
5. Вплив органів виконавчої влади на планування у сфері банківської діяльності та ринку цінних паперів.

## Питання для самоконтролю

1. Охарактеризуйте фінансове планування як особливу функцію органів виконавчої влади.
2. Проаналізуйте роль і повноваження органів виконавчої влади у формуванні і наповненні державного і місцевих бюджетів.
3. Дайте оцінку державним механізмам планування грошової та інфляційної політики.
4. Визначте участь органів виконавчої влади у плануванні валютно-кредитної та інвестиційної політики.
5. Охарактеризуйте вплив органів виконавчої влади на планування у сфері банківської діяльності та ринку цінних паперів.

## Теми рефератів

1. Бюджетне планування у виконавчій владі.
2. Фінансове планування в роботі органів виконавчої влади.
3. Грошова політика як об'єкт планування органів виконавчої влади.
4. Інфляційна політика як об'єкт планування органів виконавчої влади.
5. Діяльність органів виконавчої влади у сфері банківської діяльності.

## Тестові завдання

### *І. Державне планування фінансів здійснюється у рамках:*

- а) річних державних програм;
- б) річних спеціальних програм;
- в) перспективних галузевих планів;
- г) індикативних планів галузей;
- д) програм регіонів;
- е) міжрегіональних програм розвитку;
- є) офіційних передвиборних програм політичних партій;
- ж) процесу розробки державного і місцевих бюджетів.

### *II. Завдання, що ставляться перед Міністерством фінансів України при здійсненні державної політики щодо євроінтеграції та вступу до СОТ, стосуються:*

- а) дотування витрат бюджету Європейського Союзу, пов'язаних із приєднанням України до євроінтеграційних програм;
- б) фінансування заходів з інтеграції України до ЄС;

- в) проведення недискримінаційної стосовно країн-членів ЄС податкової політики;
- г) питання зовнішніх запозичень і обслуговування зовнішнього боргу;
- д) приведення системи бухгалтерського обліку України у відповідність до міжнародних стандартів;
- е) відшкодування збитків, пов'язаних з впливом трудових ресурсів з України до країн ЄС;
- є) адаптації вітчизняного податкового законодавства до відповідного законодавства ЄС;
- ж) адаптації митного законодавства України до європейських стандартів;
- з) правильні відповіді “а–в”, “д” і “е”;
- и) правильні відповіді “б–г”, “е” та “ж”.

***III. Існуюча податкова система України характеризується наступними негативними рисами:***

- а) внутрішньою суперечливістю нормативно-правової бази оподаткування;
- б) наявністю прецедентів запровадження неофіційних податків;
- в) нестабільністю податкового законодавства;
- г) відсутністю регулятивної функції оподаткування та його зосередженість на виконанні фіскальної функції;
- д) неузгодженістю засад оподаткування з єдиними стандартами Шанхайської організації співробітництва (ШОС);
- е) наявністю законів, які належать до інших галузей права, але зачіпають податкову сферу;
- є) відсутністю достатніх правових гарантій для учасників податкових відносин;
- ж) правильні відповіді “а–г”;
- з) правильні відповіді “в–е”;
- и) правильних відповідей немає.

***IV. Реформування діючої державної амортизаційної політики передбачає:***

- а) стимулювання платників податків до більш інтенсивного нагромадження основних фондів;
- б) значного розширення прав суб'єктів господарювання у формуванні власної амортизаційної та інвестиційної політики;

- в) повне звільнення найприбутковіших підприємств від оподаткування з метою стимулювання їх інвестиційної ініціативи;
- г) розмежування економічної і податкової практики нарахування амортизації;
- д) правильні відповіді “б–г”;
- е) правильних відповідей немає.

*Література [2; 3; 7; 20; 22; 37; 42]*

### **Тема 9. Економічне планування в місцевих державних адміністраціях**

1. Роль і значення планування економічних процесів на місцевому рівні.
2. Повноваження та функції місцевих органів виконавчої влади щодо планування показників економічного розвитку.
3. Планування народного господарства на рівні обласної державної адміністрації.
4. Планування народного господарства на рівні районної (місцевої) державної адміністрації.
5. Проблема розподілу сфер компетенції між органами виконавчої влади різних рівнів у сфері економічного планування.

#### **Питання для самоконтролю**

1. З'ясуйте роль і значення планування економічних процесів на місцевому рівні.
2. Проаналізуйте обсяг повноважень місцевих органів виконавчої влади щодо планування показників економічного розвитку.
3. Вкажіть основні цілі та методи планування регіонального розвитку.
4. Визначте сутність планування народного господарства в системі обласних та районних державних адміністрацій.
5. У чому полягають регіональні особливості економічного планування в місцевих державних адміністраціях?

#### **Теми рефератів**

1. Економічне планування в місцевих державних адміністраціях.
2. Регіональні особливості економічного планування в місцевих державних адміністраціях.
3. Європейський досвід місцевого економічного планування.

4. Економічне планування в місцевих державних адміністраціях та органах місцевого самоврядування: порівняльна характеристика.
5. Економічне планування в місцевих державних адміністраціях України та Російської Федерації: порівняльна характеристика.

### **Тестові завдання**

***I. Планування економічних показників у регіонах здійснюється такими органами виконавчої влади:***

- а) обласними державними адміністраціями;
- б) виконавчими комітетами місцевих рад;
- в) районними державними адміністраціями;
- г) районними у містах радами.

***II. Забезпечення господарської самодостатності на місцевому рівні можливе шляхом:***

- а) перерозподілу владно-управлінських повноважень у процесі реформ;
- б) розширення економічної самостійності регіонів;
- в) іноземної фінансово-економічної експансії;
- г) корупційної протидії загальнодержавній політиці;
- д) формування сучасного регіонального самоврядування на основі самовизначення територіальних громад;
- е) правильні відповіді “а–в” і “д”.

***III. Найбільшими донорами Державного бюджету України є такі регіони:***

- а) Київ;
- б) Донецька область;
- в) Полтавська область;
- г) Тернопільська область;
- д) Севастополь;
- е) Дніпропетровська область.

*Література* [4; 11; 23; 29; 34; 35; 41; 48; 60]

### ***Тема 10. Контрольні повноваження виконавчих органів у соціально-економічній сфері***

1. Контроль як складова діяльності виконавчих органів влади у сфері планування.

2. Контрольні функції держави у сфері соціального й економічного планування.
3. Державний фінансовий контроль.
4. Планування контролюючої діяльності органів виконавчої влади щодо діяльності суб'єктів господарювання різних форм власності.

### **Питання для самоконтролю**

1. З'ясуйте значення контролю як необхідної складової діяльності виконавчої влади у сфері планування.
2. Назвіть основні контрольні функції держави у сфері планування соціально-економічного розвитку.
3. Проаналізуйте значення фінансового контролю з боку виконавчих структур у сфері планування.
4. Охарактеризуйте механізми планування контролю органів виконавчої влади щодо господарської діяльності.
5. Вкажіть основні наявні недоліки вітчизняної системи державного контролю.

### **Теми рефератів**

1. Контрольні повноваження центральних органів виконавчої влади у соціально-економічній сфері.
2. Контрольні повноваження місцевих державних адміністрацій в соціально-економічній сфері.
3. Механізми планування контролю органів виконавчої влади щодо господарської діяльності.
4. Державний фінансовий контроль.
5. Контрольні повноваження виконавчих органів у соціально-економічній сфері в Україні та за кордоном: порівняльна характеристика.

### **Тестові завдання**

#### ***1. Поточний контроль за виконанням програм (планів) економічного і соціального розвитку в Україні здійснюють:***

- а) Рада національної безпеки і оборони України;
- б) Міністерство економіки України;
- в) Служба безпеки України;
- г) Державний комітет статистики України;
- д) Рахункова палата Верховної Ради України;



- е) Міністерство фінансів України;
- є) Національний банк України;
- ж) всі відповіді правильні.

***II. В Україні державний фінансовий контроль поділяється на:***

- а) загальнодержавний;
- б) регіональний;
- в) місцевий;
- г) комунальний (муніципальний);
- д) спеціалізований;
- е) міністерський;
- є) відомчий;
- ж) правильні відповіді “а—д” і “є”.

***III. За формами здійснення фінансового контролю розрізняють:***

- а) загальні перевірки;
- б) тематичні перевірки;
- в) камеральні перевірки;
- г) переперевірки;
- д) ревізії;
- е) аудит;
- є) фінансові експертизи;
- ж) господарчі експертизи;
- з) службове розслідування;
- и) позаслужбове розслідування;
- і) приватне розслідування;
- ї) слідство;
- й) правильні відповіді “а—в”, “д—з” та “і”;
- к) правильних відповідей немає.

*Література [2–5; 12; 25; 32; 53]*

***Тема 11. Державне планування екологічної політики та природоохоронної діяльності***

1. Специфіка природоохоронної галузі як об'єкта планування.
2. Планування державних програм охорони довкілля у системі повноважень виконавчих органів.
3. Планування контролюючих заходів щодо дотримання вимог екологічної безпеки.

4. Участь виконавчих органів у плануванні створення державних заповідників, заказників та національних парків.
5. Запровадження енерго- та ресурсозберігаючих технологій.
6. Проблеми планування державної політики щодо подолання наслідків Чорнобильської катастрофи.

### **Питання для самоконтролю**

1. Проаналізуйте планування державних програм охорони довкілля у контексті повноважень органів виконавчої влади.
2. З'ясуйте значення запровадження ресурсозберігаючих технологій як складової державного планування.
3. У чому полягає роль регіональних та місцевих державних адміністрацій у плануванні створення державних заповідників.
4. У чому полягає роль органів виконавчої влади у забезпеченні державних програм створення національних парків?
5. Яким чином здійснюється планування контролюючих заходів щодо дотримання вимог екологічної безпеки?

### **Теми рефератів**

1. Державне планування екологічної політики.
2. Державне планування природоохоронної діяльності.
3. Державне планування у сфері запровадження енерго- та ресурсозберігаючих технологій.
4. Проблеми планування державної політики щодо подолання наслідків Чорнобильської катастрофи.
5. Планування контролюючих заходів щодо дотримання вимог екологічної безпеки.

### **Тестові завдання**

***1. У переліку цілей державної екологічної політики найважливішими є такі:***

- а) забезпечення дотримання вимог екологічної безпеки в тепловій та ядерній енергетиці;
- б) досягнення екологічної безпеки при поводженні з відходами;
- в) розробка екологічних вимог до охорони та раціонального використання надр у нових економічних умовах;
- г) формування переліку претензій до Російської Федерації як правонаступника СРСР щодо компенсації Україні шкоди від функціонування екологічно небезпечних об'єктів радянського народногосподарського комплексу;

- д) правильні відповіді “а”, “в” і “г”;
- е) правильних відповідей немає.

***II. Серед завдань удосконалення системи екологічної безпеки України першочерговими мають бути:***

- а) розвиток механізмів екологічного контролю та моніторингу;
- б) впровадження світових стандартів природоохоронного аутсорсингу;
- в) запровадження екологічного аудиту як одного з важливих інструментів оцінки рівня небезпечності;
- г) сприяння впровадженню регіональних, місцевих та об'єктних планів дій і програм з охорони довкілля;
- д) розроблення дієвих схем інтеграції екологічної складової у стратегію та плани соціально-економічного розвитку;
- е) ліквідація корупційних ланцюгів у сфері міждержавної екологічної співпраці;
- є) правильні відповіді “а—д”;
- ж) правильні відповіді “а”, “б”, “д” та “е”.

***III. Чорнобильська катастрофа, подолання наслідків якої є одним із пріоритетних напрямів діяльності органів виконавчої влади України в царині екологічної політики, сталася:***

- а) 26 квітня 1985 року;
- б) 25 квітня 1986 року;
- в) 26 квітня 1986 року;
- г) 27 квітня 1987 року.

*Література* [2; 10; 23; 28; 57; 60]

**Змістовий модуль III. Планування розвитку гуманітарної сфери у системі виконавчої влади**

***Тема 12. Організаційні аспекти планування невиробничої сфери***

1. Організаційно-правові засади планування розвитку невиробничої сфери життєдіяльності суспільства.
2. Галузі планування у невиробничій сфері.
3. Принципи планування участі органів виконавчої влади в управлінні позаекономічними процесами.

4. Компетенція центральних та місцевих органів виконавчої влади щодо планування у невиробничій сфері.

### **Питання для самоконтролю**

1. Які галузі господарства належать до невиробничої сфери?
2. Назвіть основні напрями планування у невиробничій сфері.
3. З'ясуйте принципи планування участі органів виконавчої влади в управлінні позаекономічними процесами.
4. Назвіть основні принципи планування участі органів виконавчої влади в управлінні закладами побутового обслуговування населення.
5. У чому полягають принципи участі місцевих органів виконавчої влади у сфері торгівлі?

### **Теми рефератів**

1. Організаційні аспекти планування невиробничої сфери.
2. Нормативно-правові засади планування розвитку невиробничої сфери життєдіяльності суспільства.
3. Компетенція центральних органів виконавчої влади щодо планування у невиробничій сфері.
4. Компетенція місцевих органів виконавчої влади щодо планування у невиробничій сфері.
5. Державне планування невиробничої сфери: зарубіжний досвід.

### **Тестові завдання**

***I. Основними галузями гуманітарної сфери, що підлягають державному плануванню, є:***

- а) культура;
- б) ідеологічна політика;
- в) освіта і наука;
- г) демографічна політика;
- д) соціогуманітарний розвиток;
- е) усі відповіді правильні.

***II. Стратегічне планування у неприбутковій сфері має орієнтуватися на наступні положення:***

- а) розробку й узгодження стратегічно планованого процесу;
- б) ідентифікацію організаційних заходів;
- в) інтенсифікацію тактичних заходів;

- г) уточнення організаційних функцій і цілей;
- д) моніторинг організаційного потенціалу;
- е) оцінювання зовнішньої ситуації (сприятливих можливостей і можливих загроз);
- є) оцінювання внутрішньої ситуації (перспектив розвитку й слабких місць);
- ж) оцінювання перспективної ситуації (ймовірності синтезу внутрішніх і зовнішніх обставин);
- з) встановлення ефективного організаційного проектування;
- и) правильні відповіді “г—з”;
- і) правильні відповіді “а”, “г—є” та “з”;
- ї) правильні відповіді “а—д” і “ж”.

***III. Органи виконавчої влади України можуть застосовувати такі засоби державного впливу на масову політичну поведінку громадян:***

- а) моніторинг наявної в суспільстві масової політичної поведінки та прогнозування можливостей її коригування;
- б) адміністративне санкціонування політичної поведінки (дозвіл масових акцій, державна реєстрація політичних партій та інших об'єднань громадян тощо);
- в) управління масовою політичною поведінкою шляхом здійснення інформаційного або силового впливу;
- г) управління масовою політичною поведінкою шляхом здійснення психотронного або окультного впливу;
- д) управління масовою політичною поведінкою шляхом здійснення маніпулятивно-заохочувального впливу;
- е) надання організаційної та матеріально-фінансової підтримки сприятливим з державної точки зору масовим політичним акціям і рухам;
- є) надання інтелектуальної підтримки неурядовим організаціям, які поділяють офіційну позицію держави;
- ж) правильні відповіді “а—в” і “д—є”;
- з) правильні відповіді “а—є”;
- и) правильних відповідей немає.

*Література* [8; 13; 28; 31; 49; 56; 57]

### **Тема 13. Планування гуманітарної політики органами виконавчої влади**

1. Гуманітарна сфера як особливий об'єкт планування.
2. Загальні проблеми формування державної культурної політики.
3. Планування мовної політики на рівні органів виконавчої влади.
4. Планування державної політики у галузі освіти та науки.
5. Планування органами виконавчої влади політики у сфері засобів масової інформації та книговидання.
6. Планування етнополітичного курсу влади на загальнодержавному та регіональному рівнях.
7. Планування діяльності органів виконавчої влади у сфері етноконфесійних відносин.

#### **Питання для самоконтролю**

1. Охарактеризуйте організаційно-правові засади планування розвитку гуманітарної сфери життєдіяльності суспільства.
2. Розкрийте специфіку гуманітарної сфери як особливого об'єкта планування.
3. Розкажіть про загальні проблеми формування державної культурної політики в Україні.
4. З'ясуйте цілі і значення планування мовної політики на рівні органів виконавчої влади.
5. Охарактеризуйте процес планування державної політики у галузі освіти і науки.
6. Проаналізуйте діяльність виконавчої влади України у сфері засобів масової інформації та книговидання.
7. Розкрийте особливості планування етнополітичного курсу влади на загальнодержавному та регіональному рівнях.
8. З'ясуйте засади планування діяльності органів виконавчої влади у сфері етноконфесійних відносин.

#### **Теми рефератів**

1. Гуманітарна політика у плануванні діяльності органів виконавчої влади.
2. Планування державної мовної політики.
3. Засади планування діяльності органів виконавчої влади у сфері етноконфесійних відносин.
4. Діяльність органів виконавчої влади у сфері засобів масової інформації.

5. Діяльність органів виконавчої влади з формування єдиного гуманітарного простору України.

### **Тестові завдання**

#### ***I. Діяльність у сфері культури, яку планують органи виконавчої влади, – це:***

- а) створення, розповсюдження і популяризація творів літератури та мистецтва;
- б) збереження та використання культурних цінностей;
- в) охорона природних пам'яток;
- г) естетичне виховання;
- д) ідейно-політичне виховання;
- е) формування обов'язкової ідеології культурних перетворень;
- є) організація спеціальної освіти, відпочинку і дозвілля громадян;
- ж) правильні відповіді “а”, “б”, “г” і “д”.

#### ***II. Основними умовами розвитку культури у прогностичному році треба вважати:***

- а) зростання національної самосвідомості народу;
- б) вільний розвиток різних напрямів культури й мистецтва;
- в) державне сприяння розвитку авангардних і випереджаючих мистецьких технологій;
- г) всебічне і повне використання національного культурного потенціалу;
- д) творче використання здобутків світової культури;
- е) нівелювання місцевих культурних особливостей, які перешкоджають повноцінній інтеграції до глобального цивілізаційного простору;
- є) правильні відповіді “а–д”;
- ж) правильних відповідей немає.

#### ***III. Основними характеристиками науково-технічної галузі згідно до планів і програм діяльності органів виконавчої влади є:***

- а) загальні витрати на науку;
- б) витрати на науку із Державного бюджету;
- в) витрати на науку з місцевих бюджетів;
- г) наукові видатки бюджетів місцевого самоврядування;
- д) обсяги виконаних науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт (НДДКР);
- е) витрати на інноваційну діяльність;

- є) інтелектуально-інвестиційні видатки;
- ж) чисельність працівників наукової сфери;
- з) чисельність непрацюючих у виробничій сфері;
- и) правильні відповіді “а”, “б” і “д–ж”.

***IV. Програма випуску друкованої продукції здійснюється на основі врахування потреб:***

- а) населення;
- б) навчальних закладів;
- в) наукових установ;
- г) смітєпереробних підприємств;
- д) паперопереробних підприємств;
- е) бібліотек;
- є) читацьких клубів;
- ж) всі відповіді правильні.

***V. Пріоритетними завданнями органів виконавчої влади України у сфері державної конфесійної політики є:***

- а) сприяння дотриманню міжконфесійного миру і толерантності;
- б) протидія поширенню впливу тоталітарних сект;
- в) сприяння інтеграції поліконфесійного суспільства України у систему християнських цінностей;
- г) всебічне забезпечення заходів зі створення єдиної Української Помісної Православної церкви;
- д) правильні відповіді “а–в”;
- е) правильних відповідей немає.

*Література [5; 10; 16; 28; 44; 49; 57]*

#### ***Тема 14. Планування державного управління демографічним розвитком***

1. Демографічна політика – стратегічно важлива сфера планування держави.
2. Основні демографічні показники в контексті повноважень органів виконавчої влади.
3. Планування органів виконавчої влади у галузі охорони здоров'я.
4. Планування заохочувальних заходів щодо підвищення народжуваності.
5. Компетенція органів виконавчої влади у плануванні міграційної політики держави.



### Питання для самоконтролю

1. Охарактеризуйте місце і повноваження органів виконавчої влади у плануванні демографічної політики держави.
2. Розкажіть про компетенцію виконавчих органів щодо формування міграційної політики.
3. У чому полягають регіональні особливості планування діяльності органів виконавчої влади у галузі охорони здоров'я?
4. Вкажіть основні шляхи підвищення народжуваності в Україні.
5. Чи можна шляхом значних виплат громадянам з народження дитини підвищити народжуваність в Україні?

### Теми рефератів

1. Планування діяльності виконавчих органів у галузі демографії.
2. Міграційна політика як об'єкт планування в діяльності органів виконавчої влади.
3. Регіональні особливості міграційної політики в діяльності органів виконавчої влади.
4. Планування діяльності органів виконавчої влади в галузі охорони здоров'я.
5. Державне планування народжуваності.

### Тестові завдання

#### *І. Планування демографічного розвитку органами виконавчої влади передбачає:*

- а) планування охорони здоров'я населення;
- б) планування народжуваності;
- в) планування народжуваності та смертності;
- г) планування сім'ї;
- д) планування дозвілля та відпочинку громадян;
- е) планування державної міграційної політики;
- є) правильні відповіді "а", "б" і "г—е";
- ж) правильні відповіді "а—е".

#### *II. На сучасному етапі основні міграційні потоки в Україну спрямовуються з:*

- а) країн пострадянського простору;
- б) країн СНД;
- в) країн Азії та Африки;
- г) країн "третього світу".

**III. При плануванні державної міграційної політики національним інтересам України відповідало б закріплення пріоритетного права на отримання українського громадянства за наступною категорією людей:**

- а) особами, статки яких перевищують 100 тис. доларів США;
- б) особами європейського походження (слов'янами, германцями, балтами, романцями тощо);
- в) особами азійського (фінно-угорського, тюркського та монголоїдного) походження;
- г) особами близькосхідного (семітського) й африканського походження.

*Література* [2; 24; 28; 32; 56; 57; 64]

**Змістовий модуль IV. Структурно-функціональні аспекти планування в органах виконавчої влади**

**Тема 15. Планування забезпечення реалізації державної політики**

1. Державна політика як особлива сфера планування.
2. Організаційно-управлінське забезпечення реалізації державної політики як об'єкт планування.
3. Кадрове забезпечення органів виконавчої влади та його планування.
4. Планування видатків на потреби матеріально-фінансового забезпечення діяльності органів виконавчої влади.
5. Планування діяльності місцевих державних адміністрацій (МДА).
6. Перспективні (річні), поточні (квартальні), оперативні (місячні, тижневі) плани діяльності МДА.
7. Планування діяльності районних державних адміністрацій.
8. Планування інформаційного забезпечення діяльності виконавчих органів та зв'язків із громадськістю.

**Питання для самоконтролю**

1. Як здійснюється планування організаційно-управлінського забезпечення реалізації державної політики?
2. Розкажіть про процес планування кадрового забезпечення органів виконавчої влади.

3. Визначте роль планування матеріально-фінансового забезпечення діяльності виконавчих органів.
4. Що таке перспективні, поточні та оперативні плани діяльності органів виконавчої влади?
5. Розкрийте значення планування інформаційного забезпечення діяльності виконавчих органів та зв'язків із громадськістю.
6. З'ясуйте характерні особливості планування діяльності обласних державних адміністрацій.
7. Яким чином здійснюється планування діяльності районних державних адміністрацій?

### **Теми рефератів**

1. Специфіка планування роботи місцевих виконавчих органів в Україні.
2. Основні завдання і планування діяльності місцевих державних адміністрацій.
3. Кадрове забезпечення державної політики як об'єкт планування.
4. Планування управлінської діяльності органів виконавчої влади.
5. Планування діяльності обласних державних адміністрацій.

### **Тестові завдання**

***I. Перевагу для зайняття посади державного службовця мають особи, які:***

- а) зараховані до кадрового резерву;
- б) досягли найкращих результатів у роботі;
- в) виявляють ділову ініціативу;
- г) мають особливі заслуги перед Україною або іншими державами;
- д) постійно підвищують свій кваліфікаційний рівень;
- е) правильні відповіді “б–д”;
- є) правильних відповідей немає.

***II. Робота районної державної адміністрації проводиться за планами:***

- а) стратегічними (п'ятирічними);
- б) перспективними (річними);
- в) тактичними (піврічними);
- г) поточними (квартальними);
- д) оперативними (місячними, тижневими);
- е) кон'юнктурними (одно — триденними).

**III. Плани роботи місцевих державних адміністрацій не повинні включати заходи, спрямовані на:**

- а) виконання Конституції та законів України;
- б) виконання актів Президента України та Кабінету Міністрів України;
- в) реалізацію державної регіональної політики;
- г) дотримання рекомендацій зарубіжних держав та організацій щодо розвитку окремих регіонів і територій України;
- д) впровадження заходів із регіонального розвитку, передбачених програмами політичних партій та громадських організацій;
- е) здійснення інших наданих державою або делегованих відповідною радою повноважень;
- є) правильні відповіді “в” і “г”;
- ж) правильні відповіді “д” та “е”.

**IV. Організація роботи апарату районної державної адміністрації в Україні здійснюється відповідно до:**

- а) регламенту районної державної адміністрації;
- б) інструкції з діловодства у районній державній адміністрації;
- в) інструкції з діловодства в обласній державній адміністрації;
- г) положення про апарат районної державної адміністрації;
- д) посадових статутів співробітників адміністрації;
- е) всі відповіді правильні.

*Література* [3; 8; 14; 26; 27; 29; 39; 50; 51]

**Тема 16. Планування міжвідомчої взаємодії у структурі виконавчої влади**

1. Значення взаємодії різних органів виконавчої влади як об'єкта планування.
2. Практичне здійснення координації роботи органів державної та виконавчої влади.
3. Міжвідомчі комісії, робочі групи, наради та семінари.
4. Проблема планування оперативної взаємодії різних державних відомств.
5. Проблема координації зусиль центральних та місцевих органів виконавчої влади.

## Питання для самоконтролю

1. Яким чином проводяться наради та семінари в органах виконавчої влади?
2. Охарактеризуйте сутність міжвідомчої взаємодії як об'єкта планування.
3. Проаналізуйте діяльність міжвідомчих координаційних структур у ході планування виконавчої роботи.
4. Яким відбувається координація роботи органів виконавчої влади?
5. У чому полягає проблема планування оперативної взаємодії різних державних відомств?

## Теми рефератів

1. Планування міжвідомчої взаємодії у структурі виконавчої влади.
2. Внутрішньовідомча структурно-організаційна взаємодія.
3. Оптимізація міжвідомчої взаємодії у контексті планування.
4. Проблема координації зусиль центральних та місцевих органів виконавчої влади.
5. Зарубіжна практика міжвідомчої координації у виконавчій владі.

## Тестові завдання

***І. Визначити уповноваження центрального органу виконавчої влади з питань економічної політики, Міністерство економіки України:***

- а) разом із іншими центральними та місцевими органами виконавчої влади розробляє Державну програму економічного і соціального розвитку України на наступний рік, здійснює щоквартальний моніторинг її виконання;
- б) організовує та координує підготовку прогнозів економічного і соціального розвитку АПК, областей, районів і міст на коротко- та середньостроковий період;
- в) погоджує прогнози і проекти програм розвитку окремих видів економічної діяльності (галузей економіки) на середньостроковий період;
- г) складає футурологічні прогнози розвитку народногосподарського комплексу України на наддовгостроковий період;

- д) здійснює методичне та інноваційне забезпечення програм економічного і соціального розвитку;
- е) правильні відповіді “а–г”;
- є) правильні відповіді “б–д”;
- ж) правильні відповіді “а–д”.

**II. Одночасно з проектом Державної програми економічного і соціального розвитку України уряд подає Верховній Раді України:**

- а) підсумки економічного і соціального розвитку України за період з початку поточного року;
- б) прогноз економічного і соціального розвитку на наступний рік;
- в) проект Державного бюджету України;
- г) проект змін до Бюджетного кодексу України, необхідних для реалізації передбачених Державною програмою заходів;
- д) проект змін до Конституції України, необхідних для реалізації передбачених Державною програмою заходів (у разі потреби);
- е) правильні відповіді “а–г”.

**III. Інформування всіх ланок виконавчої влади про наміри Кабінету Міністрів включає такі основні заходи:**

- а) розроблення проектів програм розвитку міністерств та відомств і програм регіонів, взаємоузгоджених із можливостями підприємств;
- б) розроблення проектів програм використання потенціалу “ділянок пріоритетного розвитку” (вільних економічних зон та євро-регіонів), узгоджених із вимогами зарубіжних інвесторів;
- в) розроблення Державної програми економічного і соціального розвитку України на наступний рік шляхом взаємоузгодження індикативних планів міністерств, відомств та регіонів із намірами уряду;
- г) одночасне розроблення та взаємоузгодження показників бюджету;
- д) узгодження імовірних обсягів тіньового сектору економіки;
- е) процедуру внесення програми і бюджету на розгляд Кабінету Міністрів України;
- є) правильні відповіді “а–в” та “е”;
- ж) правильні відповіді “а–е”.

*Література [3; 4; 9; 14; 19; 33; 38; 47; 50]*

### **Тема 17. Планування структури виконавчих органів**

1. Організаційна структура органів виконавчої влади як об'єкт планування.
2. Планування реорганізації підрозділів органів виконавчої влади.
3. Планування створення нових структурних одиниць в органах виконавчої влади.
4. Планування розширення та скорочення штату органів виконавчої влади.
5. Проблема оптимізації організаційної структури центральних та місцевих органів виконавчої влади України.

#### **Питання для самоконтролю**

1. Визначте специфіку планування внутрішньої структури органів виконавчої влади.
2. Розкажіть про особливості планування штатного розкладу органів виконавчої влади.
3. З'ясуйте проблему оптимізації організаційної структури органів виконавчої влади.
4. Покажіть основні шляхи оптимізації організаційної структури центральних та місцевих органів виконавчої влади України.
5. Яким чином здійснюється реорганізація підрозділів органів виконавчої влади?

#### **Теми рефератів**

1. Планування структури виконавчих органів влади.
2. Організаційний аспект кадрового забезпечення виконавчої влади.
3. Проблема оптимізації організаційної структури центральних органів виконавчої влади.
4. Проблема оптимізації організаційної структури місцевих органів виконавчої влади.
5. Європейський досвід оптимізації структури виконавчих органів.

#### **Тестові завдання**

***I. У складі апарату центральних органів виконавчої влади можуть бути утворені такі структурні підрозділи:***

- а) департамент;
- б) самостійне управління (самостійний відділ);

- в) самостійний сектор;
- г) сектор у складі управління;
- д) відділ у складі департаменту;
- е) осередок;
- є) осередок у складі відділу;
- ж) правильні відповіді “а—д”.

***II. Структурні підрозділи, які утворюються у складі апарату центральних органів виконавчої влади, за своїм призначенням поділяються на:***

- а) функціональні;
- б) сервільні;
- в) обслуговуючі;
- г) правильних відповідей немає.

***III. До мікрогрупових суб'єктів державного управління належать:***

- а) олігархічні групи (фінансово-промислові);
- б) бюрократичні групи (управлінські);
- в) управлінські команди;
- г) управлінські клани;
- д) управлінські фратрії;
- е) управлінські клуби;
- є) латентні недержавні структури;
- ж) аддитивні управлінські групи;
- з) когнітивні управлінські групи;
- и) всі відповіді правильні.

*Література [3; 12; 14; 18; 26; 40]*

***Тема 18. Планування контролю та звітності в органах виконавчої влади***

1. Критерії оцінки ефективності роботи органів виконавчої влади.
2. Планування заходів контролю за діяльністю органів виконавчої влади.
3. Підготовка зовнішніх та внутрішніх заходів контролю.
4. Проведення поточного та підсумкового контролю в органах виконавчої влади.
5. Система звітності в державних виконавчих органах України.



## Питання для самоконтролю

1. Охарактеризуйте значення контролю у процесі планування діяльності виконавчих органів.
2. Проаналізуйте вітчизняну систему заходів з контролю за дотриманням виконавської дисципліни.
3. Як проходить поточний та підсумковий контроль у системі виконавчої влади?
4. Розкажіть про систему звітності в органах виконавчої влади України.
5. Вкажіть основні негативні тенденції у сучасній системі державного планування в Україні.
6. Охарактеризуйте основні проблеми підготовки фахівців з державного контролю.

## Теми рефератів

1. Внутрішній контроль як функція державного управління.
2. Планування заходів контролю в органах виконавчої влади.
3. Планування звітності в центральних органах виконавчої влади.
4. Планування звітності в місцевих органах виконавчої влади.
5. Критерії оцінки ефективності роботи органів виконавчої влади.

## Тестові завдання

***I. В органах виконавчої влади основними формами контролю є:***

- а) зовнішній контроль;
- б) внутрішній контроль;
- в) перехресний контроль;
- г) поточний контроль;
- д) підсумковий контроль;
- е) тактичний контроль;
- є) стратегічний контроль;
- ж) правильні відповіді “г”, “д” і “є”.

***II. У системі місцевої виконавчої влади України контроль за ходом реалізації актів вищих інстанцій здійснюється шляхом:***

- а) аналізу та узагальнення письмової інформації виконавців про стан виконання;
- б) систематичного аналізу статистичних та оперативних даних;
- в) моніторингу реципієнтів державних програм;

- г) комплексної або цільової перевірки стану виконання на місцях;
- д) проведення воєнізованого інспектування об'єктів реалізації державної політики;
- е) заслуховування звітів виконавців на засіданнях колегії або нарадах у голови державної адміністрації;
- є) правильні відповіді “а—г” та “е”;
- ж) правильних відповідей немає.

**III. Метою здійснення внутрішнього фінансового контролю у системі виконавчої влади є:**

- а) перевірка фінансово-господарської діяльності, забезпечення цільового та ефективного використання бюджетних коштів і збереження державного майна, економного використання фінансових і матеріальних ресурсів, виконання планових завдань, достовірності ведення бухгалтерського обліку;
- б) сприяння комплектуванню державних контролюючих структур, рекрутування до них найбільш професійних кадрів із інших відомств;
- в) забезпечення усунення порушень фінансової дисципліни, відшкодування заподіяних збитків;
- г) ужиття заходів для запобігання фінансовим порушенням;
- д) правильні відповіді “а—г”;
- е) усі відповіді правильні.

*Література* [2–4; 14; 29; 30; 53]

**СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ**

*Основна*

1. Конституція України // ВВР України. — 1996. — № 30. — Ст. 140.
2. Закон України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України” від 23.03.2000 № 1602-III // ВВР України. — 2000. — № 25. — Ст. 195.
3. Закон України “Про Кабінет Міністрів України” від 28.12.07 № 107-VI // ВВР України. — 2007. — № 11. — Ст. 94.
4. Закон України “Про місцеві державні адміністрації” від 09.04.99 № 586-XIV // ВВР України. — 1999. — № 20–21. — Ст. 190.

5. *Аверьянов В. Б.* Аппарат государственного управления: содержание деятельности и организационные структуры. — К.: Наук. думка, 1990. — 147 с.
6. *Авер'янов В. Б.* Органи виконавчої влади в Україні. — К.: Ін Юре, 1997. — 48 с.
7. *Ансофф И.* Стратегическое управление. — М.: Экономика, 1989. — 520 с.
8. *Атаманчук Г. В.* Теория государственного управления. — М.: Юрид. лит., 1997. — 256 с.
9. *Бакуменко В. Д.* Формування державно-управлінських рішень: Проблеми теорії, методології, практики. — К.: УАДУ, 2000. — 328 с.
10. *Брайсон Джон М.* Стратегічне планування для державних і неприбуткових організацій: Пер. з англ. — Л.: Літопис, 2004. — 352 с.
11. *Вакуленко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П.* Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посіб. — Ужгород: Патент, 2004. — 198 с.
12. *Государственное управление: основы теории и организации: Учебник / Под ред. В. А. Козбаненко.* — М.: Статут, 2000. — 912 с.
13. *Гурне Б.* Державне управління. — К.: Основи, 1993. — 164 с.
14. *Державна виконавча влада в Україні: формування та функціонування.* — Ч. 1 і 2. — К.: УАДУ, 2000.
15. *Загорій О. В., Ковальов В. Г.* Аналітичне планування: Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. — О.: ОДЕУ, 2003. — 78 с.
16. *Запровадження стратегічного планування в Україні: Зб. док. і матеріалів / Уклад. В. Тертичка.* — К.: НАДУ, 2006. — 216 с.
17. *Зіллер Ж.* Політико-адміністративні системи країн ЄС: Порівняльний аналіз: Пер. з фр. — К.: Основи, 1996. — 420 с.
18. *Коліушко І. Б.* Виконавча влада та проблеми адміністративної реформи в Україні. — К.: Факт, 2002. — 260 с.
19. *Кордун О. О., Ващенко К. О., Павленко Р. М.* Особливості виконавчої влади в пострадянській Україні. — К.: МАУП, 2002. — 248 с.
20. *Леонова А. О., Давидова В. П., Новачук О. О.* Ефективність державного управління в контексті євроінтеграції. — К.: ДПА України, 2007. — 390 с.
21. *Лесечко М. Д., Рудницька Р. М.* Стратегічне планування: Навч. посіб. — Л.: ЛРІДУ НАДУ, 2004. — 73 с.

22. *Мандибуря В. О.* Рівень життя населення України та проблеми реформування механізмів його регулювання. — К.: Парламент. вид-во, 1998. — 256 с.
  23. *Мельник А. Ф., Монастирський Г. Л., Дудкіна О. П.* Муніципальний менеджмент: Навч. посіб. / За ред. А. Ф. Мельник. — К.: Знання, 2006. — 420 с.
  24. *Мінченко М. В., Чижов Л. П., Фролков А. В.* Планування та прогнозування соціально-економічного розвитку регіонів: Підруч. для студ. вищ. навч. закл. — Суми: Університет. книга, 2004. — 442 с.
  25. *Органи державної влади в Україні: структура, функції і тенденції розвитку:* Навч. посіб. — К.: Нічлава. — Івано-Франківськ, 2003. — 288 с.
  26. *Органи державної влади України /* За ред. В. Ф. Погорілка: Моногр. — К.: НАН України, 2002. — 592 с.
  27. *Організація роботи районної державної адміністрації /* За ред. В. М. Князева, Ю. П. Лебединського. — К.: НАН України, УАДУ, 2003. — 391 с.
  28. *Пашута М. Т.* Прогнозування та програмування економічного і соціального розвитку: Навч. посіб. — К.: ЦНЛ, 2005. — 408 с.
  29. *План дій для нового міністра:* Практ. посіб. / Т. Мотренко, А. Вишневецький, В. Баєв, А. Бондаренко; За заг. ред. Т. Мотренка. — К.: Центр сприяння інституційному розвитку державної служби, 2006. — 352 с.
  30. *Планування, облік, звітність, контроль у бюджетних установах /* В. Т. Александров, О. І. Ворона, П. К. Германчук та ін. — К.: АВТ, 2004. — 528 с.
  31. *Райт Г.* Державне управління / Пер. з англ. — К.: Основи, 1994. — 191 с.
  32. *Тертичка В. В.* Державна політика: аналіз та здійснення в Україні. — К.: Основи, 2002. — 750 с.
  33. *Чернявський А. Д.* Организация управления: Учеб. пособие. — К.: МАУП, 1998. — 120 с.
  34. *Шаров Ю.* Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальний аспект. — К.: УАДУ, 2001. — 302 с.
- Додаткова*
35. *Адамов Б. І.* Організаційно-економічні основи управління розвитком міст. — К.: Грот, 1998. — 216 с.
  36. *Аналіз державної політики зайнятості в Україні /* М. Кузьмин, Ю. Кузьмин, О. Купець та ін. — К.: Міленіум, 2003. — 64 с.

37. Біла О. Г. Фінансове планування і прогнозування: Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. — Л.: Компакт-ЛВ, 2005. — 312 с.
38. Білоус В. Проблеми координації у державному управлінні України // Вісн. УАДУ. — 2000. — № 4. — С. 37–41.
39. Бугай С. Н., Афанасьєва Л. Ф., Лисак Н. В., Макеева Т. И. Информационно-коммуникационная система государственного управления региональной политикой как составляющая “электронного правительства” // Информация, анализ, прогноз — стратегические рычаги эффективного государственного управления. Тезисы докладов / Материалы V Междунар. науч.-практ. конф. — К.: УкрИНТЭИ, 2006. — С. 28–37.
40. Бутирська Т. Державне будівництво: концептуальна трансформація: Зб. наук. праць НАДУ. — 2005. — Вип. 2. — С. 20–29.
41. Буткевич О. В. Моделювання планування витрат регіону на соціальні потреби: Автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.03.02. — Донецьк, 2006. — 20 с.
42. Васильєва І. М., Єфремова Л. В. Конспекти лекцій з курсу “Соціально-економічне планування та прогнозування”. — Х.: ХДЕУ, 1994. — 37 с.
43. Воронков А. А. Методы анализа и оценки государственных программ в США. — М.: Наука, 1986. — 190 с.
44. Гакман С. Державне регулювання процесів запобігання етнополітичним конфліктам у контексті транскордонного співробітництва: Зб. наук. праць НАДУ. — 2005. — Вип. 2. — С. 166–176.
45. Галанець В. В. Стратегічне планування сільськогосподарського виробництва у системі державного управління: Автореф. дис. ... канд. наук з держ. упр.: 25.00.02. — Л., 2003. — 19 с.
46. Грицяк І. Моделі регіонального та місцевого рівнів європейського управління // Проблеми децентралізації: національний та міжнародний досвід: Зб. матеріалів та док. / Наук. ред. М. Пухтинський. — К.: Атіка, 2006. — С. 269–279.
47. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація / За ред. Н. Р. Нижник. — К.: УАДУ, 1997. — 448 с.
48. Желюк Т. Л. Планування соціально-економічного розвитку регіону (на прикладі Тернопільської обл.): Автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.02.03. — К., 2000. — 20 с.
49. Здіорук С. І. Суспільно-релігійні відносини: виклики України XXI століття. — К.: Знання України, 2005. — 552 с.
50. Ібрагімова І. Технологія інформаційної взаємодії в процесі прийняття рішень // Вісн. УАДУ. — 2000. — № 3. — С. 442–448.

51. *Ищенко О.* Кадрове забезпечення місцевого та регіонального розвитку // Зб. наук. праць НАДУ. — 2004. — Вип. 1. — С. 3–13.
52. *Кальниш Ю.* Інституціональні особливості аналітичного супроводу процесів вироблення та реалізації державної політики в сучасній Україні // Вісн. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. — 2006. — Вип. 2. — К.: НАДУ, 2006. — С. 36–43.
53. *Контроль за деятельностью государственной администрации во Франции.* — М.: НИЦПТК, 1994. — 88 с.
54. *Марущак В.* Державне управління: планування і ринок. — К.: УАДУ, 1998. — 167 с.
55. *Мельников О.* Функціональний аналіз в органах державної влади // Вісн. УАДУ. — 2001. — № 1. — С. 41–50.
56. *Нижник Н. Р., Машков О. А.* Системний підхід в організації державного управління. — К.: УАДУ, 1998. — 160 с.
57. *Ніколаєв Ю. О.* Планування діяльності в невиробничій сфері: Метод. посібник. — Одеса: Астропринт, 2000. — 18 с.
58. *Пал Л.* Аналіз державної політики: Пер. з англ. — К.: Основи, 1999. — 188 с.
59. *Поляк О. В.* Механізми надання управлінських послуг органами влади: Автореф. дис. ... канд. наук з держ. управління: 25.00.02. — Л., 2006. — 20 с.
60. *Регіональне управління: Навч. посіб.* / Л. М. Зайцева, С. М. Сergyгін, Н. Й. Коніщева, В. Є. Зайцев, Т. О. Савостенко, І. Е. Польська, А. В. Чуйко: За наук. ред. Л. М. Зайцевої. — Д.: ДФ УАДУ, 2000. — 240 с.
61. *Ситник В. Ф., Караєва О. С.* Технологія обробки економічної інформації: Навч. посіб. — К.: КНЕУ, 1998. — 200 с.
62. *Цветков В. В.* Державне управління: основні фактори ефективності (політико-правовий аспект). — Х.: Право, 1996. — 164 с.
63. *Шаповал В. М.* Виконавча влада в розвинутих країнах (конституційно-правовий аспект): Навч. посіб. — К.: УАДУ, 1996. — 60 с.
64. *Щербина В.* Євгеніка для України // <http://observer.sd.org.ua/news.php?id=6931>

## **ЗМІСТ**

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Планування діяльності органів виконавчої влади” .....	6
Зміст самостійної роботи з дисципліни “Планування діяльності органів виконавчої влади” .....	8
Список літератури.....	50

Відповідальний за випуск     *А. Д. Вегеренко*  
Редактор                             *С. М. Толкачова*  
Комп’ютерне верстання        *Н. М. Музиченко*

Зам. № ВКЦ-3920

Підп. до друку 05.05.09. Формат 60×84/<sub>16</sub>. Папір офсетний.

Друк ротаційний трафаретний.

Ум. друк. арк. 3,2. Обл.-вид. арк. 3,04. Наклад 30 пр.

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)

03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП

ДП «Видавничий дім «Персонал»

03039 Київ-39, просп. Червонозоряний, 119, літ. XX

*Свідоцтво про внесення до Державного реєстру  
суб’єктів видавничої справи ДК № 3262 від 26.08.2008 р.*