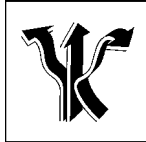


МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ НЕРУХОМІСТЮ”
(для спеціалістів)

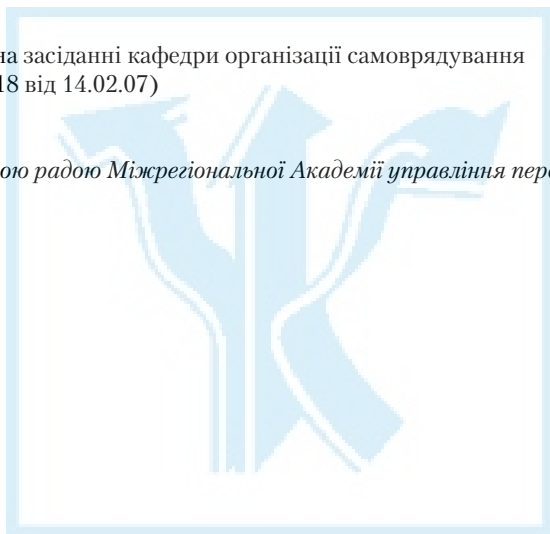
МАУП

Київ 2007

Підготовлено доцентом кафедри організації самоврядування
П. Ф. Вознюком

Затверджено на засіданні кафедри організації самоврядування
(протокол № 18 від 14.02.07)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом



Вознюк П. Ф. Навчальна програма дисципліни “Управління нерухомістю” (для спеціалістів). — К.: МАУП, 2007. — 16 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Управління нерухомістю”, вказівки до виконання контрольної роботи, теми контрольних робіт, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія
управління персоналом (МАУП), 2007

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Дисципліна “Управління нерухомістю” належить до базових дисциплін, призначених для ефективної підготовки фахівців з менеджменту організацій з метою їх подальшої роботи в органах місцевого самоврядування, державного управління, а також на керівних посадах у громадських організаціях, державних і муніципальних установах і закладах.

Мета вивчення дисципліни — здобути теоретичні знання та сформувати практичні навички опрацювання і обґрунтування конкретних пропозицій щодо актуальних проблем місцевого самоврядування. У цьому зв'язку у програмі дисципліни міститься як теоретичний матеріал, так і методологія застосування механізмів управління різними видами нерухомості.

Ринок нерухомості України розвивається доволі швидко і має реальні стратегічні перспективи. З кожним роком кількість угод, укладених щодо нерухомості як житлового, так і промислового призначення, постійно збільшується. Активізувався також ринок земельних ділянок несільськогосподарського призначення. Нині ставлення до нерухомості як засобу задоволення найважливіших суспільних потреб почало змінюватися. Сучасний власник нерухомості вже розглядає її як об'єкт інвестування.

Ринок нерухомості є інфраструктурною категорією, що пов'язана зі створенням умов для здійснення виробничої, комерційної, соціальної, екологічної та інших видів діяльності. Будь-які об'єкти нерухомості призначені для задоволення цілком конкретних потреб: ринок житла — для забезпечення житлового сектора; ринок промислових об'єктів — для виробничо-технологічних процесів; ринок земельних ділянок — для забезпечення сільськогосподарського виробництва, промислово-цивільного будівництва, рекреаційної діяльності.

З фінансових позицій нерухомість є фінансовим активом. Правильне визначення її ринкової вартості — важлива передумова організації ефективної діяльності підприємств у поточному й майбутньому періодах. Фінансові операції з об'єктами нерухомості продукують потужні грошові потоки, позаяк вартість об'єктів нерухомості становить 40–50 % вартості національного багатства держави.

Український ринок нерухомості відбиває всі проблеми, що існують в умовах трансформації соціально-економічних відносин. Він

характеризується нерівномірним розвитком окремих ринкових сфер та інституцій, недосконалістю законодавчої бази, відсутністю наукових обґрунтувань і нормативних документів, що регламентують операції з нерухомістю, а також коректного методичного забезпечення, яке використовує світовий досвід і може адаптуватися до вітчизняної специфіки. Різноаспектний і специфічний характер нерухомості, двоїстість у визначенні її вартості зумовлюють необхідність детально розглянути нерухомість як економічну категорію, розкрити її сутність і роль у розвитку ринкової економіки. Зростаючі останнім часом обсяги операцій із нерухомістю в майбутньому потребують також підготовки висококваліфікованих спеціалістів з обліку й аудиту для управління будь-яким об'єктом нерухомості.

До цілей курсу належить також вивчення питань теорії та практики управління нерухомістю, функціонування ринку нерухомості як системи економічних, організаційних і правових відносин щодо нерухомого майна. При цьому управління нерухомістю є складовою загальною управлінського процесу, спрямованого на створення і оборот нерухомості.

У результаті вивчення дисципліни студенти повинні:

- засвоїти класифікацію видів вартості нерухомості та сфери їх застосування;
- визначити модель ринку нерухомості та правочини, що здійснюються на цьому ринку;
- вміти застосовувати методи оцінювання нерухомості на практиці;
- мати уявлення про розвиток ринків нерухомості та чинники впливу на їх динаміку;
- сформувати навички здійснення державної реєстрації прав на конкретний об'єкт нерухомості;
- набути навички роботи з пошуку інформації про стан ринків нерухомості та аналізу цієї інформації;
- розуміти суб'єктну структуру ринку нерухомості.

У процесі вивчення дисципліни “Управління нерухомістю” студенти ознайомлюються з особливостями функціонування та розвитку ринку нерухомості України та зарубіжних країн, основними поняттями управління нерухомим майном. Особливу роль у межах тематичної побудови курсу відіграють організаційні та етичні засади управління нерухомістю. Такий підхід до структурування навчального матеріалу сприятиме становленню студентів не лише як кваліфіко-

ваних фахівців у галузі управління, а й як сумлінних громадян своєї держави, які повною мірою усвідомлюють високу соціальну відповідальність, пов'язану зі здійсненням операцій у сфері нерухомості.

Програма дисципліни спрямована на отримання студентами спеціальності “Менеджмент організацій” знання теоретичних засад управління нерухомістю та практичного застосування сформованих управлінських навичок як у повсякденній роботі за фахом, так і в перспективних наукових дослідженнях з відповідної тематики.

Дисципліна “Управління нерухомістю” викладається з урахуванням найсучасніших інтерактивних методик.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ НЕРУХОМІСТЮ”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
1 2 3	<p>Змістовий модуль I. Теоретичні засади управління нерухомістю</p> <p>Основні поняття дисципліни “Управління нерухомістю”</p> <p>Історична еволюція інституту управління нерухомістю</p> <p>Організаційні аспекти управління нерухомістю</p>
4 5 6	<p>Змістовий модуль II. Нормативно-правове забезпечення управління нерухомістю</p> <p>Правочини щодо об’єктів нерухомості та їх договірне оформлення</p> <p>Оцінка вартості нерухомого майна як чинник ефективного управління</p> <p>Етико-правові засади використання нерухомості</p>
7 8 9 10	<p>Змістовий модуль III. Управління нерухомістю різних форм власності</p> <p>Управління державною нерухомістю</p> <p>Управління комунальною нерухомістю</p> <p>Управління колективною нерухомістю</p> <p>Управління приватною нерухомістю</p>
Разом годин: 81	

ЗМІСТ
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ НЕРУХОМІСТЮ”

**Змістовий модуль I. Теоретичні засади управління
нерухомістю**

***Тема 1. Основні поняття дисципліни “Управління
нерухомістю”***

Поняття нерухомості та її сутність як економічної категорії. Родові та власні ознаки нерухомого майна. Об’єкти нерухомості, їх класифікація. Життєвий цикл об’єкта нерухомості. Роль нерухокої власності у сучасній економіці. Виникнення, сутність і функції ринку нерухомості. Поняття суб’єкта ринку нерухомості. Місце ринку нерухомості у системі ринків послуг. Форми власності: приватна, колективна, комунальна, державна. Суб’єкти права колективної, приватної та державної власності. Сутність основних правочинів, пов’язаних із правом власності на нерухомість. Право володіння, право користування, право розпорядження.

Література [6–8; 11–13; 16]

***Тема 2. Історична еволюція інституту управління
нерухомістю***

Становлення і розвиток права власності на нерухоме майно. Власність на нерухомість у різних політико-правових системах світу. Організаційно-правове регулювання нерухомості в англо-саксонських країнах. Режим обігу нерухомого майна у державах континентальної Європи. Розвиток системи нерухомості на пострадянському просторі. Сучасна зарубіжна законодавча практика у сфері управління нерухомим майном. Право власності на нерухомість згідно з українським законодавством.

Література [6–8; 11; 16]

***Тема 3. Організаційні аспекти управління
нерухомістю***

Сутність і значення надання управлінських послуг у сфері нерухомості. Ріелторська діяльність. Управління нерухомістю як спосіб реалізації правомочностей власника. Управління нерухомим майном як різновид послуги. Управління нерухомістю як професійна діяльність

підприємця. Управління нерухомістю як комплекс заходів з ефективного використання майна. Консалтингове забезпечення управління нерухомістю. Роль уніфікації, стандартизації та інформатизації в управлінні нерухомим майном. Інноваційний аналіз у системі управління нерухомістю.

Література [6–9; 11–13; 19]

Змістовий модуль II. Нормативно-правове забезпечення управління нерухомістю

Тема 4. Правочини щодо об'єктів нерухомості та їх договірне оформлення

Юридичні вимоги до правочинів щодо нерухомості. Визнання договору недійсним. Основні умови договору відчуження нерухомого майна. Зміна власника: купівля-продаж, міна, дарування, рента, довічне утримання. Особливості договору оренди. Акт приймання-передавання нерухомості. Права та зобов'язання орендодавця. Права орендаря. Правове регулювання оренди земельних ділянок. Специфіка договору про оренду землі. Види обмежених речових прав на землю (сервітут, емфітевзис, суперфіцій).

Література [4–6; 17–19; 25]

Тема 5. Оцінка вартості нерухомого майна як чинник ефективного управління

Поняття вартості нерухомого майна. Визначення вартості нерухомості як управлінська процедура. Становлення методики оцінювання вартості нерухомого майна. Доходний метод оцінювання нерухомості. Витратний метод оцінювання нерухомого майна. Сутність порівняльного методу оцінювання нерухомості. Мета і завдання маркетингового дослідження ринку нерухомості. Чинники ризику при оцінюванні нерухомості. Розвиток маркетингового оцінювання нерухомості в Україні.

Література [3; 4; 6–9; 20; 21; 24]

Тема 6. Етико-правові засади використання нерухомості

Етико-правова сутність основних видів операцій із нерухомістю. Підстави державного регулювання обігу нерухомого майна. Порядок державної реєстрації операцій із нерухомістю в Україні. Основ-

ні вимоги вітчизняного законодавства щодо успадкування нерухомого майна. Проблема пропорційності розвитку нерухомого майна в Україні та за кордоном. Значення державної підтримки розвитку нерухомості різних форм власності. Специфіка управління нерухомими об'єктами інтелектуальної власності.

Література [1; 4; 5; 17; 18; 30; 37]

Змістовий модуль III. Управління нерухомістю різних форм власності

Тема 7. Управління державною нерухомістю

Місце і значення державної нерухомості у загальному комплексі нерухомого майна. Структура державної нерухомості в Україні. Основні особливості управління державною нерухомістю. Оренда державної нерухомої власності. Специфіка управління орендованою у держави нерухомістю. Сучасні проблеми управління державною нерухомістю в Україні.

Література [4; 6; 8; 15; 19; 23; 29; 35; 36]

Тема 8. Управління комунальною нерухомістю

Визначення комунальної (муніципальної) нерухомості. Особливості розвитку та функціонування системи комунальної нерухомості. Концесія та застава у сфері управління муніципальним нерухомим майном. Оренда комунальної нерухомості: проблеми та ризики. Державне сприяння розвитку муніципальної нерухомості. Перспективи формування ринку комунальної нерухомості в Україні.

Література [4; 8; 14; 19; 31; 32; 34]

Тема 9. Управління колективною нерухомістю

Сутність і суспільно-правовий статус колективної нерухомості. Основні об'єкти колективної нерухомості. Сучасні проблеми ефективного використання колективної нерухомості. Поняття і функції інституту кондомініуму. Основні умови створення і діяльності кондомініумів згідно з чинним законодавством України. Товариства власників житла. Динаміка збільшення кількості товариств власників житла в Україні. Проблеми регулювання діяльності товариств власників житла у правовому полі України. Оподаткування товариств власників житла згідно з вітчизняним законодавством.

Література [4; 5; 14; 19–21; 33]

Тема 10. Управління приватною нерухомістю

Приватна нерухомість як важливий чинник економічного життя держави. Приватний сектор на ринку нерухомого майна. Розвиток системи кредитування приватної нерухомості в Україні. Поняття іпотеки. Досвід іпотечного кредитування в Україні та за кордоном. Страхування приватного нерухомого майна. Податок на нерухомість. Проблема оподаткування приватної нерухомості в Україні.

Література [2; 4; 6; 8; 10; 26–28; 29]

ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Відповідно до навчального плану студенти (слухачі) виконують контрольну роботу. Номер варіанта контрольної роботи студент визначає самостійно за останньою цифрою номера своєї залікової книжки.

Контрольна робота виконується на одному боці аркушів паперу формату А4 обсягом щонайменше 12 сторінок друкованого тексту (Times New Roman, 14). Для чіткого та послідовного викладу матеріалу необхідно скласти план контрольної роботи, який повинен містити такі обов'язкові структурні елементи:

вступ (обсягом до 2 сторінок), де висвітлюються суть і значення теми;

основну частину – розкривається зміст питань теми роботи, наводяться зауваження;

висновки – підсумовується зібраний матеріал і містяться відповідні пропозиції;

список літератури, на позиції якого наводяться посилання.

Контрольна робота оформлюється відповідно до методичних вимог: титульна сторінка (вказується тема роботи, прізвище та ім'я виконавця, його група та навчальний структурний підрозділ (інститут, кафедра), дата виконання, підпис виконавця).

У встановлений термін робота подається для перевірки на кафедру. До заліку студент допускається, якщо контрольну роботу оцінено позитивно.

При написанні контрольної роботи студент повинен використовувати вітчизняні та зарубіжні інформаційні матеріали, самостійно знаходити документальну та фактографічну інформації, здійснювати систематизацію та узагальнення даних, виявляти ключові моменти, використовувати електронну пошту та телеконференції за допо-

могою методів пошуку в мережі Інтернет. За потреби слід проводити реферування документів, формуючи власні погляди на явища, події та процеси, базуючись на знанні граматичних форм.

ТЕМИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

1. Нерухоме майно як особливий об'єкт управління.
2. Управління нерухомістю як інструмент ринкової економіки.
3. Право власності та правочини щодо об'єктів нерухомості.
4. Специфіка управління різними формами нерухомості.
5. Основні аспекти поняття “управління нерухомістю”.
6. Договір про управління майном.
7. Основні заходи управління нерухомістю.
8. Особливості управління державною нерухомістю.
9. Методи оцінювання нерухомості та чинники ризику.
10. Інноваційний аналіз у системі управління нерухомістю.
11. Нормативно-правове забезпечення управління нерухомістю.
12. Дослідження та аналіз ринку нерухомості.
13. Іпотека в контексті становлення ефективного управління нерухомістю.
14. Світовий досвід іпотечного кредитування.
15. Розвиток іпотечного кредитування в Україні.
16. Роль застави в системі управління нерухомим майном.
17. Становлення інституту застави в Україні.
18. Концесія як механізм управління нерухомістю.
19. Принципи ефективного використання нерухомості.
20. Економічні чинники управління нерухомістю.
21. Технічні заходи при користуванні нерухомим майном.
22. Методика визначення орендної платні.
23. Управління нерухомістю як підприємницька діяльність.
24. Значення самоорганізації громадян у сфері управління нерухомістю.
25. Європейський досвід громадського розпорядження нерухомістю.
26. Особливості управління нерухомістю житлового фонду.
27. Статус і функції товариств власників житла.
28. Розвиток товариств власників житла в Україні.
29. Специфіка інституту кондомініуму в Україні та за кордоном.
30. Проблеми підготовки фахівців з управління нерухомістю.

ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Визначення поняття нерухомості.
2. Основні теоретичні засади управління нерухомістю.
3. Законодавство України про процедуру передання нерухомого майна в управління.
4. Особливості управління державною нерухомістю.
5. Принципи управління колективною нерухомістю.
6. Специфіка управління муніципальною нерухомістю.
7. Сутність процесу управління приватною нерухомістю.
8. Значення управління нерухомістю як способу реалізації правочинів власника.
9. Характеристика управління нерухомістю як різновиду послуги.
10. Управління нерухомістю як професійна діяльність підприємця.
11. Що повинен охоплювати комплекс заходів ефективного використання майна?
12. Права і функції власника щодо переданого в управління майна.
13. Сутність і завдання маркетингового дослідження нерухомого майна.
14. Значення консалтингового забезпечення управління нерухомістю.
15. Характеристика існуючих підходів до оцінювання нерухомості.
16. Види правочинів, що можуть укладатися з об'єктами нерухомості.
17. Схарактеризуйте основні принципи користувача нерухомості.
18. Проаналізуйте сутність основних операцій із нерухомістю.
19. Порівняльна характеристика комерційного і муніципального страхування нерухомості.
20. Що таке страхування ризику цивільної відповідальності?
21. Поняття оцінки ризику і чинників впливу.
22. Страхові тарифи, що використовуються в управлінні нерухомістю.
23. Схарактеризуйте державну систему страхування нерухомості.
24. Розвиток вітчизняної правової бази щодо страхування нерухомості.
25. Роль технічної експлуатації у процесі управління майном.
26. Сутність управління об'єктом нерухомості як інвестицією.
27. Особливості управління нерухомістю як комплексним проектом.

28. Проаналізуйте специфіку управління нерухомими об'єктами інтелектуальної власності.
29. Що таке формування портфеля нерухомості?
30. Основні види витрат на утримання об'єкта нерухомості.
31. Поняття іпотечного ринку.
32. Особливості іпотечного кредитування.
33. Розвиток іпотеки в Україні.
34. Державна система іпотечного кредитування в Україні.
35. Як здійснюється кредитування під заставу нерухомого майна?
36. Особливості отримання кредиту під заставу нерухомості в Україні.
37. Порядок державної реєстрації операцій із нерухомістю.
38. Визначення процедури успадкування нерухомості.
39. Основні вимоги законодавства щодо успадкування нерухомого майна в Україні.
40. Що таке товариства власників житла?
41. Сутність поняття кондомініуму.
42. Процес приватизації житлового фонду в Україні.
43. Проблеми правового регулювання діяльності товариств власників житла в Україні.
44. Динаміка зростання кількості товариств власників житла в Україні.
45. Основні перешкоди функціонування товариств власників житла в Україні.
46. Система оподаткування діяльності товариств власників житла в Україні.
47. Проблема пропорційності розвитку нерухомого майна.
48. Сутність державної підтримки муніципальної нерухомості.
49. Стан державного регулювання операцій із нерухомістю в Україні.
50. Проблеми вдосконалення вітчизняного законодавства щодо оподаткування нерухомості.
51. Значення уніфікації та стандартизації у процесі управління нерухомістю.
52. Роль інформатизації в управлінні нерухомим майном.
53. Проблеми розподілу функцій власника та управляючого нерухомістю.
54. Методи визначення орендної платні у сфері нерухомості.

55. Основні умови створення і діяльності кондомініумів згідно з чинним законодавством України.
56. Основні чинники ризику при оцінюванні нерухомості в Україні.
57. Основні проблеми функціонування муніципальної нерухомості в Україні.
58. Розвиток приватної нерухомості в Україні.
59. Основні проблеми управління державною нерухомістю в Україні.
60. Статус і засади використання колективної нерухомості в Україні.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. *Конституція* України // ВВР України. — 1996. — № 30. — 140 с.
2. *Закон* України “Про іпотеку” від 5 червня 2003 р. № 898-І // ВВР України. — 2003. — № 34. — 126 с.
3. *Закон* України “Про оцінку земель” від 11 грудня 2003 р. № 1378-IV // ВВР України. — 2003. — № 53. — 84 с.
4. *Законодавство* України про нерухомість: Законодавчі акти; Угоди; Типові договори; Роз’яснення / Упоряд. Я. М. Гутарін. — К.: Юрінком Інтер, 1999. — 368 с.
5. *Земельний* кодекс України від 20 грудня 2001 р. № 2905-III // ВВР України. — 2002. — № 12–13. — 92 с.
6. *Асаул А. М.* Економіка нерухомості: Підручник. — К.: Лібра, 2004. — 304 с.
7. *Балабанов И. Т.* Экономика недвижимости. — СПб.: Питер, 2000. — 208 с.
8. *Горемыкин В. А.* Экономика недвижимости: Учебник. — М.: Дашков и К°, 2003. — 836 с.
9. *Гровер Р.* Руководство недвижимостью. — М.: Экономика, 2001. — 186 с.
10. *Евтух А. Т.* Ипотека: теория и практика. — Луцк: Медиа, 1999. — 476 с.
11. *Экономика* и руководство недвижимостью / Под ред. П. И. Грабового. — М.: Экономика, 2001. — 274 с.
12. *Єфремова Л. В., Почелов О. В.* Економіка нерухомості: Конспект лекцій. — Ч. 1. — Х.: Вид-во ХНЕУ, 2005. — 84 с.

13. *Єфремова Л. В., Почелов О. В.* Економіка нерухомості: Конспект лекцій. — Ч. 2. — Х.: Вид-во ХНЕУ, 2006. — 112 с.
14. *Мельник А. Ф., Монастирський Г. Л., Дудкіна О. П.* Муніципальний менеджмент: Навч. посіб. / За ред. А. Ф. Мельник. — К.: Знання, 2006. — 420 с.
15. *Назаров В.* Формирование требований к целям управления государственной недвижимостью // Проблемы теории и практики управления. — 2005. — № 6. — С. 22–28.
16. *Недвижимость.* Практическая энциклопедия / Под ред. И. С. Радченко. — М.: ГроссМедиа, 2005. — 416 с.
17. *Операции с недвижимостью в Украине.* Сб. нормат. док. — Х.: Конус, 2005. — 224 с.
18. *Операції з нерухомістю: Нормативна база / Упоряд. Є. К. Пашутиньський.* — К.: КНТ; Атіка, 2004. — 376 с.
19. *Суярко Т.* Управління нерухомістю: деякі цивільно-правові аспекти // Підприємство, господарство і право. — 2004. — № 3. — С. 50–53.
20. *Третяк А. М., Дорош О. С.* Управління земельними ресурсами: Навч. посіб. — К.: ТОВ “ЦЗРУ”, 2006. — 462 с.
21. *Управління землекористуванням: Підручник / За ред. В. В. Горлачука.* — Миколаїв: Ліон, 2006. — 376 с.
22. *Шаркова І. М.* Правове регулювання ринку нерухомості в Україні: Навч. посіб. — К.: Вид-во КНЕУ, 2005. — 184 с.


Додаткова

23. *Белов М. А., Павленко І. А., Решетняк Т. І. та ін.* Управління інфраструктурою підприємства: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / За заг. ред. М. А. Белова. — К.: Вид-во КНЕУ, 2003. — 112 с.
24. *Бойко А. А.* Методика прийняття рішень при совершении операций с недвижимостью // Економіка. Менеджмент. Підприємництво: Зб. наук. пр. Східноукр. нац. ун-ту. — Вип. 4. — Луганськ: Вид-во СНУ, 2001. — С. 241–244.
25. *Гончаренко М. Б.* Речеві права на нерухомість: Автореф. дис. ... канд. юрид. наук. — Х., 1999. — 20 с.
26. *Дурицький В. В.* Організаційно-економічні механізми становлення і розвитку ринку нерухомості: Автореф. дис. ... канд. екон. наук. — Ужгород, 2005. — 20 с.

27. *Евтух А. Т.* Ипотека — механизм эффективного использования ресурсов. — Луцк: Волын. обл. тип., 2001. — 316 с.
28. *Евтух О. Т.* Ипотечный механизм эффективного использования и розвитку нерухомості: Автореф. дис. ... д-ра екон. наук. — К., 2002. — 32 с.
29. *Крымина О.* Кому управлять недвижимостью? // Управление компанией. — 2006. — № 2. — С. 20–21.
30. *Міжнародні та національні стандарти корпоративного управління: Зб. кодексів та принципів.* — К.: Міжнар. фінансова корпорація, 2002. — 247 с.
31. *Монастирський Г. Л.* Управлінсько-трансформаційні аспекти становлення та зміцнення матеріальної частини комунальної власності сільських територіальних громад // Вісник ТАНГ. — 2004. — № 2. — С. 123–134.
32. *Нєма О. С.* Управління проектами у сфері муніципальної власності // Глобалізація та управління проектами у ХХІ столітті: Матер. наук.-практ. конф., 9–10 жовтня 2003 р. — Л., 2003. — С. 48–50.
33. *Саркисов С. Э.* Менеджмент: Словарь-справоч. — М.: Анки, 2005. — 808 с.
34. *Силненко О.* Управление офисной недвижимостью // Финансовая консультация. — 2005. — № 6. — С. 17–18.
35. *Управління виробничою інфраструктурою: Навч. посіб.* / М. А. Белов, О. В. Антоненко, І. А. Шевчук, А. А. Кухта. — К.: Вид-во КНЕУ, 1997. — 208 с.
36. *Управління в умовах ринкової трансформації економіки України (теорія і практика): Матер. регіон. наук.-практ. конф., 5–26 квітня 2002 р.* — Х.: ХІБМ, 2002. — 239 с.
37. *Управління інтелектуальною власністю* / П. М. Цибульов, В. П. Чеботарьов, В. Г. Зінов та ін.; За ред. П. М. Цибульова. — К.: К.І.С., 2005. — 448 с.

ЗМІСТ

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Управління нерухомістю”.....	5
Зміст дисципліни “Управління нерухомістю”	6
Вказівки до виконання контрольної роботи	9
Теми контрольних робіт.....	10
Питання для самоконтролю	11
Список літератури	13



Відповідальний за випуск	<i>А. Д. Вегеренко</i>
Редактор	<i>І. В. Хронюк</i>
Комп'ютерне верстання	<i>Н. М. Музиченко</i>

МАУП

Зам. № ВКЦ-2943

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП