

МІЖРЕГІОНАЛЬНА  
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

*НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА*  
*дисципліни*

***“ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ  
ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ”***

(для магістрів)

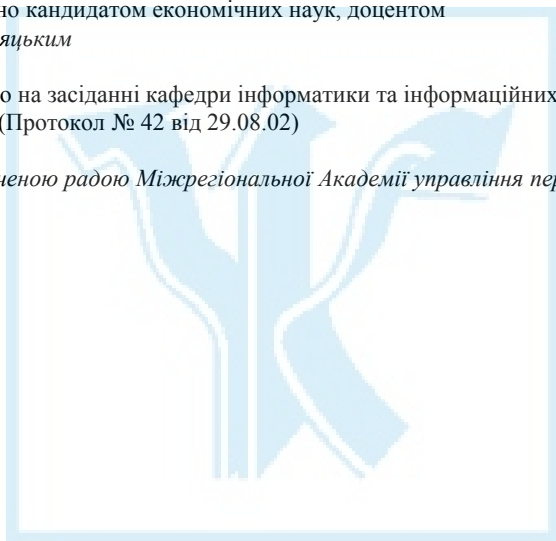
МАУП

Київ 2002

Підготовлено кандидатом економічних наук, доцентом  
*Л. С. Кобиляцьким*

Затверджено на засіданні кафедри інформатики та інформаційних  
технологій (Протокол № 42 від 29.08.02)

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом*



**МАУП**

***Кобиляцький Л. С.*** Навчальна програма дисципліни “Інформаційні технології проектного менеджменту” (для магістрів). — К.: МАУП, 2002. — 16 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, навчально-тематичний план, програмний матеріал до вивчення дисципліни “Інформаційні технології проектного менеджменту”, теми контрольних робіт, питання для самоконтролю, а також список рекомендованої літератури.

©Міжрегіональна Академія  
управління персоналом (МАУП),  
2002

## ***ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА***

Нині впровадження управлінських інформаційних систем як засобів підвищення ефективності існуючої системи управління, а також удосконалення методів управління організацією, що підкріплюється використанням сучасного програмного забезпечення, є умовами успішного функціонування компанії на ринку. Результативне управління проектами і програмами може здійснюватися тільки на основі достовірної інформації. Сучасні інформаційні технології покликані забезпечити процес прийняття управлінських рішень в необхідні терміни або в конкретній ситуації на основі оперативної і досить повної інформації.

Управління інформаційними потоками у проектах включає дії, необхідні для своєчасного отримання, збирання, поширення, зберігання і кінцевого розміщення інформації. Воно забезпечує зв'язки між людьми для обміну ідеями та інформацією. Будь-яка залучена до проекту особа повинна знати “мову” проекту, розуміти, як інформація впливає на проект у цілому.

Мета дисципліни “Інформаційні технології проектного менеджменту” — ознайомити студентів з основами методології інформаційно-програмного забезпечення управління. Дисципліна пов'язана з теоретичними і практичними проблемами інформатики, управлінням проектами, інноваційним та інвестиційним менеджментом, управлінням персоналом, фінансами.

У процесі вивчення дисципліни студенти повинні опанувати основні поняття курсу і навчитися застосовувати сучасні інформаційно-програмні інструменти для розв'язання завдань управління проектами.

**МАУП**

**НАВЧАЛЬНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН**  
**вивчення дисципліни**

**“ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ**  
**ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ”**

№ п/п	Назва теми
1	Основи інформаційного забезпечення проектного менеджменту
2	Принципи управління інформаційно-програмним забезпеченням програм і проектів
3	Інформаційні технології і програмне забезпечення проектного менеджменту
4	Структуризація систем, програм і проектів згідно із завданнями інформаційного забезпечення проектної діяльності
5	Вимоги до інформаційно-програмного забезпечення управління програмами і проектами
6	Функціональні можливості існуючого програмного забезпечення з управління проектами
7	Огляд характеристик сучасного програмного забезпечення з управління проектами
8	Проблеми впровадження інформаційно-програмного забезпечення управління проектами і можливості інтегрованого використання ПЗ
9	Технологія використання сучасного інформаційно-програмного забезпечення управління проектами
10	Тенденції розвитку інформаційних технологій і програмного забезпечення проектного менеджменту

**ПРОГРАМНИЙ МАТЕРІАЛ**  
**до вивчення дисципліни**

**“ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ**  
**ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ”**

**Тема 1. Основи інформаційного забезпечення проектного менеджменту**

*Мета, завдання і структура курсу.* Системна модель інформаційного забезпечення проектів і програм. Системне уявлення про інформаційне забезпечення проектів і програм. Основні поняття курсу.

*Проекти і програми як об'єкти управління.* Роль і значення інформаційного забезпечення проектів і програм. Місце інформаційного забезпечення в управлінській діяльності.

*Розвиток інформаційних технологій і сучасні завдання менеджменту.* Планування і управління програмами і проектами. Функції планування й управління. Специфічні вимоги управління проектами до інформаційно-програмного забезпечення. Засоби інформаційної підтримки багатопроєктного середовища.

*Управління проектами й інформаційні технології.* Становлення сучасних методів управління проектами і інформаційні технології. Комунікативні процеси у межах проекту.

*Етапи розвитку систем управління проектами.* Концепція розподіленої інтегрованої системи управління проектом. Моделювання проектів у системі реального часу. Підтримуючі процеси управління.

*Література* [2; 4; 16; 28; 30; 31]

## ***Тема 2. Принципи управління інформаційно-програмним забезпеченням програм і проектів***

*Поняття і визначення мети і стратегії інформаційного забезпечення програм і проектів.* Взаємозв'язок цілей і завдань інформаційного забезпечення програм і проектів. Визначення і оцінювання цілей і стратегій впровадження систем інформаційного забезпечення програм і проектів.

*Взаємозв'язок інформаційного і програмного забезпечення управління проектами і програмами.* Роль і функції програмного забезпечення у сучасному управлінні проектами. Приклади використання програмного забезпечення у проектній діяльності. Сучасні підходи до програмно-інформаційного забезпечення управління проектами і програмами.

*Література* [10; 12; 30; 31]

## ***Тема 3. Інформаційні технології і програмне забезпечення проектного менеджменту***

*Управління інформаційними потоками у проектах.* Складові управління інформаційними потоками. Інформаційні технології прийняття управлінських рішень. Процеси управління потоками інформації у ході реалізації проекту.

*Планування інформаційних потоків:* вимоги до комунікацій; технологія передавання інформації; обмеження і допущення; план управління комунікаціями. Поширення інформації. Звітування про виконання проекту. Адміністративне закриття проекту.

*Інформаційне забезпечення процесу управління проектами.* Інформаційна база управління проектами: внутрішня і зовнішня складові. Принципи створення інформаційної бази. Механізми використання інформаційної бази. Різновиди інформаційно-аналітичних робіт.

*Управління інформаційними потоками проекту.* Планування системи комунікацій. Зміст плану управління комунікаціями. Метод внесення змін у план комунікацій. Оцінювання і відображення процесу змін.

*Збирання і розподіл інформації проекту.* Системи збирання і розподілу інформації проекту. Електронний документообіг в управлінні проектами. Документування процесу робіт. Процеси збереження та індексації документів проекту.

*Література* [2; 16; 30; 31]

#### ***Тема 4. Структуризація систем, програм і проектів згідно із завданнями інформаційного забезпечення проектної діяльності***

*Структуризація систем, програм і проектів.* Поняття структур і структуризації у програмах і проектах. Принципи структурної декомпозиції. Правила побудови структур. Типи і приклади структурних моделей структур, проектів і програм.

*Життєвий цикл і фази реалізації проектів і програм.* Поняття життєвого циклу і фаз реалізації. Склад і зміст робіт основних фаз життєвого циклу. Поняття і призначення віх і контрольних подій у програмі і проекті. Життєвий цикл інформаційної системи.

*Оточення об'єкта управління.* “Ближнє” і “далеке” оточення системи, програми і проекту. Внутрішнє і зовнішнє середовище. Вплив оточення на різні типи програм і проектів.

*Література* [6; 9; 16; 30; 31]

#### ***Тема 5. Вимоги до інформаційно-програмного забезпечення управління програмами і проектами***

*Інформаційні технології проектного менеджменту:* склад, структура, характеристики.

*Ієрархія вимог до інформаційного забезпечення управління проектами. Рівні управління проектами. Розподіл цілей і завдань інформаційного забезпечення за рівнями управління.*

*Ієрархія вимог до програмного забезпечення управління проектами. Вимоги до інтегрованої системи з управління проектами. Вимоги до програмного забезпечення управління проектами.*

*Література [5; 6; 9; 10; 16; 31]*

### ***Тема 6. Функціональні можливості існуючого програмного забезпечення з управління проектами***

*Основні базові функціональні можливості систем ПЗ. Можливості сучасних систем управління і планування. Поділ пакетів ПЗ на професійні і настільні. Оцінювання потужності пакета ПЗ.*

*Принципи вибору програмного забезпечення з управління проектами. Визначення завдань системи управління проектами. Вплив функцій управління на вибір пакета ПЗ: опис комплексу робіт; опис і типи планування завдань; встановлення логічних зв'язків між завданнями; багаторівневе уявлення проекту; призначення тимчасових параметрів планування завдань; підтримка календарів завдань і проекту в цілому, підтримка календарів ресурсів.*

*Засоби підтримки інформації про ресурси і витрати, призначення ресурсів і витрат проекту: ведення списку ресурсів, завдання нормального і максимального обсягів ресурсу; ведення списку номенклатури матеріалів і статей витрат; призначення ресурсів роботам; розрахунок необхідних обсягів ресурсів; ресурсне планування.*

*Засоби контролю за виконанням проекту: управління змінами під час виконання проекту; засоби відстеження стану завдань проекту; засоби контролю за фактичним використанням ресурсів; засоби порівняння планових і фактичних показників і прогнозування.*

*Графічні засоби уявлення структури проекту: діаграма Гантта; PERT діаграма (сітьовий графік); засоби створення звітів.*

*Література [1; 3; 10; 16; 31]*

### ***Тема 7. Огляд характеристик сучасного програмного забезпечення з управління проектами***

*Основні можливості пакетів Microsoft Corp.: “MS Project 4.1 for Windows 95”, “MS Project 2000 for Windows 2000”.*

*Основні можливості пакетів Time Line Solutions:* “Time Line 1.0 для Windows”, “Time Line 6.5. for Windows”.

*Основні можливості пакетів Primavera Systems, Inc.:* “Primavera Project Planner-(P3)”, “Sure Trak”, “Planner”.

*Основні можливості пакетів Welcom Corp.:* “Open Plan 2.0”, “Open Plan Professional”, “Open Plan Desktop”, “Open Plan 2.6”.

*Основні можливості пакетів Artemis International:* “Artemis Views” (“Artemis 2000”, “Artemis 9000”, “Artemis Prestige”), “Project View”, “Resource View”, “Track View”, “Cost View”.

*Основні можливості пакета Spider Project.*

*Основні можливості пакетів PRO-INVEST-Consulting:* “Project Expert”, “Project Expert Lite”, “Project Expert Standard” і “Project Expert Professional”.

*Література* [4; 6; 8; 10; 12]

### ***Тема 8. Проблеми впровадження інформаційно-програмного забезпечення управління проектами і можливості інтегрованого використання ПЗ***

*Системний підхід до впровадження інформаційно-програмного забезпечення управління проектами і контроль за його здійсненням. Загальні рекомендації з упровадження програмного забезпечення для управління. Типові помилки при плануванні впровадження систем для управління проектами та інформаційного забезпечення проектної діяльності.*

*Комплексне використання інформаційних систем і програмного забезпечення. Інтеграція ПЗ управління проектами у сучасні програми управління бізнесом. Пакети інтегрованих систем для системи фінансового управління. Підтримка інформаційних потоків між програмами. Системи підтримки стратегічного і тактичного планів маркетингу і аудиту.*

*Література* [2; 4; 8; 12; 16]

### ***Тема 9. Технологія використання сучасного інформаційно-програмного забезпечення управління проектами***

*Математичні методи розрахунку розкладу виконання проектів і програм. Метод критичного шляху. Метод GERT. Метод PERT. Очіку-*



вані значення термінів. Детерміновані оцінки термінів робіт. Скорочення термінів реалізації проекту.

*Види розкладу виконання програм і проектів.* Сітьові діаграми програм і проектів. Стрічкові діаграми — діаграми Гантта. Діаграми контрольних подій. Масштабована сітьова діаграма.

*Планування виконання програм і проектів.* Розклади з директивними датами. Розклади без директивних дат. Розклади з урахуванням ресурсних обмежень. Розклади без обліку ресурсних обмежень. Позитивні і негативні оцінки виконання розкладів. Резерви термінів виконання робіт. Облік потенційного впливу ризиків.

*Література* [1; 6; 8; 16; 19; 21]

### ***Тема 10. Тенденції розвитку інформаційних технологій і програмного забезпечення проектного менеджменту***

*Управління програмами і проектами за кордоном.* Етапи розвитку. Професійні організації з інформаційно-програмного забезпечення проектного менеджменту. Основні тенденції і напрями світового розвитку інформаційно-програмного забезпечення проектного менеджменту. Характеристика стану ринку програмних продуктів з управління проектами.

*Розвиток інформаційно-програмного забезпечення проектного менеджменту в Україні.* Основні етапи розвитку інформаційно-програмного забезпечення проектного менеджменту. Тенденції розвитку інформаційно-програмного забезпечення проектного менеджменту в Україні.

*Література* [4; 10; 12; 28; 30; 31]

### ***ТЕМИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ***

1. Проекти і програми як об'єкти управління, їх характеристики.
2. Мета і стратегії інформаційного забезпечення проектного менеджменту.
3. Інформаційне забезпечення проектного менеджменту.
4. Структуризація програм і проектів.
5. Організаційні структури програми і проекту.
6. Інформаційні технології управління при реалізації проектів і програм.
7. Програмні засоби для управління проектами.

8. Моделі, методи і процедури управління проектами за часовими параметрами.
9. Формування переліку операцій і робіт.
10. Методи і засоби відображення взаємозв'язків операцій.
11. Складання розкладу виконання програм і проектів.
12. Математичні методи розрахунку розкладу виконання проектів і програм.
13. Сітьові діаграми програм і проектів.
14. Види розкладу виконання програм і проектів.
15. Функціональні сфери інформаційного забезпечення проектного менеджменту.
16. Управління вартістю і фінансами програм і проектів.
17. Управління постачаннями і контрактами у програмах і проектах.
18. Управління змінами у програмах і проектах.
19. Завдання аналізу плану виконання програм і проектів на основі ПЗ.
20. Система управління вартістю із застосуванням ПЗ.
21. Ресурсне планування із застосуванням ПЗ.
22. Розвиток інформаційного забезпечення проектного менеджменту в Україні.
23. Призначення програмного забезпечення на передінвестиційній стадії.
24. Призначення програмного забезпечення на стадії планування проекту.
25. Призначення програмного забезпечення на стадії реалізації проекту.
26. Специфічні фактори впливу на вибір пакету ПЗ для управління проектами.
27. Загальні фактори впливу розвитку інформаційних технологій на процедуру управління проектами.
28. Вплив розвитку ЕОМ на технології управління проектами.
29. Вимоги до програмного забезпечення на різних рівнях управління проектами.
30. Зміст завдань управлінського персоналу при впровадженні сучасного програмного забезпечення залежно від ієрархічного рівня управління проектами.

### ***ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ***

1. Які моделі управління за часовими параметрами Ви знаєте?
2. Для чого потрібна структуризація проектів?
3. Які чинники враховуються при управлінні вартістю проектів?

4. Для чого потрібна структуризація проектів?
5. Розкрийте методи відображення взаємозв'язків робіт.
6. У чому полягає процедура формування переліку операцій?
7. Розкрийте методи відображення взаємозв'язків операцій.
8. Розкрийте математичні методи розрахунку розкладу виконання проектів.
9. У чому полягає сенс управління постачаннями у проектах?
10. Перелічіть завдання аналізу плану виконання проектів на основі сітлових моделей.
11. У чому полягає сенс управління змінами у проектах?
12. Як Ви розумієте ресурсне планування з використанням програмного забезпечення?
13. Як Ви розумієте управління проектами на підставі методу критичного шляху?
14. Перелічіть організаційні форми управління програмами.
15. Сформулюйте призначення контролю за реалізацією проектів.
16. Перелічіть організаційні форми управління проектами.
17. Сформулюйте перспективи розвитку інформаційно-програмного забезпечення проектного менеджменту в Україні.
18. Перелічіть основних розроблювачів пакетів ПЗ для управління проектами.
19. Перелічіть відомі Вам пакети ПЗ для управління проектами.
20. Перелічіть можливості пакетів ПЗ “Project Expert”.
21. Конкретизуйте призначення і можливості пакетів ПЗ “Open Plan” .
22. Перелічіть можливості пакетів ПЗ “Artemis” та конкретизуйте їх призначення.
23. Конкретизуйте призначення і можливості пакетів ПЗ “Time Line”.
24. Порівняйте можливості пакетів ПЗ “Time Line” і “Artemis”.
25. Перелічіть можливості пакетів ПЗ “Microsoft Project ” та конкретизуйте їх призначення.
26. Порівняйте можливості пакетів ПЗ “Time Line” та “Microsoft Project ”.
27. Перелічіть можливості пакетів ПЗ “Primavera Project” та конкретизуйте їх призначення.
28. Порівняйте можливості пакетів ПЗ “Microsoft Project” та “Primavera Project”.
29. Конкретизуйте призначення і можливості веб-орієнтованого доповнення Microsoft Project Central .

30. Сформулюйте проблеми впровадження систем управління проектами.
31. Перелічіть типові помилки при впровадженні систем УП.
32. Зазначте послідовність впровадження ПЗ управління проектами.
33. Перелічіть завдання етапів впровадження систем ПЗ управління проектами.
34. Для яких цілей використовують інтеграцію пакетів ПЗ?
35. Наведіть приклади інтеграції пакетів ПЗ.
36. Перелічіть додаткові можливості користувачів ПЗ від інтеграції пакетів.
37. Перелічіть засоби для розробки формального плану проекту.
38. Для розв'язання яких завдань доцільно впровадження системи управління проектами?
39. Призначення програмного забезпечення на передінвестиційній стадії.
40. Призначення програмного забезпечення на стадії планування проекту.
41. Призначення програмного забезпечення на стадії реалізації проекту.
42. З якою метою використовується програмне забезпечення аналізу проектів?
43. З якою метою використовується програмне забезпечення управління проектами?
44. Які відмінності між використанням програмного забезпечення аналізу проектів і програмного забезпечення управління проектами?
45. Перелічіть основні функції планування і управління, які доцільно виконувати за допомогою системи управління проектами.
46. Перелічіть загальні фактори впливу на вибір пакету ПЗ для управління проектами.
47. Обґрунтуйте специфічні фактори впливу на вибір пакету ПЗ для управління проектами.
48. Загальні фактори впливу розвитку інформаційних технологій на управління проектами.
49. Розкрийте вплив розвитку ЕОМ на технології управління проектами.
50. Сформулюйте Вашу особисту думку щодо доцільності використання програмного забезпечення управління проектами і обґрунтуйте її.
51. Сформулюйте вимоги до програмного забезпечення на різних рівнях управління проектами.

52. Назвіть послідовність схеми вибору програмного забезпечення з управління проектами в організації.
53. Перелічіть позитивне та негативне вибору програмного забезпечення на найвищому рівні управління проектами.
54. Перелічіть позитивне та негативне вибору програмного забезпечення на стратегічному рівні управління проектами.
55. Сформулюйте сенс демократичного вибору програмного забезпечення для управління проектами.
56. Наведіть зміст завдань управлінського персоналу при впровадженні сучасного програмного забезпечення залежно від ієрархічного рівня управління проектами.
57. Сформулюйте принципи поділу пакетів ПЗ на професійні і настільні.
58. Перелічіть вимоги до професійних пакетів програмного забезпечення.
59. Призначення настільних пакетів програмного забезпечення.
60. Перелічіть основні функціональні можливості пакетів ПЗ.
61. Перелічіть фактори оцінювання потужності систем управління проектами.
62. Сформулюйте фактори оцінювання функціональних можливостей пакетів ПЗ.
63. Назвіть принципи вибору оптимального пакета ПЗ залежно від завдань управління проектами.
64. Які засоби підтримки інформації про ресурси і витрати має містити ПЗ?
65. Перелічіть базові функціональні можливості пакета ПЗ.
66. Перелічіть складові управління інформаційними потоками.
67. Завдання процесу планування інформаційних потоків.
68. Як ви розумієте термін “інформаційні потреби зацікавлених сторін”?
69. Завдання процесу поширення інформації.
70. Завдання процесу звітування про виконання проекту.
71. Завдання процесу адміністративного закриття проекту.
72. Обґрунтуйте, чому основою інформаційного забезпечення процесу управління проектами є інформаційна база.
73. Розкрийте внутрішню складову інформаційної бази управління проектами.
74. Розкрийте зовнішню складову інформаційної бази управління проектами.
75. Які форми інформаційно-аналітичних робіт використовують при підготовці рішень на всіх рівнях управління проектами.
76. Завдання фундаментальної форми інформаційно-аналітичних робіт.

77. Завдання технічної форми інформаційно-аналітичних робіт.
78. Процедура використання методу внесення змін у план комунікацій.
79. Розкритіть схему розподілу комунікацій у межах проекту.
80. Перелічіть складові документування процесу робіт проекту.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

1. *Алешин А. В., Безкоровайный В. П. и др.* Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов / Под ред. В. И. Воропаева. — М.: СОВНЕТ, 2001.
2. *Бланк И. А.* Инвестиционный менеджмент. — К.: МП “ИТЕМ” ЛТД; “Юнайтед Лондон Трейд Лимитед”, 1995. — 304 с.
3. *Бурков В. Н., Новиков Д. А.* Как управлять проектами. — М.: “СИНТЕГ-ГЕО”, 1997.
4. *Васильев Д. К., Колосова Е. В., Цветков А. В.* Управление проектами в вопросах и ответах: Процедуры управления проектами // Инвестиционный эксперт. — 1998. — № 31–35.
5. *Воронов К.* Коммерческая оценка инвестиционных проектов: основные положения и методики. — М.: Альт, 1994. — 305 с.
6. *Воропаев В. И.* Управление проектами в переходной экономике: особенности и перспективы развития // Управление проектами в переходной экономике: инвестиции, инновации, менеджмент: Сб. тр. междунар. симпозиума (4–6 июня, 1997 г., г. Москва). — М.: СОВНЕТ, 1997. — Т. 1. — С. 59–69.
7. *Воропаев В. И.* Управление проектами в России. — М.: Аланс, 1995. — С. 225.
8. *Воропаев В. И., Гальперина З. М., Разу М. Л. и др.* Управление программами и проектами: Модуль 8 / Под ред. М. Л. Разу // 17-модульная программа для менеджеров “Управление развитием организации”. — М.: ИНФРА-М, 1999. — 392 с.
9. *Загородний А. Г., Стадницкий Ю. Д.* Менеджмент реальных инвестиций: Навч. посіб. — К.: Т-во “Знання”, КОО, 2000. — 209 с.
10. *Золотогоров В. Г.* Инвестиционное проектирование: Учеб. пособие. — Минск: ИП “Экоперспектива”, 1998. — 463 с.
11. *Идрисов А. Б.* Планирование и анализ эффективности инвестиций. — М., 1995.
12. *Ильин Н. И., Лукманова И. Г. и др.* Управление проектами. — СПб.: Два + Три, 1996. — С. 610.
13. *Инвестиционное проектирование: Практик. руководство по экономическому обоснованию инвестиционных проектов / Под ред. С. С. Тумилина.* — М.: Финстат-Информ, 1995. — 205 с.
14. *Квентин В. Флеминг, Джоул М. Коппелман Д.* Методика освоенного объема в управлении проектами. — М., 1999.

15. *Кныш М. И., Перекатов Б. А., Тютиков Ю. П.* Стратегическое планирование инвестиционной деятельности: Учеб. пособие. — СПб.; Бизнес-пресса, 1998. — 315 с.
16. *Кобляцький Л. С.* Управління проектами: Навч. посіб. — К.: МАУП, 2002. — 200 с.
17. *Кочетков А. И., Никешин С. Н. и др.* Управление проектами. Зарубежный опыт. — СПб.: Два + Три, 1993. — 443 с.
18. *Куперштейн В.* MS Office и Project в управлении и делопроизводстве. — СПб.: ВHV-Санкт-Петербург, 2001. — 40 с.
19. *Мазур И. И., Шапиро В. Д. и др.* Управление проектами: Справ. для профессионалов. — М.: Высш. шк., 2001. — 875 с.
20. *Мелкумов Я. С.* Экономическая эффективность инвестиций и финансирование инвестиционных проектов. — М.: ДИС, 1997. — 160 с.
21. *Мир управления проектами: Пер. с англ. / Под ред. Х. Решке, Х. Шелле.* — М.: Аланс, 1994. — 304 с.
22. *Петрова С. Н., Лукманова И. Г., Романова К. Г., Алешина Л. С.* Толковый словарь по управлению. — М.: Аланс, 1994. — 252 с.
23. *Путеводитель в мир управления проектами: Пер. с англ.* — Екатеринбург, 1998. — С. 192.
24. *Управление проектами: Толковый англо-русский словарь-справочник / Под ред. В. Д. Шапиро.* — М.: Высш. шк., 2000. — С. 379.
25. *Управление проектами: восток-запад грань тысячелетий: Сб. тр. междунар. симпозиума: В 2 т.* — М.: ОВНЕТ, 1999. — 785 с.
26. *Управление проектами в переходной экономике: инвестиции, инновации, менеджмент: Сб. тр. междунар. симпозиума: В 2 т.* — М.: Интурреклама; Полиграф-сервис, 1997. — 728 с.
27. *Управление проектами / Н. И. Ильин, И. Г. Лукманова, А. М. Немчин и др.* — СПб.: Два+Три, 1996. — 610 с.
28. *Федоренко В. Г.* Инвестознавство: Навч. посіб. — К.: МАУП, 2001. — 324 с.
29. *Федоров Б. Г.* Англо-русский толковый словарь валютно-кредитных терминов. — М.: Финансы и статистика, 1992.
30. *Хилл П.* Наука и искусство проектирования. — М.: Мир, 1973. — 263 с.
31. *Шапиро В. Д. и др.* Управление проектами. — СПб.: Два + Три, 1996.

## *ЗМІСТ*

Пояснювальна записка .....	3
Навчально-тематичний план вивчення дисципліни “Інформаційні технології проектного менеджменту” .....	4
Програмний матеріал до вивчення дисципліни “Інформаційні технології проектного менеджменту” .....	4
Теми контрольних робіт .....	9
Питання для самоконтролю .....	10
Список рекомендованої літератури .....	14

Відповідальний за випуск  
Редактор  
Комп’ютерна верстка

*Н. В. Медведєва*  
*Л. М. Гримаська*  
*Т. Г. Замура*

**МАУП**

Зам. № ВКЦ-1239

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)  
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП