

МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП



НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
дисципліни
“АУДИТ І ОЦІНЮВАННЯ
УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ”
(для магістрів)

МАУП

Київ 2008

Підготовлено доцентом кафедри адміністративного менеджменту та управління навчальним закладом *Н. М. Терещенко*

Затверджено на засіданні кафедри адміністративного менеджменту та управління навчальним закладом (протокол № 1 від 30.01.08)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом



МАУП

Терещенко Н. М. Навчальна програма дисципліни “Аудит і оцінювання управлінської діяльності” (для магістрів). — К.: МАУП, 2008. — 20 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Аудит і оцінювання управлінської діяльності”, вказівки до виконання контрольної роботи, теми контрольних робіт, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2008

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Аудит і оцінювання управлінської діяльності є однією з дисциплін, яка посідає важливе місце у системі контролю і оцінювання ефективності методів та результатів управлінської діяльності організацій (підприємств, установ) різних форм власності.

Аудит і оцінювання управлінської діяльності — це практичні інструменти, які можуть бути використані для того, щоб покращити функціонування органів управління або перерозподілити ресурси на користь кращих програм, забезпечивши при цьому їх економне використання.

Аудит і оцінювання управлінської діяльності використовують з метою перевірки організації і методики контролю установчих документів, облікової політики, методів та результатів управління, виконання стратегічного плану, трудової дисципліни та професійної компетенції, аудиторських послуг, внутрішнього контролю, витрат діяльності, грошових коштів та інформаційного забезпечення.

Метою дисципліни є засвоєння знань і умінь з організації, проведення та аналізу аудиту і оцінювання управлінської діяльності організацій (підприємств, установ), зокрема організація аудиторської перевірки, виявлення недоліків та проблем у методиці управління керівників різних ланок, комплексний аналіз існуючого стану управлінської діяльності на основі зібраних даних та надання рекомендацій щодо механізмів підвищення економічності, ефективності і результативності роботи суб'єктів управлінської діяльності різних рівнів.

Завдання:

- розкрити сутність аудиту й оцінювання управлінської діяльності на прикладі порівняння аудиту управлінської діяльності з іншими видами аудиту;
- вивчити організаційні засади аудиторської діяльності, її правове та інформаційне забезпечення;
- розкрити причини проведення аудиту управлінської діяльності;
- набути методичних навичок аудиторської перевірки та оцінювання стану управлінської діяльності;
- розглянути різні типи та методології оцінювання;
- вивчити механізми аналізу та інтерпретації даних;
- навчитися організовувати процес аудиту та оцінювання;

- ознайомитися з алгоритмом оцінки ефективності та результативності діяльності органів влади;
- сформуванати навички підготовки та проведення аудиту управлінської діяльності;
- навчитися складати документи, які забезпечують звітність та використання результатів аудиту для подальшого розвитку управлінської діяльності.

Предметом курсу “Аудит і оцінювання управлінської діяльності” є управлінська діяльність організацій (підприємств, установ) різних форм власності.

Аудит і оцінювання управлінської діяльності ґрунтується на матеріалах таких дисциплін, як аудит, економічний аналіз, ревізія і контроль, фінанси, статистика, адміністративний менеджмент, державне управління, маркетинг, автоматизовані системи управління тощо. При викладанні навчального матеріалу слід використовувати нормативно-правові акти, навчальні посібники, матеріали періодичних видань.

У результаті вивчення курсу “Аудит і оцінювання управлінської діяльності” студенти повинні

знати:

- суть і призначення аудиту управлінської діяльності;
- поняття економічності, ефективності та результативності, які становлять основу аудиту управлінської діяльності;
- основи планування аудиторського дослідження;
- етапи проведення аудиту управлінської діяльності;
- стандарти проведення аудиторської оцінки;

уміти:

- вирізняти аудит управлінської діяльності з інших видів аудиту;
- визначати проблему аудиту управлінської діяльності;
- збирати та опрацьовувати дані аудиторського дослідження;
- складати та оформлювати основні види аудиторських документів.

Основними організаційними формами вивчення курсу “Аудит і оцінювання управлінської діяльності” є лекції та семінарські заняття, виконання індивідуальних завдань, самостійна робота студентів.

Поточний контроль за роботою студентів здійснюється шляхом оцінки знань на практичних заняттях, а підсумковий контроль проводиться у формі заліку.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“АУДИТ І ОЦІНЮВАННЯ
УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ”

№ пор.	Назва змістового модуля та теми
1	<p>Змістовий модуль I. Основи аудиту і оцінювання управлінської діяльності</p> <p>Аудит і оцінювання управлінської діяльності: сучасний стан та перспективи. Об'єкти аудиторської діяльності</p>
2	Зарубіжний досвід проведення аудиту управлінської діяльності
3	Оцінювання методів і результатів управлінської діяльності в системі аудиторських перевірок. Концепції економічності, ефективності і результативності управління
4	Аудиторська фірма та аудиторські послуги
5	<p>Змістовий модуль II. Організація аудиту управлінської діяльності</p> <p>Попереднє ознайомлення та вибір проблеми аудиту</p>
6	Планування аудиторського проекту. Процес здійснення аудиту
7	Аудиторський звіт. Завершення аудиту управлінської діяльності
Всього 54 години	

ЗМІСТ
дисципліни
“АУДИТ І ОЦІНЮВАННЯ
УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ”

**Змістовий модуль І. Основи аудиту і оцінювання
управлінської діяльності**

**Тема 1. Аудит і оцінювання управлінської діяльності:
сучасний стан та перспективи. Об’єкти
аудиторської діяльності**

Основна передумова виникнення аудиту управлінської діяльності (АУД). Проблемні питання аудиту: недостатня кількість методичних розробок з аудиторського контролю; брак належного досвіду аудиторської діяльності; недостатня кількість кваліфікованих аудиторських кадрів, а звідси і неосвоений ринок аудиторських послуг; відсутність типових форм документів з аудиту; відсутність методичних рекомендацій з питань комп’ютеризації аудиту тощо.

Мета аудиту управлінської діяльності. Основні завдання аудиту управлінської діяльності. Причини проведення АУД. АУД та інші види аудиту. Порівняльна характеристика АУД та фінансового аудиту. Перспективи розвитку аудиту в Україні. Нормативно-правова база аудиту управлінської діяльності. Закон України ”Про аудиторську діяльність” від 22 квітня 1993 р.

Об’єкти аудиторської діяльності. Прості та складні об’єкти аудиторської діяльності. Класифікація об’єктів аудиторської діяльності.

Література [1–3; 5–8; 21; 25; 26; 30; 34; 39; 40; 43; 44]

**Тема 2. Зарубіжний досвід проведення аудиту управлінської
діяльності**

Походження аудиту управлінської діяльності. Зміни, що відбуваються в АУД з плином часу. Роль АУД.

Особливості аудиту управлінської діяльності у Великобританії. Діяльність аудиторської комісії. Державна аудиторська служба, її роль і значення. Ключові показники діяльності органів місцевої влади. Дослідження проблеми “якість за гроші”.

Досвід аудиту управлінської діяльності США. Генеральне Ревізійне Бюро (ГРБ). Програма оцінювання ефективності для управлінь

та агентств. Оцінювання ефективності потребує досліджень: внесок, продукт, якість, ефективність, задоволення споживача, критерії результативності тощо. Практика вимірювання ефективності за Д. Дж. Бернштейном.

Структура Шведського національного бюро аудиту. Діяльність урядових систем контролю та трансфертів. Діяльність уряду. Значення щорічних звітів в аудиті. Кінцевий результат діяльності підрозділу: аудиторські звіти; завдання уряду або інші розслідування; офіційні заяви; публікації інформаційного характеру.

Література [5; 7; 12; 28; 43; 55; 57]

Тема 3. Оцінювання методів і результатів управлінської діяльності в системі аудиторських перевірок. Концепції економічності, ефективності і результативності управління

АУД та інші види оцінювання. Поняття "оцінювання" та його сутність. Визначення "оцінювання" за Р. Тайлером, Д. Нево, Ж.-М. де Кетелем. Збирання інформації при проведенні оцінювання. Головні різновиди інформації: факти і відображення. Проміжне і кінцеве оцінювання. Поєднання ролей оцінювання і типів оцінювання. Використання оцінювання. Зловживання оцінюванням. Неприятливі умови для оцінювання. Типи оцінювання. Моделі оцінювання. Логіка виконання аналізу в оцінюванні.

Економічність, ефективність і результативність в управлінні. Проблеми оцінювання ефективності. Проблеми оцінювання результативності. Результативність і мета проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності. Важливість економічності, ефективності та результативності для аудиту управлінської діяльності. Практичне використання ефективності, економічності та результативності.

Література [4; 5; 9; 10; 12; 14–16; 18; 19; 29; 32; 33]

Тема 4. Аудиторська фірма та аудиторські послуги

Аудиторська фірма – це організація, установчими документами якої передбачено винятково аудиторську діяльність.

Мета діяльності аудиторських фірм. Умовами створення аудиторської фірми. Документи та законодавчо-нормативна база. Сертифікат для здійснення аудиторської діяльності. Права, обов'язки та відповідальність аудиторських фірм (аудиторів) згідно із Законом

України “Про аудиторську діяльність”. Забезпечення аудиторських фірм. Контроль якості аудиторської роботи та витрати часу на її виконання. Звітність аудиторських фірм (аудиторів).

Суть та призначення аудиторських послуг. Договір про проведення аудиту. Види аудиторських послуг за сферою їх діяльності. Внутрішній аудит і його організація. Зовнішній аудит

Література [1–3; 6; 21; 30; 35; 41; 64]

Змістовий модуль II. Організація аудиту управлінської діяльності

Тема 5. Попереднє ознайомлення та вибір проблеми аудиту

Основна мета АУД – покращання діяльності органів влади через реалізацію аудиторських рекомендацій.

Попереднє ознайомлення як основа для прийняття рішення про початок проведення основного аудиторського розслідування. Безперервний моніторинг і стратегічні дослідження у напрямку пошуку проблеми АУД.

Практичні етапи аудиту управлінської діяльності: вибір проблеми для аудиту; планування проекту аудиту; збирання даних; аналіз даних; написання аудиторського звіту; завершення проекту аудиту.

Вибір проблеми для аудиторського дослідження. Індикатори проблеми аудиту. Проблема для аудиту: сутність і значення. Схематичне зображення проблеми. Формулювання проблеми для аудиту.

“Аудиторська лійка” як основа проведення дослідження.

Література [5; 7; 10; 11; 13; 17; 30; 33; 40; 41; 43]

Тема 6. Планування аудиторського проекту. Процес здійснення аудиту

Планування аудиторського дослідження. Методологічне планування. Адміністративне планування Робочий план як основний робочий документ.

Процес здійснення аудиту. Збирання даних: мета та способи. Спостереження за людьми. Огляд фізичних об'єктів. Використання письмових матеріалів. Надійність і достовірність. Інтерв'ю: особливості підготовки та проведення. Робота з документами. Етичні аспекти збирання даних.

Класифікація та реєстрація зібраних даних. Аналіз якісних даних. Використання кількісного та якісного аналізу для пояснення причин та наслідків. Аналіз якісних даних. Скорочення даних. Презентація даних. Висновок і перевірка. Свідоцтво аудиту. Форма підтвердження гіпотези.

Критерії оцінювання. Можливі помилки при розробці аудиту. Форма підтвердження гіпотези. Графік роботи. Бюджет проекту. Нагляд за просуванням аудиту.

Література [5; 7; 10; 11; 13; 17; 30; 33; 40; 41; 43]

Тема 7. Аудиторський звіт. Завершення аудиту управлінської діяльності

Аудиторський звіт та його призначення. Написання аудиторського звіту. Обсяг і структура звіту: резюме, структура аудиту, опис, результати, висновки, рекомендації. Оцінювання якості аудиторського звіту за критеріями: відповідність, надійність та достовірність, об'єктивність, матеріальність, можливість порівняння, доступність, зрозумілість. Анонімність аудиторського звіту. Факти, висновки та рекомендації, їх структурування.

Завершення аудиторського проекту. Зовнішня діяльність. Подальший зовнішній нагляд. Внутрішня діяльність.

Поняття “реального” та “ідеального” процесів аудиту. Фактичний процес аудиту в порівнянні із запланованим. Розбіжності між практичним процесом аудиту та запланованим (ідеальним). Чинники, що впливають на варіативність проведення АУД. Економічний аспект впливу на процес проведення АУД. Культурний аспект впливу на ідеальний процес проведення АУД.

Документи, що використовуються в процесі аудиту. Вступний лист. Журнал проекту. Прес-реліз: зміст, форма та стиль. Документи, що готуються після проведення аудиту. Стандарти аудиту.

Література [5; 7; 10; 11; 13; 17; 30; 33; 40; 41; 43; 46]

ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Контрольна робота є формою самостійної роботи студента, метою якої є поглиблення та засвоєння знань з дисципліни “Аудит і оцінювання управлінської діяльності”.

Тему контрольної роботи студент визначає за останньою цифрою номера своєї залікової книжки — одну з трьох варіантів (див. таблицю).

Остання цифра номера залікової книжки студента	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
Номер теми контрольної роботи	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

В окремих випадках студент може самостійно запропонувати та розробити тему контрольної роботи, попередньо обговоривши її з викладачем.

Структура і зміст теми контрольної роботи визначаються програмою курсу, що зумовлює таку послідовність роботи:

- вибір теми;
- розробка плану;
- ознайомлення з рекомендованою літературою;
- написання та оформлення роботи.

При написанні роботи та її оформленні варто керуватися такими вимогами:

- обґрунтування вибраної теми;
- опрацювання відповідної літератури;
- наявність авторського розділу;
- наявність списку використаної літератури.

Контрольну роботу студент виконує у вигляді реферату. Цитати та статистичні матеріали слід обов'язково супроводжувати посиланнями на джерела інформації, які мають бути відображені у списку використаної літератури. Посилання на інформаційні джерела необхідно подавати по тексту контрольної роботи у квадратних дужках, наприклад [17, с. 24], 17 — це порядковий номер джерела у списку літератури, а 24 — сторінка із вказаного джерела.

Реферат має складатися із вступу (актуальність теми, предмет, об'єкт, мета, завдання), основної частини (визначення проблеми та

послідовне її розкриття), висновків та списку використаної літератури. Загальний обсяг роботи — до 25 машинописних сторінок формату А4, шрифтом 14 та інтервалом 1,5, із полями (верхнє/нижнє — 2,5 см, ліве — 3 см, праве — 1,5 см).

Слід мати на увазі, що головною вимогою до контрольної роботи є розкриття суті питань, а не кількість сторінок.

У кінці роботи студент ставить підпис та дату завершення виконання контрольної роботи.

ТЕМИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

1. Аудит управлінської діяльності: форма чи метод контролю.
2. Аудит управлінської діяльності як результат взаємодії державного управління та фінансового аудиту.
3. Розвиток аудиту управлінської діяльності в Україні: сучасний стан та перспективи.
4. Аудиту і оцінювання управлінської діяльності: мета та призначення.
5. Аудит ефективності в системі державного контролю діяльності підприємств.
6. Оцінювання управлінської діяльності як складова розвитку підприємства (установи).
7. Концепція економічності, ефективності та результативності у здійсненні аудиту управлінської діяльності.
8. Показники ефективності, економічності та результативності у процесі контролю за управлінською діяльністю.
9. Законодавчо-нормативне регулювання аудиторської діяльності в адміністративній та управлінській сферах.
10. Контроль у державному управлінні: сутність, види та форми його здійснення.
11. Вибір проблеми для аудиторського дослідження: теоретичні та практичні аспекти.
12. Аудит управлінської діяльності: практичні етапи та послідовність здійснення.
13. Безперервний моніторинг і стратегічні дослідження у процесі пошуку проблеми для АУД.
14. Попереднє ознайомлення в системі прийняття рішення про початок проведення основного розслідування АУД.
15. “Аудиторська лійка” у процесі проведення дослідження АУД.

16. Моделі оцінювання управлінської діяльності: характеристики, складові та призначення.
17. Фактичний та запланований процеси аудиту: порівняльний аналіз.
18. Аудиторська фірма: механізми створення та функціональне призначення.
19. Система послуг аудиту управлінської діяльності.
20. Аудитор як фахівець у проведенні державного контролю: кваліфікаційні та етичні вимоги
21. Результативність АУД; шляхи та засоби досягнення.
22. Аудит управлінської діяльності як шлях до здійснення ефективного управління
23. Зарубіжний досвід організації та проведення державного контролю.
24. Особливості проведення АУД в органах державної влади.
25. Особливості проведення АУД на підприємстві.
26. Збирання даних як один з етапів проведення АУД: достовірність і повнота інформації та етичні аспекти.
27. Причини і наслідки незадовільних показників ефективності та результативності в управлінській діяльності.
28. Аудиторський звіт: факти, висновки та рекомендації.
29. Контроль за діяльністю державних підприємств: форми і методи.
30. Стандарти АУД: зміст, призначення, використання.

ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Зміст та основні завдання предмета “Аудит і оцінювання управлінської діяльності”.
2. Мета аудиту управлінської діяльності.
3. Основні завдання аудиту управлінської діяльності.
4. Причини проведення АУД.
5. Аудит управлінської діяльності (АУД): поняття та призначення.
6. Поняття “оцінювання” та його сутність.
7. Основні відмінності між АУД та фінансовим аудитом.
8. АУД та інші види оцінювання.
9. Принципи, що лежать в основі поняття “оцінювання”.
10. Шляхи використання результатів оцінювання.
11. Особливості проведення аудиту у Великобританії.
12. Особливості проведення аудиту у США.

13. Суть управління за результатами.
14. Структура Шведського національного бюро аудиту.
15. Відмінність та подібність аудиторських досліджень у Великобританії, США та Швеції.
16. Основні пріоритетні сфери досліджень у Великобританії, США та Швеції.
17. Економічність, ефективність і результативність в управлінні: визначення поняття та значення.
18. Проблеми оцінювання ефективності та результативності.
19. Мета діяльності аудиторських фірм.
20. Умови створення аудиторських фірм.
21. Забезпечення аудиторських фірм.
22. Контроль якості аудиторської роботи.
23. Звітність аудиторських фірм (аудиторів).
24. Суть та призначення аудиторських послуг.
25. Зміст та призначення договору про проведення аудиту.
26. Види аудиторських послуг за сферою їх діяльності.
27. Внутрішній аудит і його організація.
28. Зовнішній аудит.
29. Економічний підхід до оцінювання.
30. Підхід до оцінювання з точки зору ефективності.
31. Суть результативного підходу до оцінювання.
32. Основні етапи проведення АУД.
33. Проблема аудиту: сутність і значення.
34. Критерії оцінювання проблем АУД.
35. Індикатори проблеми АУД: визначення і значення.
36. Основні види планування.
37. Адміністративне планування.
38. Методологічне планування.
39. Робочий план як основний робочий документ.
40. Масштаб дослідження.
41. Об'єкти аудиторської діяльності.
42. Класифікація об'єктів аудиторської діяльності.
43. Сутність поняття "аудиторська лійка".
44. Графік роботи АУД.
45. Основні етапи АУД.
46. Збирання даних: мета та завдання.
47. Способи збирання даних.
48. Класифікація та реєстрація зібраних даних.

49. Типи аналізу зібраних даних.
50. Зміст кількісного аналізу даних.
51. Суть якісного аналізу даних.
52. Написання аудиторського звіту: мета та завдання.
53. Обсяг і структура звіту.
54. Основні критерії оцінювання звіту АУД.
55. Типова структура аудиторського звіту.
56. Сутність зовнішньої діяльності після завершення аудиторського дослідження.
57. Сутність внутрішньої діяльності після проведення аудиторського дослідження.
58. Основні прийоми для покращення якості аудиторського звіту.
59. Документи, що використовуються у процесі аудиту.
60. Мета, суть стандартів INTOSAI щодо написання аудиторського звіту.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. Закон України “Про аудиторську діяльність” від 8 червня 1993 р. // ВВР України. – 1993. – № 23. – Ст. 243. // www.rada.kiev.ua.
2. Закон України “Про державну контрольно-ревізійну службу в Україні” від 26 січня 1993 р. № 2939-XII // ВВР України. – 1993. – № 13. – С. 110.
3. *Проект* Закону України “Про внесення змін до Закону України “Про аудиторську діяльність” // Економіка, фінанси, право. – 2003. – № 1. – С. 33–39.
4. Азарова А. О., Рузакова О. В. Підходи до формалізації механізму оцінювання фінансового стану підприємства // Фінанси України. – 2006. – № 12. – С.121–129.
5. *Аудит* адміністративної діяльності: теорія та практика / Пер. з англ. В. Шульги. – К.: Основи, 2000. – 190 с.
6. *Аудит* в Україні / За ред. В. С. Ковальського – К.: Юрінком Інтер, 2006. – 320 с.
7. *Аудит*: Застосування міжнародних стандартів в аудиторській практиці України: Навч. посіб. – К.: Статус, 2005. – 172 с.
8. *Аудиторский словарь* / С. М. Бычкова, М. В. Райхман, В. Я. Соколов; Ред. Соколов В. Я. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 192 с.

9. *Бакуменко В., Кравченко С., Штика Л.* Аналіз та оцінювання стану адміністративного реформування в Україні // Вісник Національної Академії державного управління при Президентові України. — 2004. — № 4. — С.5–19.
10. *Бараник З. П.* Методичні підходи до оцінювання функціонування регіонів країни за станом соціально-економічного розвитку // Економіка та держава. — 2006. — № 5. — С.56–61.
11. *Білик М. Д.* Організація і методика аудиту сільськогосподарських підприємств: Підручник. — К.: КНЕУ, 2003. — 628 с.
12. *Білошатка В.* Напрями оцінювання управлінської результативності у міжнародних компаніях // Ринок цінних паперів України. — 2006. — № 11–12. — С.9–12.
13. *Виноградський М. Д.* Менеджмент в організації: Навч. посіб. / М. Д. Виноградський, А. М. Виноградська, О. М. Шканова. — 2-ге вид., виправлене. — К.: Кондор, 2002. — 654 с.
14. *Вайс К. Г.* Оцінювання: Методи дослідження програм та політики / Пер. з англ. О. Колієвич. — К.: Основи, 2000. — 671 с.
15. *Ведунг Е.* Оцінювання державної політики і програм. — К.: Всеуито, 2003. — 350 с.
16. *Вербицька М. В.* Моделі оцінювання ефективності управління державним сектором // Держава та регіони. — 2006. — № 6. — С. 57–61.
17. *Воронка Г.* Аудит організації навчально-педагогічного процесу в закладах вищої освіти та фінансування ВНЗ // Вища школа. — 2006. — № 1. — С.72–78.
18. *Встановлення критеріїв оцінювання: оцінювання і стратегічний менеджмент у державному секторі: Доп., виголошені на зустрічі Мережі менеджменту діяльності Служби державного менеджменту ОЕСР / пер. з англ. М. Коваль, Р. Федущинської.* — Львів: ЛФ УАДУ, 2000. — 136 с.
19. *Гавва В. Н., Божко Е. А.* Потенціал підприємства: формування та оцінювання: Навч. посіб. — К.: ЦНЛ, 2004. — 224 с.
20. *Государственное управление: (организационно-функциональные вопросы): Учеб. пособ. / Ред. кол. Г. В. Атаманчук.* — М.: ОАО “НПО “Экономика”, 2000. — 302 с.
21. *Давидов Г. М.* Аудит: Підручник. — К.: Знання, 2004. — 511 с.
22. *Давидов Г. М.* Аудит: Навч. посіб. — К.: Знання, 2002. — 363 с.

23. *Даньків Й. Я.* Стандартизація обліку і аудиту: Навч. посіб. / Й. Я. Даньків, М. Р. Лучко, М. Я. Остап'юк. — К.: Знання, 2004. — 310 с.
24. *Державне управління і менеджмент:* Навч. посіб. у табл. і схемах / Г. С. Одинцова [та ін.]; за ред. Г. С. Одинцової. — Х.: ХарРІУАДУ, 2002. — 492 с.
25. *Державне управління:* Навч. посіб. / А. Ф. Мельник [та ін.]; за ред. А. Ф. Мельник. — К.: Знання-Прес, 2003. — 343 с.
26. *Ефективність* государственного управления / Пер. с англ., общ. ред. С. А. Батчикова, С. Ю. Глазьева. — М.: Фонд "За экономическую грамотность", 1998. — 848 с.
27. *Жигалов В. Т.* Основи менеджменту і управлінської діяльності: Підручник / В. Т. Жигалов, Л. М. Шимановська. — К.: Вища шк., 1994. — 223 с.
28. *Збірник* досліджень з ефективності роботи державних організацій України / Шведське нац. бюро аудиту; Шведський ін-т держ. упр. — К., 2001. — 156 с.
29. *Іванюк І. В.* Оцінювання освітніх проектів та програм: Навч. посіб. — К.: Таксон, 2004. — 208 с.
30. *Крупченко Е. А.* Аудит: Учебник / Е. А. Крупченко, О. И. Замыцкова. — 3-е изд., доп. и перераб. — Ростов н/Д: Феникс, 2005. — 320 с.
31. *Кузьмін О. Є.* Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства: Підручник / О. Є. Кузьмін, Н. І. Горбаль. — Львів: Компакт-ЛВ, 2005. — 304 с.
32. *Левицька С.* Аудиторський ризик при проведенні аудиту ефективності // Вісн. Київ. нац. торг.-екон. ун-ту. — 2005. — № 2. — С. 79–88.
33. *Мамишев А. В.* Аудит ефективності діяльності: концепція, цикл, планування // Фінансовий контроль. — 2006. — № 2. — С. 54–60.
34. *Мамишев А. В.* Шляхи європеїзації державного аудиту // Фінансовий контроль. — 2004. — № 8. — С. 144–150.
35. *Основи аудиту (в схемах, графіках і таблицях):* Навч. посіб. — К.: Каравела, 2007. — 192 с.
36. *Поліщук В., Мамонова В.* "Аудит ефективності" як інструмент підвищення ефективності державного фінансового контролю // Управління сучасним містом. — 2005. — № 1–2/1–6 (17–18). — С. 102–106.

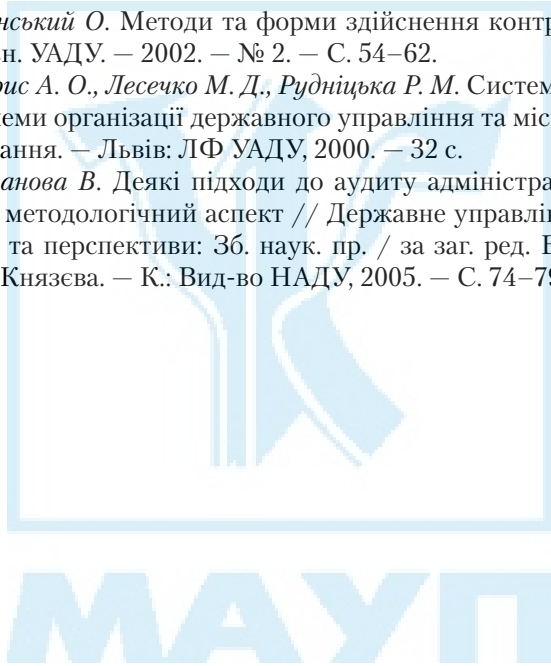
37. *Приходченко Л. Л.* Аудит адміністративної діяльності: форма чи метод контролю // Державне будівництво: Електронне видання ХарРІ НАДУ. — 2006. — № 1.
38. *Реформування державного управління в Україні: проблеми і перспективи* / За заг. ред. Цветкова В. В. — К.: Оріяни, 1998. — 364 с.
39. *Саймон Г.* Адміністративна поведінка: дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції. — К.: АртЕк, 2001. — 392 с.
40. *Соколовська В. В.* Аудит адміністративної діяльності: сучасний стан та необхідність впровадження // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. пр. — Л.: ЛФ УАДУ, 2001. — Вип. 6. — С. 110–119.
41. *Усач Б. Ф.* Організація і методика аудиту: Підручник / Б. Ф. Усач, З. О. Душко, М. М. Колос. — К.: Знання, 2006. — 295 с.
42. *Усач Б. Ф.* Аудит: Навч. посіб. — 3-тє вид., перероб. і доп. — К.: Знання, 2004. — 231 с.
43. *Аудит адміністративної діяльності: Навч. посіб.* / А. Чемерис [та ін.] — Львів: ЛРІДУ УАДУ, 2003. — 212 с.
44. *Черепанова В. О.* Аудит адміністративної діяльності: концептуальні підходи // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. пр. — Х.: Вид-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2003. — Вип. 3 (18). — С. 136 – 142.
45. *Шипунов В. Г.* Основы управленческой деятельности / В. Г. Шипунов, Е. Н. Кишкель. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Высш. шк., 2000. — 304 с.
46. *Шарипов С. В.* Система менеджмента качества. Разработка и внедрение на основе международного стандарта ISO 9001:2000 / С. В. Шарипов, Ю. В. Толстова. — СПб.: Питер, 2004. — 192 с.

Додаткова

47. *Арпентьев Б., Триц Р., Лаврентьева А.* Статистичні методи як інструмент оцінювання якості // Стандартизація, сертифікація, якість. — 2004. — № 5. — С.67–71.
48. *Білявський В.* Оцінювання ефективності соціальної діяльності торговельних підприємств // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. — 2006. — № 3. — С.39–45.
49. *Близнюк С. В., Стадник М. Я.* Методичні особливості оцінювання конкурентоспроможності підприємства // Управління конку-

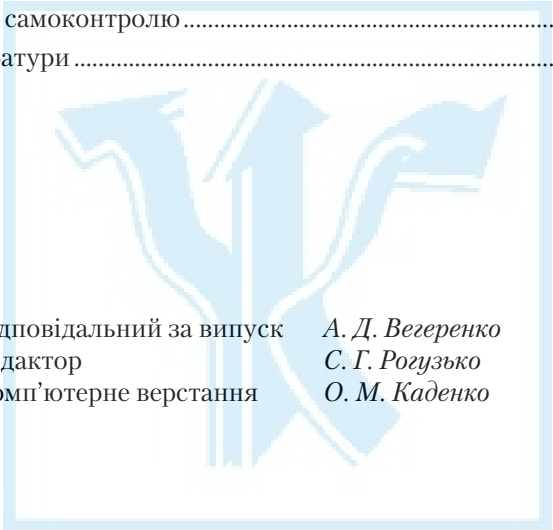
- рентоспроможністю в умовах глобалізації. — 2003. — Вип.10. — С.154–156.
50. *Головань М. М.* Державний фінансовий контроль і його реформування // Фінанси України — 2003. — № 9. — С.133 — 140.
 51. *Дзюба С.* Напрями перетворень в аудиторській діяльності // Економіка України. — 2003. — № 3. — С. 36–42.
 52. *Лесечко М. Д.* Основи системного підходу: теорія, методологія, практика: Навч. посіб. — Львів: ЛРІДУ УАДУ, 2002. — 300 с.
 53. *Лесечко М. Д., Рудницька Р. М., Чемерис А. О.* Особливості прийняття управлінських рішень в органах державного управління та місцевого самоврядування: Навчальні матеріали. — Львів: ЛФ УАДУ, 2001. — 26 с.
 54. *Лесечко М. Д., Рудницька Р. М., Чемерис А. О.* Технологія прийняття управлінських рішень: Навч. посіб. — Львів: ЛФ УАДУ, 2001. — 43 с.
 55. *Мамішев А. В.* Захід розпочав півстоліття тому: (Зарубіжний досвід організації державного фінансового контролю виконання бюджетних програм) // Фінансовий контроль. — 2004. — № 3. — С.60 — 63.
 56. *Мартиненко В. М.* Інноваційна стратегія демократичного розвитку України: від місцевої демократії до демократичної держави: Монографія. — Х.: Константа, 2004. — 225 с.
 57. *Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф.* Основа менеджмента: Пер. з англ. — М.: Дело, 1998. — 704 с.
 58. *Механізми підвищення ефективності діяльності органів державного управління на регіональному рівні: Монографія / Г. І. Мостовий [та ін.]; за заг. ред. проф. Г. І. Мостового. — Х.: Магістр, 2004 — 208 с.*
 59. *Нагайчук Т.* Аудит ефективності використання державних ресурсів // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. пр. / За заг. ред. В. І. Лугового, В. М. Князева. — К.: Вид-во НАДУ, 2004. — Т. 2. — С. 198–200.
 60. *Пархомчук О., Рудницька Р.* Аудит адміністративної діяльності як шлях до здійснення успішного державного управління // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. пр. — ДФ УАДУ, 2000. — Вип. 3 (3). — С. 156–164.
 61. *Пилишко А. Г.* формула вирішення управлінських завдань — марево чи реальність: Актуальні проблеми державного управління:

- Зб. наук. пр. — Х.: Вид-во ХорРІ НАДУ “Магістр”, 2005. — № 1 (23). — 356 с.
62. *Саранча Г. А.* Метрологія, стандартизація, відповідність, акредитація та управління якістю: Підручник. — К.: ЦНЛ, 2006. — 672 с.
63. *Стефанюк Й. Б.* До нової якості бюджетного контролю через аудит ефективності // Фінансовий контроль. — 2003. — № 2. — С. 9–14.
64. Страховое дело в Украине: состояние, тенденции, перспективы / С. Гоцуляк, А. Залетов, А. Перетяжко. — К.: BeeZone, 2005. — 416 с.
65. *Сушинський О.* Методи та форми здійснення контрольної влади // Вісн. УАДУ. — 2002. — № 2. — С. 54–62.
66. *Чемерис А. О., Лесечко М. Д., Рудніцька Р. М.* Системний підхід до проблеми організації державного управління та місцевого самоврядування. — Львів: ЛФ УАДУ, 2000. — 32 с.
67. *Черепанова В.* Деякі підходи до аудиту адміністративної діяльності: методологічний аспект // Державне управління в Україні: реалії та перспективи: Зб. наук. пр. / за заг. ред. В. І. Лугового, В. М. Князева. — К.: Вид-во НАДУ, 2005. — С. 74–79.



ЗМІСТ

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Аудит і оцінювання управлінської діяльності”	5
Зміст дисципліни “Аудит і оцінювання управлінської діяльності”	6
Вказівки до виконання контрольної роботи	9
Теми контрольних робіт.....	11
Питання для самоконтролю	12
Список літератури	14



Відповідальний за випуск	<i>А. Д. Вегеренко</i>
Редактор	<i>С. Г. Рогузько</i>
Комп'ютерне верстання	<i>О. М. Каденко</i>

МАУП

Зам. № ВКЦ-3544

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП