

МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
дисципліни
“ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЕКТУВАННЯ”
(для бакалаврів)

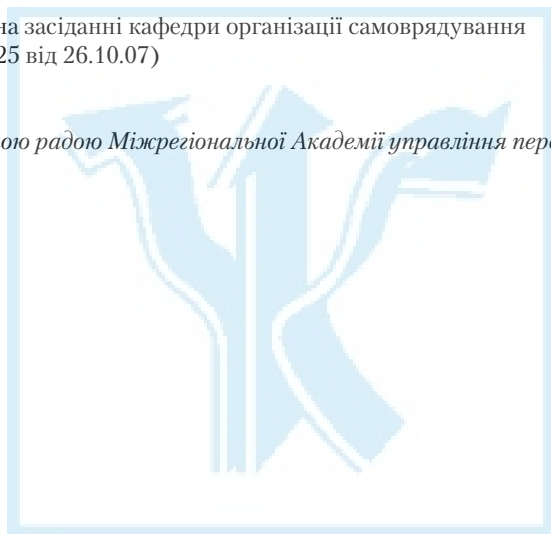
МАУП

Київ 2008

Підготовлено професором кафедри організації самоврядування
В. В. Омельчуком

Затверджено на засіданні кафедри організації самоврядування
(протокол № 25 від 26.10.07)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом



Омельчук В. В. Навчальна програма дисципліни “Технологія проектування” (для бакалаврів). — К.: МАУП, 2008. — 22 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Технологія проектування”, вказівки до виконання контрольної роботи, теми контрольних робіт, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія
управління персоналом (МАУП),
2008

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

“Технологія проектування” — одна з дисциплін, яка дає додаткові знання, необхідні для ефективної діяльності фахівців у державному управлінні та місцевому самоврядуванні як теоретиків, так і практиків. Це зумовлено з’ясуванням цілого комплексу питань, пов’язаних з оволодінням проєктивно-прогностичних механізмів політики регіонального розвитку, передусім у напрямі забезпечення сталого розвитку територій в Україні.

Мета курсу — поглиблене вивчення технологічних особливостей проектування як на загальнонаціональному, так і регіональному рівнях, шляхів їх оптимізації при виробленні, здійсненні, забезпеченні системності державної політики та політики регіонального розвитку, передусім узгодження галузевого та територіального розвитку. Проєктування пов’язано з необхідністю здійснення державою цілісної політики у соціальній, економічній, гуманітарній, оборонній, міжнародній сферах.

Нагальні проблеми національного розвитку зумовлюють нерозв’язаність низки суперечностей, зокрема між продуктивними силами різних адміністративно-територіальних одиниць України та застарілими формами організації економічного життя держави, надмірною централізацією та концентрацією управління національними процесами. Розглядається нормативно-правова база проектування у технічній, економічній, соціальній, гуманітарній, національно-безпековій сферах. При проєктуванні взято курс на оптимізацію управління наявними ресурсами та інструментами. Особливої значущості технологія проектування набуває з огляду на нагальну потребу в зменшенні адміністрування економічних, соціальних, гуманітарних, оборонних, технічних процесів на різних рівнях, створення моделі ефективної взаємодії у розвитку регіонів між центром та місцевими елітами.

Вивчаються сучасні моделі та шляхи проектування розвитку в Україні і світі, стратегія, державні і відомчі програми у різних сферах державної, регіональної, місцевої, муніципальної, комунальної політики, шляхи їхнього втілення в життя.

Після вивчення дисципліни випускник має *знати*:

- теоретичні і правові засади проектування, його форми і методи для аналізу та розв'язання національних та регіональних проблем;
- основні напрями державної політики, становлення та розвитку місцевих народногосподарських комплексів в Україні;
- теорію і практику планування та прогнозування розвитку регіонів;

уміти використовувати:

- категорії проектування, сучасні методологічні підходи щодо проектування;
- форми і методи управління проектуванням, планування, аналіз та регулювання проектування для розв'язання регіональних та національних проблем;
- технологію, форми й методи стратегічного прогнозування та оперативного планування кількісних та якісних параметрів проектів;
- як адміністративні, так і економічні важелі управління проектуванням;

визначати:

- оптимальні шляхи проектування та його місце у загальній системі державного управління;
- ефективність дієвих форм і методів проектування державного управління за результатами аналізу програм та проектів, вітчизняного й зарубіжного досвіду їх реалізації, використовуючи методи порівняльного та інституційного аналізу;
- показники успішності проектів на найближчу й віддалену перспективу на основі існуючого стану справ за умови наявних ресурсів у межах чинного правового поля шляхом зіставлення ресурсів і потреб;
- основні напрями вдосконалення організаційно-економічних механізмів проектування;
- пріоритетні напрями проектування, застосовуючи комплексний підхід до аналізу технології проектування та за результатами вивчення показників здійснених (впроваджених), використовуючи методи кореляційно-регресивного аналізу;

розробляти:

- проекти державних, регіональних і галузевих програм регіонального національного розвитку за результатами аналізу

- державної політики та стану об'єкту на основі методології конструювання моделей, виходячи з ресурсного забезпечення та механізмів упровадження державно-управлінських рішень;
- пропозиції щодо вдосконалення чинної нормативно-правового забезпечення регіонального економічного розвитку на підставі визначення юридичних властивостей та на основі виявлених ознак її недосконалості за результатами вивчення й аналізу ефективності чинних нормативно-правових документів, існуючої практики регулювання економічних відносин на регіональному, муніципальному, місцевому, комунальному рівні;
 - проекти нормативно-правових актів, спрямовані на підтримку різних сфер життя регіону та держави, забезпечення функціонування структур, які побудовані на різних формах власності, на засадах конституційно-правової регламентації законодавчого та нормотворчого процесів;
 - внутрішню нормативну документацію (накази, розпорядження) щодо виконання завдань міжнародних, державних, регіональних, галузевих, міжгалузевих проектів регіонального та національного розвитку на засадах конкурсного відбору виконавців (тендер, грант, конкурс) шляхом застосування методів системного аналізу проектів та проектувальних обґрунтувань;
 - практичні рекомендації для органів державної влади й місцевого самоврядування щодо вибору ефективних інструментів і варіантів регулювання станом розроблення та реалізації проектів на основі методів порівняльного аналізу стану національного і регіональних ринків, ступеня відкритості, рівня ефективності;

аналізувати:

- проблеми, ресурсний потенціал і напрями проектування;
- процеси вироблення, реалізації, регулювання та управління проектами та їх елементів, шляхи й методи вдосконалення структури інституційного забезпечення, політико-правові проблеми управління проектами, приймати відповідні управлінські рішення;

контролювати:

- виконання заходів проектування, відповідних законодавчих і підзаконних актів у визначені терміни засобами адміністрування.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЕКТУВАННЯ”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
1 2 3	<p>Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади технології проектування</p> <p>Сутність, об’єкт та функції технології проектування</p> <p>Цілі, завдання та критерії технології проектування</p> <p>Теорії та концепції технології проектування, науково-методичні засади її дослідження</p>
4 5 6 7 8	<p>Змістовий модуль II. Базові засади технології проектування</p> <p>Складові проектування</p> <p>Методологія проектування</p> <p>Оцінка ефективності проектування та моніторинг стану проєктів</p> <p>Використання ресурсів при проектуванні</p> <p>Організаційна структура проектування</p>
9 10 11 12 13 14	<p>Змістовий модуль III. Особливості проєктувальної діяльності</p> <p>Проєктування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні</p> <p>Технологія проєктування у технічній сфері</p> <p>Технологія проєктування у соціальній сфері</p> <p>Технологія проєктування в економічній сфері</p> <p>Технологія проєктування у гуманітарній сфері</p> <p>Проєктування у сфері національної безпеки</p>
Разом годин: 108	

ЗМІСТ
дисципліни
“ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЕКТУВАННЯ”

Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади технології проектування

Тема 1. Сутність, об’єкт та функції технології проектування

Сутність технології проектування як навчальної дисципліни. Предмет технології проектування. Формування технології проектування. Функції технології проектування. Основи теорії технології проектування. Наукові основи розробки концепції технології проектування. Понятійно-категоріальний апарат технології проектування.

Література [6; 8; 17–19; 51]

Тема 2. Цілі, завдання та критерії технології проектування, науково-методичні засади її дослідження

Цілі технології проектування. Завдання технології проектування. Критерії ефективності та практичної значущості технології проектування у виробленні та реалізації державних програм. Чинники, пріоритети, напрями реалізації засад технології проектування. Класифікація та діагностика проектів. Ініціатор, замовник, інвестор, керуючий, контрактор проекту.

Література [2; 5; 6; 8; 17–19; 21; 51]

Тема 3. Теорії та концепції технології проектування, науково-методичні засади її дослідження

Аналіз класичних теорій проектування. Сучасні концепції проектування. Теоретичні принципи управління проектуванням. Територіальні особливості організації проектування. Зарубіжний досвід вироблення та реалізації проектів. Основні підходи у проектуванні. Основні показники у технології проектування. Принципи та науково-методичні засади аналізу в проектуванні. Концептуальне наповнення сучасної проектувальної діяльності.

Література [1; 5; 6; 8; 17–19; 21]

Змістовий модуль II. Базові засади технології проектування

Тема 4. Складові проектування

Аналіз в проектуванні. Аналіз кількісних та якісних параметрів проекту. Аналіз динаміки проекту. Види та методи проектного аналізу (зовнішнього та внутрішнього). Стратегічний аналіз проектувального середовища. Характеристика внутрішнього стану об'єкта проектування. Прогнозування у проекті. Структуризація проекту. Процес вироблення засад проекту, проектування, коригування, моніторингу.

Література [5; 6; 8; 14; 42; 51]

Тема 5. Методологія проектування

Методологія проектування. Етапи та механізми проектування. Цільове орієнтування стратегії проектування та визначення пріоритетів. Система стратегічного проектування та її складові. Сутність, форми, методи та особливості стратегічного проектування. Етапи та функції стратегічного проектування. Технологія стратегічного проектування та організаційне забезпечення його процесу. Моделі системи стратегічного проектування. Довгострокові документи стратегічного проектування. Довготривалі, середньотермінові та короткострокові проекти. Класифікація проектної інформації. Матриця взаємодій. Дивергенція та трансформація у проектуванні. Синектика. Ранжування у проектуванні. Комулятивна стратегія.

Література [5; 6; 8; 23; 31]

Тема 6. Оцінка ефективності проектування та моніторинг стану проектів

Оцінка ефективності проектування. Оцінка ефективності проектів. Оцінка якісних і кількісних параметрів у проекті. Моніторинг стану проекту та процесу проектування. Оцінювання (вимірювання) та моніторинг результатів реалізації проектів. Шкала оцінювання.

Література [5; 6; 8; 15; 27; 35; 51]

Тема 7. Використання ресурсів при проектуванні

Особливості використання природно-ресурсного потенціалу України під час вироблення та реалізації проектів. Ефективність використання ресурсів. Моніторинг ефективності використання ресурсів. Ресурси проекту та порядок їх залучення. Класифікація та оцінюван-

ня природних ресурсів регіонів України та аналіз можливого рівня їх використання у проектувальній діяльності й інвестиційних проектах. Сутність та принципи використання ресурсів у проекті.

Література [5; 6; 8; 32; 47; 51]

Тема 8. Організаційна структура проектування

Організаційна структура управління проектуванням. Моделі організаційної моделі управління проектом. Проектна команда. Керівник проекту. Проектний менеджер. Структуризація проекту. Розподіл і делегування повноважень у проектувальній діяльності. Управління змістом проекту. Управління часом та вартістю у проекті. Управління якістю в проекті. Управління ризиками у проекті. Управління закупівлями в проекті. Фінансування, кошторис і бюджет проекту. Завершення та впровадження проекту.

Література [5; 6; 8; 20; 24; 51]

Змістовий модуль III. Особливості проектувальної діяльності

Тема 9. Проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні

Центральні органи виконавчої влади у проектуванні. Загальнонаціональні плани, програми та проекти. Нормативно-правове, інституційне, кадрове, фінансове забезпечення проектування органами влади.

Місцеві (обласна та районна) державні адміністрації у проектуванні розвитку регіону. Органи місцевого самоврядування (обласна, міська, районна, районна у місті ради) у проектуванні. Завдання, повноваження, функції та організаційна структура проектування діяльності в органах державного управління та місцевого самоврядування. Розробка стратегічного плану регіональних інституцій: аналіз зовнішніх та внутрішніх факторів; визначення місії та стратегічних цілей; розробка програми інституцій; показники оцінки діяльності; фінансовий план. Впровадження стратегії при проектуванні у системі державного управління та місцевого самоврядування.

Література [5; 6; 8; 39; 41; 42]

Тема 10. Технологія проектування у технічній сфері

Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування у технічній сфері. Потенційно-небезпечні підприємства України. Вимоги щодо розміщення потенційно-небезпечних підприємств та реалізації потенційно-небезпечних проектів. Ризики у виробленні та реалізації проектів у сфері атомної енергетики та управління екологічною безпекою регіональних економік. Економічні механізми регулювання ризиків при проектуванні в екологічній сфері.

Література [5; 6; 8; 32; 37; 44; 51]

Тема 11. Технологія проектування у соціальній сфері

Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування у соціальній сфері. Проектування соціальної інфраструктури населених пунктів (міста). Соціальний простір та його єдність як об'єкти проектування. Проектування у сфері соціальних комунікацій. Роль держави у соціальному проектуванні. Соціальна політика держави. Залучення позабюджетних коштів у соціальні проекти.

Література [5; 6; 8; 15; 19; 22; 25; 38; 55]

Тема 12. Технологія проектування в економічній сфері

Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування в економічній сфері. Міська та регіональна інфраструктура як об'єкт управління. Оцінка ризиків у проектуванні. Види інвестиційних ризиків та методи їх оцінювання. Регіональний маркетинг. Генеральні плани. Зонінг. Проектування у сфері містобудування. Інвестиційні проекти. Інвестиційний рейтинг регіону. Проектування регіональних інвестиційних програм.

Література [5; 6; 8; 32; 49]

Тема 13. Технологія проектування у гуманітарній сфері

Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура проектування у гуманітарній сфері. Проектування якісних та кількісних параметрів єдиного гуманітарного простору України. Регіональні особливості проектування в гуманітарній сфері. Проектування інтеграції національних меншин в єдиний гуманітарний простір України.

Література [5; 6; 8; 11; 17; 42; 54]

Тема 14. Проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин

Завдання, функції, кадрове, фінансове, інституційне забезпечення та організаційна структура у сфері національної безпеки та міжнародних відносин. Міжнародні та міждержавні проекти. Національні інтереси України. Міжнародний аудит проектів. Міжнародні угоди України. Міжнародні та національні гарантії та відповідальність. Оборонні проекти. Проекти у сфері національної безпеки України.

Література [5; 6; 8; 49; 50; 53]

ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Відповідно до навчального плану студенти (слухачі) виконують контрольну роботу. Номер варіанта контрольної роботи студент визначає самостійно за останньою цифрою номера власної залікової книжки.

Контрольна робота виконується на аркушах паперу формату А4 обсягом не менш як 12 сторінок друкованого тексту (Times New Roman, 14). Для чіткого та послідовного викладу матеріалу потрібно скласти план контрольної роботи, який має містити такі обов'язкові структурні частини:

вступ (обсягом близько 2 сторінок) — висвітлюються сутність і значення теми;

основну частину — розкривається зміст питань теми роботи, наводяться зауваження;

висновки — підсумовується зібраний матеріал та містяться пропозиції;

список використаних джерел, на які даються посилання в тексті.

Контрольна робота оформлюється відповідно до методичних вимог: на титульній сторінці вказується тема роботи, прізвище та ім'я виконавця, його група та навчальний структурний підрозділ (інститут, кафедра), дата виконання, підписується виконавцем.

У встановлений термін подається на перевірку на кафедру. До заліку студент допускається, якщо контрольну роботу оцінено позитивно.

Під час написання контрольної роботи студент має використовувати вітчизняні та зарубіжні інформаційні джерела, самостійно про-

водити пошук документальної та фактографічної інформації, здійснювати систематизацію та узагальнення даних, виявляти ключові моменти, використовувати електронну пошту та телеконференції, застосовуючи методи пошуку в мережі Інтернет. За необхідності слід проводити реферування документів, формуючи власні погляди на явища, події та процеси, ґрунтуючись на знанні граматичних форм.

ТЕМИ КОТРОЛЬНИХ РОБІТ

1. Сутність, об'єкт та функції проектування.
2. Цілі, завдання, критерії проектування.
3. Формування технології проектування.
4. Критерії ефективності та практичної значущості технології проектування у виробленні та реалізації державних програм.
5. Чинники, пріоритети, напрями реалізації технології проектування.
6. Діагностика проектів.
7. Теорії та концепції технології проектування.
8. Аналіз класичних сучасних теорій проектування.
9. Теоретичні принципи управління проектуванням.
10. Територіальні особливості організації проектування.
11. Зарубіжний досвід вироблення та реалізації проектів.
12. Основні показники у технології проектування.
13. Принципи та науково-методичні засади аналізу в проектуванні.
14. Складові проектування.
15. Аналіз в проектуванні.
16. Аналіз кількісних та якісних параметрів проекту.
17. Види та методи проектного аналізу.
18. Стратегічний аналіз проектувального середовища.
19. Характеристика внутрішнього стану об'єкта проектування.
20. Цільове орієнтування стратегії проектування та визначення пріоритетів.
21. Система стратегічного проектування та її складові.
22. Оцінка ефективності проектування та моніторинг проектів.
23. Використання ресурсів при проектуванні.
24. Організаційна структура проектування.
25. Проектування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні.

26. Технологія проектування у технічній сфері.
27. Технологія проектування у соціальній сфері.
28. Технологія проектування в економічній сфері.
29. Технологія проектування у гуманітарній сфері.
30. Проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин.

ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Дайте визначення проекту.
2. Розкрийте сутність технології проектування.
3. Визначте критерії та показники технології проектування.
4. Висвітліть цілі технології проектування.
5. Розкрийте класичні теорії проектування.
6. Дайте оцінку особливостям вироблення та реалізації проектів.
7. Проаналізуйте сучасні механізми й методи залучення кредитних та інвестиційних ресурсів при проектуванні.
8. Визначте пріоритети технології проектування.
9. Схарактеризуйте період окупності проекту.
10. Дайте оцінку цінності проекту.
11. Схарактеризуйте експертну оцінку проектів.
12. Схарактеризуйте формування та виконання проектів органами державного управління та місцевого самоврядування.
13. Висвітліть особливості проектування у сфері міжнародних відносин на сучасному етапі розвитку України.
14. Схарактеризуйте сучасні підходи до проектування у сфері національної безпеки України.
15. Схарактеризуйте вплив локалізації об'єкта проектування.
16. Назвіть категорії проектувальної діяльності.
17. Назвіть основні складові технології проектування.
18. Визначте особливості сценарного аналізу проектного ризику.
19. Поясніть необхідність збалансованої моделі проектування.
20. Розкрийте сутність сучасних механізмів та методів проектування у гуманітарній сфері.
21. Схарактеризуйте процес діагностики проектів.
22. Розкрийте сутність механізмів моніторингу проекту та проектувальної діяльності.

23. Визначте та проаналізуйте перспективні напрями проектування у сфері залучення інвестицій.
24. Поясніть засадничі принципи проектування.
25. Визначте та оцініть фактори зовнішнього середовища проекту.
26. Схарактеризуйте системний підхід при визначенні стратегії проектування комунікаційної системи регіональної економіки.
27. Проаналізуйте механізми й методи управління проектуванням виходячи із завдань економічної реформи.
28. Назвіть основні напрями проектування державної політики.
29. Розкрийте основні напрями використання ресурсів при проектуванні.
30. Проаналізуйте методи визначення ефективності регіональних проектів.
31. Назвіть особливості діагностики проектів на різних етапах їх реалізації.
32. Розкрийте найхарактерніші особливості проектування національного інформаційного простору.
33. Визначте особливості формування оточення проекту.
34. Визначте особливості управління міжнародними та міждержавними проектами.
35. Схарактеризуйте стан нормативно-правової бази проектування та шляхи її вдосконалення.
36. Розкрийте причини неефективності проектування.
37. Дайте оцінку пріоритетним напрямам використання бюджетних ресурсів при проектуванні.
38. Окресліть фази і цикли розвитку регіональних проектів.
39. Розкрийте технологію, форми й методи стратегічного проектування.
40. Схарактеризуйте шляхи залучення додаткових коштів у проекти.
41. Проаналізуйте проблеми структуризації проекту.
42. Дайте оцінку розподілу і делегуванню повноважень у проектувальній діяльності.
43. Розкрийте основні напрями управління змістом проекту.
44. Схарактеризуйте показники управління ризиками в проекті.
45. Дайте оцінку управління часом у проекті.
46. Порівняйте фази циклу проекту.

47. Розкрийте структуру управління вартістю у проекті.
48. Проаналізуйте управління якістю в проекті.
49. Назвіть головні напрями управління закупівлями в проекті.
50. Підготуйте пропозиції щодо фінансування, кошторису і бюджету проекту.
51. Схарактеризуйте аналіз в проектуванні.
52. Оцініть чисту поточну вартість проекту.
53. Розкрийте сутність складових проектування.
54. Схарактеризуйте внутрішній стан об'єкта проектування.
55. Покажіть використання ресурсів при проектуванні.
56. Ознайомтеся з теорією та практикою проектування в зарубіжних країнах.
57. Проаналізуйте напрями змін організаційної структури проектування.
58. Схарактеризуйте порядок підготовки внутрішньої нормативної документації щодо вироблення та реалізації проектної документації.
59. Визначте особливості видів та методів проектного аналізу.
60. Назвіть складові проектування в державному управлінні та місцевому самоврядуванні.
61. Окресліть основні показники в технології проектування.
62. Визначте принципи та науково-методичні засади аналізу в проектуванні.
63. Назвіть необхідні передумови формування інвестиційної привабливості проектів.
64. З'ясуйте особливості взаємодії органів державної влади при реалізації інвестиційних проектів.
65. Дайте оцінку диверсифікації у проектуванні.
66. Схарактеризуйте оцінку здійсненності проекту.
67. Висвітліть індикатори проекту.
68. Що таке оцінка ефективності проектування та моніторинг проектів?
69. Розкрийте особливості дисконтування.
70. Оцініть оптимізацію структури капіталу при реалізації проекту.
71. Визначте місце і роль цільового орієнтування стратегії проектування та визначення пріоритетів.
72. Виділіть головні принципи та перспективи системи стратегічного проектування та її складові.

73. Вкажіть основні теоретичні принципи управління проектуванням.
74. Висвітліть зарубіжний досвід вироблення та реалізації проектів.
75. Дайте оцінку технологіям проектування у соціальній сфері.
76. Окресліть територіальні особливості організації.
77. Визначте особливості аналізу кількісних та якісних параметрів проекту.
78. Висвітліть особливості стратегічного аналізу проектувального середовища.
79. Розкрийте сутність технології проектування у технічній сфері.
80. Назвіть особливості технології проектування у соціальній сфері.
81. Розкрийте схему розвитку моделей управління проектами.
82. Визначте основні механізми реалізації міжнародних проектів.
83. Схарактеризуйте науково-технічні проекти.
84. Вкажіть можливі шляхи розвитку інвестиційних проектів у регіонах України.
85. Назвіть основні критерії ефективності та практичної значущості технології проектування у виробленні та реалізації державних програм.
86. Дайте експертну оцінку технологіям проектування в економічній сфері.
87. Розкрийте механізми проектування у сфері національної безпеки та міжнародних відносин.
88. Означте складові технології проектування у гуманітарній сфері.
89. Здійсніть класифікацію та економічну оцінку ресурсного забезпечення проектів.
90. З'ясуйте особливості управління часом у проекті.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. *Бакуменко В. Д.* Формування державно-управлінських рішень: Проблеми теорії, методології, практики. — К.: Вид-во УАДУ, 2000. — 328 с.
2. *Брайсон Д. М.* Стратегічне планування для державних і неприбуткових організацій / Пер. з англ. А. Кам'янець. — Л.: Літопис, 2004. — 352 с.

3. *Вакуленко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П.* Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посіб. — Ужгород: Патент, 2004.
4. *Вакуленко В. М.* Концептуальні напрями стратегічного планування економічного розвитку // Управління сучасним містом. — 2001. — № 1–3(1).
5. *Воронков А. А.* Методы анализа и оценки государственных программ в США. — М.: Наука, 1986. — 190 с.
6. *Дани В. Н.* Державна політика: вступ до аналізу. Підруч. для ВНЗ. — О.: АО “Бахва”, 2005. — 504 с.
7. *Дехтяренко Ю.* Стратегія розвитку міста: територіально-планувальний аспект // Управління сучасним містом. — 2001. — № 1–3. — С. 86–99.
8. *Джонс Дж. К.* Методы проектирования. — 2-е изд., испр. — М.: Мир, 1986. — 326 с.
9. *Завгородній Є. В.* Стимулювання розвитку регіонів // Бюл. Дніпропетр. обл. упр. юстиції. — 2006. — № 1. — С. 27–32.
10. *Зайченко О. П., Кузнецова І. С., Гльчук В. П.* Регіональна політика підтримки інноваційної діяльності в малому бізнесі. — К.: НДІСЕП, 2005. — 101 с.
11. *Звернення Президента України до Верховної Ради України 9 лютого 2006 р.* // Економіст. — 2006. — № 2 (лют.). — С. 12–17.
12. *Коліушко І. Б.* Виконавча влада та проблеми адміністративної реформи в Україні. — К.: Факт, 2002. — 260 с.
13. *Куйбіда В. С.* Принципи і методи діяльності органів місцевого самоврядування. — К.: МАУП, 2004. — 432 с.
14. *Мамонова В. В.* Концептуальні засади створення нової національної системи планування розвитку територій // Управ. сучасним містом. — 2002. — 1–3(5). — С. 43–49.
15. *Мамонова В. В.* Стратегічне планування в управлінні сучасним містом // Управ. сучасним містом. — 2001. — 1–3(1). — С. 129–135.
16. *Мир* управління проектами / Под ред. Х. Решке, Х. Шелли, Г. Патцак. Парадигма управління проектами. Системно-орієнтована модель управління проектами. — М.: Алане, 1993.

17. *Постанова* Кабінету Міністрів України “Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету” № 621–2003-п від 26 квітня 2003 р. — 16 с.
18. *Павлов В. І.* Політика регіонального розвитку в умовах ринкової трансформації (Теоретико-методологічні аспекти та механізми реалізації). — Луцьк: Надстир'я, 2000. — 580 с.
19. *Регіональне управління:* Навч. посіб. / Л. М. Зайцева, С. М. Серьогін, Н. Й. Коніщева, В. Є. Зайцев, Т. О. Савостенко, І. Е. Польська, А. В. Чуйко; За наук. ред. Л. М. Зайцевої. — Д.: ДФУАДУ, 2000. — 240 с.
20. *Романюк С. А.* Політика регіонального розвитку в Україні: сучасний стан і нові можливості. Регіональні дослідження. — К.: Вид-во УАДУ, 2001. — 112 с.
21. *Смирная В. М.* Маркетинговые исследования регионального рынка образования // Зб. наук. праць Східноукраїнського нац. ун-ту. — Луганськ: Вид-во СХУ, 2000. — С. 168–169.
22. *Стеченко Д. М.* Управління регіональним розвитком: Навч. посіб. — К.: Вища шк., 2000. — 223 с.
23. *Стеченко Д. М.* Розміщення продуктивних сил і регіоналістика: Навч. посіб. — К.: Вікар, 2002. — 374 с.
24. *План дій для нового міністра:* практичний посібник / Т. Мотренко, А. Вишневський, В. Баєв, А. Бондаренко; За заг. ред. Т. Мотренка. — К.: Центр сприяння інституційному розвитку держ. служби, 2006. — 352 с.
25. *Послання* Президента України до Верховної Ради України про внутрішнє і зовнішнє становище України у 2000 році. — К.: Інформ.-вид. центр Держкомстату України, 2001. — 404 с.
26. *Пропозиції* Верховної Ради України до основних напрямів бюджетної політики на 2007 рік // Відомості Верховної Ради України. — 2006. — 6 жовт.
27. *Пропозиції* Президенту: нова хвиля реформ. — К.: Комісія “блакитної стрічки”, 2005. — 104 с.
28. *Руководство* по проектному анализу. — Вашингтон: Ин-т экон. развития Всемирного банка, 1994.
29. *Тертичка В. В.* Державна політика: аналіз та здійснення в Україні. — К.: Основи, 2002. — 750 с.

30. Указ Президента України “Про впровадження системи стратегічного планування і прогнозування” від 30 квітня 1999 р. № 460/99.
31. *Управление* проектами: Учеб. для вузов / Под ред. В. Д. Шапиро. — М.; СПб.: ДваТри, 1996.
32. *Харьковский Б. Т., Бережной О. Н.* Методы переработки бытовых отходов города // Зб. наук. праць Східноукр. нац. ун-ту. — Луганськ: Вид-во СНУ, 2000.
33. *Цветков В. В.* Державне управління: основні фактори ефективності (політико-правовий аспект). — Х.: Право, 1996. — 164 с.

Додаткова

34. *Батанов О. В.* Територіальна громада — основа місцевого самоврядування. — К.: Ін-т держ. і права ім. В. М. Корецького НАН України, 2001. — 260 с.
35. *Бестужев-Лада И. В.* Поисковое социальное прогнозирование. Перспективные проблемы общества. — М., 1984.
36. *Бугай С. Н., Афанасьева Л. Ф., Лисак Н. В. и др.* Информационно-коммуникационная система государственного управления региональной политикой как составляющая “электронного правительства” // Информация, анализ, прогноз — стратегические рычаги эффективного государственного управления. Тезисы докладов / Материалы V Междунар. науч.-практ. конф. — К.: УкрИНТЭИ, 2006. — С. 28–37.
37. *Бутирська Т.* Державне будівництво: концептуальна трансформація // Зб. наук. праць НАДУ. — 2005. — Вип. 2. — С. 20–29.
38. *Грицяк І.* Моделі регіонального та місцевого рівнів європейського управління // Пробл. децентралізації: національний та міжнародний досвід: Зб. матеріалів та док. / Наук. ред. М. Пухтинський. — К.: Атіка, 2006. — С. 269–279.
39. *Інноваційні* шляхи муніципального розвитку (сучасний стан, прогнози, проекти і програми). XI Всеукраїнські муніципальні слухання, м. Бердянськ 18–20 вересня 2006 р. — К.: Логос, 2006. — 50 с.
40. *Інститути* та інструменти розвитку територій. На шляху до європейських принципів / За ред. С. Максименка. — К.: Міленіум. — 244 с.

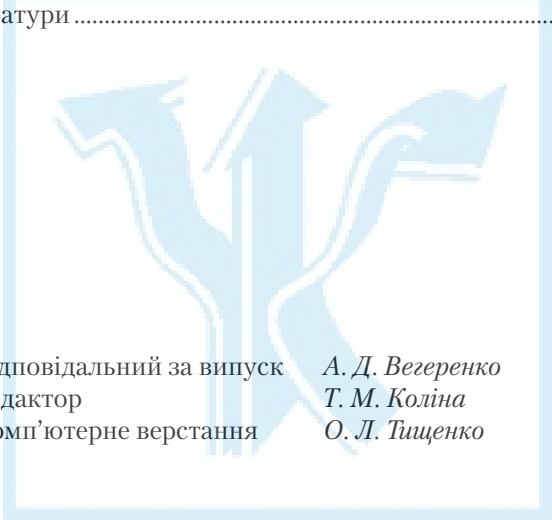
41. *Ищенко О.* Кадрове забезпечення місцевого та регіонального розвитку // Зб. наук. праць НАДУ. — 2004. — Вип. 1. — С. 3–13.
42. *Кальниш Ю.* Інституціональні особливості аналітичного супроводу процесів вироблення та реалізації державної політики в сучасній Україні // Вісн. Нац. акад. держ. управ. при Президентові України. — 2006. — Вип. 2. — К.: Вид-во НАДУ, 2006. — С. 36–43.
43. *Нижник Н. Р., Машков О. А.* Системний підхід в організації державного управління. — К.: Вид-во УАДУ, 1998. — 160 с.
44. *Невелєв О. М., Данилишин Б. М.* Сталий розвиток регіону: стратегічні напрями і механізми. — К., 2002. — 127 с.
45. *Пал Л.* Аналіз державної політики / Пер. з англ. І. Дзюб. — К.: Основи, 1999.
46. *Пархоменко В., Прошко В., Мавко П.* Стратегічне планування розвитку громади. — Л.: Сполом, 2002. — 160 с.
47. *Плюц Р. М.* Формування структури місцевого самоврядування: організаційно-управлінський аспект. — Херсон: Вид-во ВАТ “ХМД”, 2006. — 396 с.
48. *Поляк О. В.* Механізми надання управлінських послуг органами влади. — Автореф. дис. ... на здоб. наук. ступ. канд. наук з держ. управл. 25.00.02. Механізми державного управління / Львів. ін-т держ. управл. НАДУ. — Л., 2006. — 20 с.
49. *Президент України та державна регіональна і муніципальна політика: Зб. матеріалів та док. / За заг. ред. О. Дьоміна. — К.: Логос, 2002. — 236 с.*
50. *Проблеми децентралізації: національний та міжнародний досвід: Зб. матеріалів та док. / Наук. ред. М. Пухтинський. — К.: Атіка, 2006.*
51. *Проектний аналіз: Навч. посіб. / С. О. Москвін (відп. ред.) та ін. — К.: Лібра, 1998. — 368 с.*
52. *Пухтинський М.* Концептуальні підходи до перспектив місцевого і регіонального розвитку // Президент України та державна регіональна і муніципальна політика: Зб. матеріалів та док. / За заг. ред. О. Дьоміна. — К.: Логос, 2002.
53. *Реформа для людини: Зб. матеріалів про шляхи реалізації адміністративно-територіальної реформи в Україні / Ред. А. А. Москалюк. — К., 2005. — 238 с.*

54. *Розробка та реалізація стратегій розвитку територіальних громад: вітчизняний досвід* / Ред. С. Максименко, В. Нудельман, І. Санжаровський. — К.: Дата Банк Україна, 2003.
55. *Социальная защита населения: Сб. материалов по вопр. разработки и реализации инновационной стратегии эффективного предоставления соц. помощи и услуг населению Донецкой области.* — Донецк, 2004–2006. — 89 с.



ЗМІСТ

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Технологія проектування”	6
Зміст дисципліни “Технологія проектування”	7
Вказівки до виконання контрольної роботи	11
Теми контрольних робіт	12
Питання для самоконтролю	13
Список літератури	16



Відповідальний за випуск	<i>А. Д. Вегеренко</i>
Редактор	<i>Т. М. Коліна</i>
Комп'ютерне верстання	<i>О. Л. Тищенко</i>

МАУП

Зам. № ВКЦ-3621

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП